

Farmácia e Drogaria Nissei S.A

**Informações contábeis intermediárias em 30
de setembro de 2025**

Relatório dos auditores independentes sobre a revisão das informações contábeis intermediárias	3
Balanços patrimoniais	5
Demonstrações do resultado	6
Demonstrações do resultado abrangente	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstrações dos fluxos de caixa	9
Demonstração do valor adicionado	10
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias	11



KPMG Auditores Independentes Ltda.
The Five East Batel
Rua Nunes Machado, nº 68 - Batel
Caixa Postal 13533 - CEP: 80250-000 - Curitiba/PR - Brasil
Telefone +55 (41) 3304-2500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias.

Aos Conselheiros e Diretores da
Farmácia e Drogaria Nissei S.A.
Curitiba – Paraná

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Farmácia e Drogaria Nissei S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 10 de novembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6-F-PR

Cristiano Aurélio Kruk
Contador CRC PR-054366/O-0

Farmácia e Drogeria Nissei S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo	Notas				
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	26.263	117.190	36.613	127.426
Aplicações financeiras	6	53.801	19.849	53.801	19.849
Contas a receber de clientes	7	199.866	135.694	267.022	191.110
Estoques	8	390.621	379.740	450.832	433.312
Impostos a recuperar	9	164.681	116.649	168.232	130.258
Outros ativos	12	82.275	69.968	83.856	76.008
Mútuo a receber	12	97.394	-	15.110	-
		1.014.901	839.090	1.075.466	977.963
Não circulante					
Instrumentos financeiros derivativos	11	2.775	18.287	2.775	18.287
Direitos sobre precatórios	10	37.353	37.122	37.353	37.122
Impostos a recuperar	9	12	84.237	35.983	84.237
Aplicações financeiras	6	-	24.478	-	24.478
Ativo fiscal diferido	30	62.043	30.518	66.738	31.302
Depósitos judiciais	25	5.110	5.187	5.296	5.373
Outros ativos	12	94.008	91.425	94.930	91.547
Mútuo a receber	12	-	55.923	-	-
		201.301	347.177	243.075	292.346
Investimentos	14	28.709	28.372	-	-
Imobilizado	15	559.760	565.338	567.697	567.235
Intangível	16	75.326	79.003	104.442	103.547
		663.795	672.713	672.139	670.782
Total ativo		1.879.997	1.858.980	1.990.680	1.941.091

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo	Notas				
Circulante					
Fornecedores	17	320.639	389.556	406.049	461.089
Arrendamentos a pagar	18	80.562	71.756	81.932	71.756
Empréstimos e financiamentos	19	135.437	84.085	145.437	86.481
Debêntures	20	112.695	89.526	112.695	89.526
Obrigações sociais e trabalhistas	21	96.107	82.227	99.315	83.707
Obrigações fiscais e tributárias	22	23.720	27.409	25.637	29.607
Passivo a descoberto em controlada	14	3.294	-	-	-
Parcelamento de tributos	23	6.293	6.183	6.397	6.183
Outros débitos	24	9.496	14.823	15.669	19.162
		<u>788.243</u>	<u>765.565</u>	<u>893.131</u>	<u>847.511</u>
Não circulante					
Arrendamentos a pagar	18	236.404	257.676	241.367	257.676
Empréstimos e financiamentos	19	118.988	160.705	118.988	160.705
Debêntures	20	405.019	286.606	405.019	286.606
Parcelamento de tributos	23	6.480	11.457	6.848	11.457
Outros débitos	24	16.015	22.064	16.479	22.229
Provisão para contingências	25	4.010	4.360	4.010	4.360
		<u>786.916</u>	<u>742.868</u>	<u>792.711</u>	<u>743.033</u>
Patrimônio líquido					
Capital social	26	350.548	383.625	350.548	383.625
Prejuízos acumulados	26	-	6.326	-	6.326
Prejuízo do período		(45.710)	(39.404)	(45.710)	(39.404)
		<u>304.838</u>	<u>350.547</u>	<u>304.838</u>	<u>350.547</u>
Total passivo e patrimônio líquido		<u>1.879.997</u>	<u>1.858.980</u>	<u>1.990.680</u>	<u>1.941.091</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Farmácia e Drogaria Nissei S.A.

Demonstrações do resultado

Período de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto o resultado por ação)

	Notas	Período de nove meses				Trimestre			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida de vendas	27	2.103.525	1.944.878	2.554.123	2.185.680	706.922	672.667	859.624	764.692
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	<u>(1.353.887)</u>	<u>(1.281.484)</u>	<u>(1.742.732)</u>	<u>(1.499.852)</u>	<u>(441.951)</u>	<u>(438.589)</u>	<u>(574.052)</u>	<u>(524.232)</u>
Lucro bruto		749.638	663.394	811.391	685.828	264.971	234.078	285.572	240.460
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas administrativas	28	(77.173)	(90.799)	(85.353)	(95.680)	(27.595)	(32.829)	(29.879)	(34.245)
Despesas comerciais	28	(575.138)	(498.019)	(604.669)	(506.954)	(182.589)	(177.615)	(191.654)	(177.042)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas		<u>(564)</u>	<u>(1.119)</u>	<u>(467)</u>	<u>(1.119)</u>	<u>(3.645)</u>	<u>393</u>	<u>(3.548)</u>	<u>394</u>
Resultado antes das despesas financeiras líquidas, resultado de equivalência patrimonial e tributo sobre o lucro		96.763	73.457	120.902	82.075	51.142	24.027	60.491	29.567
Receitas financeiras	29	33.741	17.796	27.895	18.284	9.405	385	6.833	453
Despesas financeiras	29	<u>(202.606)</u>	<u>(164.952)</u>	<u>(229.274)</u>	<u>(173.050)</u>	<u>(69.719)</u>	<u>(45.527)</u>	<u>(78.860)</u>	<u>(49.101)</u>
Despesas financeiras, líquidas	29	(168.865)	(147.156)	(201.379)	(154.766)	(60.314)	(45.142)	(72.027)	(48.648)
Resultado da equivalência patrimonial	14	(5.133)	752	-	-	(2.910)	1.778	-	-
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(77.235)	(72.947)	(80.477)	(72.691)	(12.082)	(19.337)	(11.536)	(19.081)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	30	-	-	(256)	(128)	-	-	(104)	(128)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	30	<u>31.525</u>	<u>20.706</u>	<u>35.023</u>	<u>20.578</u>	<u>9.130</u>	<u>5.678</u>	<u>8.688</u>	<u>5.550</u>
Prejuízo do período		(45.710)	(52.241)	(45.710)	(52.241)	(2.952)	(13.659)	(2.952)	(13.659)
Resultado por ação básico e diluído (em Reais):	32			(0,22855)	(0,26121)				

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Farmácia e Drogaria Nissei S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Período de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/06/2024	30/09/2025	30/06/2024
Prejuízo do período	(45.710)	(52.241)	(45.710)	(52.241)	(2.952)	(9.483)	(2.952)	(9.483)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente total do exercício	(45.710)	(52.241)	(45.710)	(52.241)	(2.952)	(9.483)	(2.952)	(9.483)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Farmácia e Drogaria Nissei S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Notas	Capital social	Reservas de lucros		Prejuízos acumulados	Total
			Reserva legal	Reserva de retenção de lucros		
Saldos em 31 de dezembro de 2023		203.625	4.498	5.328	-	213.451
Prejuízo do exercício		-	-	-	(52.241)	(52.241)
Aumento de capital		180.000	-	-	-	180.000
Dividendos intermediários		-	-	(3.500)	-	(3.500)
Saldos em 30 de setembro de 2024		383.625	4.498	1.828	(52.241)	337.710
Saldos em 31 de dezembro de 2024		383.625	4.498	1.828	(39.403)	350.548
Prejuízo do exercício		-	-	-	(45.710)	(45.710)
Transferência reserva legal para prejuízos acumulados	26	-	(4.498)	-	4.498	-
Transferência reserva de lucros para prejuízos acumulados	26	-	-	(1.828)	1.828	-
Redução de capital social	26	(33.077)	-	-	33.077	-
Saldos em 30 de setembro de 2025		350.548	-	-	(45.710)	304.838

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Farmácia e Drogaria Nissei S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Fluxo de caixa de atividades operacionais	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo do período		(45.710)	(52.241)	(45.710)	(52.241)
Ajustes por					
Resultado na baixas de ativos	15 16	1.706	4.086	1.885	4.103
Depreciação e amortização (imobilizado e intangível)	15 16	105.439	83.707	107.075	84.223
Equivalência patrimonial	14	5.133	(752)	-	-
Provisão (reversão) para perdas dos estoques	8	2.852	1.508	2.925	1.508
Apropriação - custo da transação - empréstimos e debêntures	19 20	3.672	7.650	3.672	7.650
Juros apropriados (debêntures, empréstimos e financiamentos e arrendamentos)	18 19 20	135.032	102.895	136.926	105.700
Juros sobre operação de mútuo	12	(7.971)	-	(110)	-
Atualização de precatórios	10	(2.149)	(2.890)	(2.149)	(2.890)
Rendimento de aplicação financeira	29	(2.983)	-	(2.983)	-
Instrumentos financeiros derivativos	11	15.512	(4.196)	15.512	(4.196)
Variação cambial	29	(16.170)	6.040	(16.170)	6.040
Imposto de renda e contribuição social - corrente		-	-	256	128
Imposto de renda e contribuição social - diferido	30	(31.525)	(20.706)	(35.436)	(20.578)
Reversão para contingências	25	(350)	-	(350)	(108)
		162.488	125.101	165.344	129.339
Variações em					
Contas a receber de clientes	7	(64.172)	(22.358)	(75.912)	(44.253)
Estoques	8	(13.733)	(42.734)	(20.445)	(60.921)
Impostos a recuperar	9	36.193	(2.130)	10.280	(7.309)
Outros ativos	12	(14.890)	(51.145)	(11.231)	(10.342)
Depósitos judiciais	25	77	152	77	168
Fornecedores	17	(68.918)	(20.446)	(55.031)	1.652
Obrigações fiscais e tributárias	22	(3.689)	2.209	(4.226)	2.526
Obrigações sociais e trabalhistas	21	13.880	31.224	15.608	31.549
Outros débitos	24	(6.373)	19.947	(3.926)	21.654
Parcelamento de tributos	23	(4.867)	(6.351)	(4.373)	(6.351)
Pagamento de juros - arrendamento	18	(40.800)	(35.047)	(41.581)	(35.047)
Pagamento de juros - empréstimos	19	(27.211)	(21.148)	(29.055)	(21.942)
Pagamento de juros - debêntures	20	(52.752)	(46.982)	(52.752)	(46.982)
Recebimento precatório	10	-	4.778	-	4.778
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais		(84.767)	(64.930)	(107.224)	(41.481)
Fluxo de caixa de atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado	15	(39.854)	(107.633)	(40.118)	(108.350)
Aquisição de ativo intangível	16	(11.160)	(41.510)	(11.648)	(42.382)
Aquisição de controladoras, líquido do caixa obtido no consolidado	12	(2.176)	-	(4.388)	-
Pagamento por aquisição de investimentos		(3.084)	(3.030)	(3.399)	(3.030)
Resgate de aplicações financeiras		(6.491)	-	(6.491)	-
Aquisição de aplicações financeiras		-	(22.452)	-	(22.452)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos		(62.765)	(174.625)	(66.044)	(176.214)
Caixa líquido gerados pelas atividades de financiamento					
Captação de empréstimos e financiamentos	19	196.194	204.086	206.194	205.666
Captação de debêntures	29	200.000	-	200.000	-
Pagamentos de empréstimos e financiamentos - principal	19	(177.535)	(111.882)	(179.214)	(132.412)
Custos da transação (empréstimos e financiamentos)	19	-	(1.124)	-	(1.124)
Custos da transação (debêntures)	20	(6.075)	-	(6.075)	-
Pagamento de arrendamentos	18	(59.355)	(50.091)	(60.326)	(50.091)
Pagamento de debêntures	20	(63.124)	(184.752)	(63.124)	(184.752)
Aumento de capital	26	-	180.000	-	180.000
Pagamento de dividendos		-	(3.500)	-	(3.500)
Liberção de mútuo	12	(48.500)	-	(15.000)	-
Recebimento mútuo	12	15.000	-	-	-
Operações com derivativos		-	861	-	861
Caixa líquido gerados pelas atividades de financiamento		56.605	33.598	82.455	14.648
Redução de caixa e equivalentes de caixa no período		(90.927)	(205.957)	(90.813)	(203.047)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	5	117.190	323.364	127.426	325.195
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	5	26.263	117.407	36.613	122.148
Redução de caixa e equivalentes de caixa no período		(90.927)	(205.957)	(90.813)	(203.047)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Farmácia e Drogaria Nissei S.A.

Demonstração do valor adicionado

Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	2.211.026	2.035.076	2.700.150	2.301.041
Vendas de mercadorias, produtos e serviços, líquido das devoluções e abatimentos	2.211.026	2.035.076	2.700.150	2.301.041
Insumos adquiridos de terceiros (2)	1.543.433	1.438.058	1.990.308	1.661.739
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	1.379.666	1.281.484	1.802.364	1.499.852
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	163.767	156.574	187.944	161.887
Valor adicionado bruto (1) - (2) = (3)	667.593	597.018	709.842	639.302
Depreciação e amortização (4)	105.439	83.707	107.075	84.223
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia (3) - (4) = (5)	562.154	513.311	602.767	555.079
Valor adicionado recebido em transferência (6)	28.519	18.542	30.312	18.278
Resultado da equivalência patrimonial	(5.133)	752	-	-
Receitas financeiras	33.741	17.796	30.304	18.170
Outras receitas	(89)	(6)	8	108
Valor adicionado total a distribuir (5) + (6)	590.673	531.853	633.079	573.357
Distribuição do valor adicionado	590.673	531.853	633.079	573.357
Pessoal	324.700	348.442	336.083	355.694
Remuneração direta	279.008	309.223	288.384	315.090
Benefícios	29.120	24.606	30.697	25.687
FGTS	16.572	14.613	17.002	14.917
Impostos, taxas e contribuições	110.401	69.492	115.253	94.911
Federais	53.032	18.776	54.337	28.660
Estaduais	53.535	50.231	56.903	65.766
Municipais	3.834	485	4.013	485
Remuneração de capital de terceiros	201.282	166.160	227.453	174.993
Juros	149.743	84.288	153.137	87.261
Aluguéis	1.430	32.221	1.546	33.233
Outras	50.109	49.651	72.770	54.499
Remuneração de capital próprios	(45.710)	(52.241)	(45.710)	(52.241)
Resultado do período	(45.710)	(52.241)	(45.710)	(52.241)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

1. Contexto operacional

A Farmácia e Drogeria Nissei S.A. (“Nissei”, “Companhia” ou “Grupo”), é uma sociedade anônima de capital aberto com registro obtido em 14 de janeiro de 2021 como categoria “A”, junto à Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

A Companhia está sediada na Rua Acre, 205 – Água Verde em Curitiba, Estado do Paraná, tendo como atividade básica o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos, dermocosméticos e produtos alimentícios de conveniência em geral.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 474 lojas físicas, distribuídas da seguinte forma: 313 no Estado do Paraná, 18 em Santa Catarina, 112 em São Paulo, 26 em Goiás, 4 no Distrito Federal e 1 no Rio Grande do Sul. O Grupo também conta com quatro centros de distribuição, sendo dois localizados no município de Colombo – PR, um no Estado do Espírito Santo e um em São Paulo.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia contava com 469 lojas físicas, sendo 313 no Estado do Paraná, 18 em Santa Catarina, 112 em São Paulo, 21 em Goiás, 4 no Distrito Federal e 1 no Rio Grande do Sul.

Estrutura societária

Em maio de 2024, o controle societário da Companhia foi transferido para a Kaminari S.A., que passou a deter 100% das ações ordinárias, correspondentes a um capital social de R\$ 350.548, representado por 200 mil ações ordinárias.

Aquisição de controladas

Em janeiro de 2025, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Medme Convênios Ltda., sociedade que, por sua vez, detém 100% do capital social da Medme Laboratórios Ltda. A transação está em conformidade com a estratégia de expansão da Companhia, voltada à consolidação de um hub de saúde integrado de soluções em saúde.

Informações adicionais sobre a operação encontram-se detalhadas na respectiva nota explicativa 14 às informações contábeis intermediárias.

Endividamento

Em 08 de abril de 2025, foi realizada a 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, também com garantia real e garantia fidejussória adicional, em série única, totalizando R\$ 200.000, igualmente divididos em duas séries, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo assim o montante total de R\$ 200.000.

Em 14 de novembro de 2024, a Companhia realizou a 6ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, com garantia real e garantia fidejussória adicional, em série única, no montante total de R\$ 80.000, divididos em duas séries, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo assim o montante total de R\$ 80.000.

Para detalhamento vide nota explicativa nº 20.

Informações por segmento

O Grupo desenvolve suas atividades de negócio considerando um único segmento operacional que é utilizado pelo principal gestor das operações como base para a gestão da entidade e para a tomada de decisões.

As receitas do Grupo são provenientes integralmente do mercado nacional e concentradas na região sul do país. Não há cliente individual que represente mais de 10% das vendas da Companhia.

2. Apresentação e elaboração das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas pela diretoria em 10 de novembro de 2025.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de reais (“R\$”), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

As referidas informações contábeis intermediárias evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Estas informações contábeis intermediárias apresentam notas explicativas selecionadas, de forma a se evitar a redundância de informações já divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024, emitidas em 19 de março de 2025.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de 30 de setembro de 2025, portanto, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis aplicáveis para demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis materiais divulgadas na nota explicativa nº 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

As práticas contábeis adotadas pelas controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelas IFRS e normas brasileiras de contabilidade que estavam em vigor em 30 de setembro de 2025.

Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, foi preparada de acordo com o CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado e é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação desta demonstração.

Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

3. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas

As estimativas e premissas contábeis são revisadas continuamente. As revisões são reconhecidas no período em que ocorrem e, quando aplicável, nos períodos futuros impactados. Entre os ativos e passivos que requerem julgamento e estimativas estão: a mensuração do valor justo de ativos e passivos, a provisão para perdas com créditos de liquidação duvidosa e a avaliação da realização dos estoques.

Os julgamentos críticos e as principais estimativas contábeis utilizados na elaboração destas informações contábeis intermediárias permanecem consistentes com aqueles apresentados na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras anuais da Companhia, encerradas em 31 de dezembro de 2024. Entre eles, destacam-se: o prazo dos contratos de arrendamento e as premissas aplicadas na definição das taxas de desconto utilizadas na mensuração dos passivos de arrendamento mercantil; a aplicação de testes de recuperabilidade sobre ativos intangíveis e ágio; o reconhecimento e a mensuração de provisões para contingências, incluindo as principais premissas sobre a probabilidade e magnitude de saídas de recursos; e o reconhecimento de ativos fiscais diferidos, considerando a expectativa de geração de lucro tributável futuro para a compensação de diferenças temporárias e prejuízos fiscais acumulados.

A Companhia realizou, no período findo em 31 de março de 2025, a revisão das vidas úteis econômicas e das taxas de depreciação aplicáveis aos seus ativos imobilizados.

A revisão foi conduzida com o apoio de empresa especializada independente, com base em aspectos técnicos, operacionais e econômicos relacionados ao uso atual e estimado dos ativos.

Como resultado dessa análise, foram identificadas mudanças nas vidas úteis de determinados ativos, cujas taxas de depreciação foram ajustadas para refletir de forma mais apropriada o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros esperados desses ativos.

A mudança foi tratada como mudança de estimativa contábil, conforme previsto no CPC 23, sendo seus efeitos reconhecidos prospectivamente a partir de janeiro de 2025.

Abaixo, apresentamos o quadro com os impactos:

Classe imobilizado	Vida útil anterior (anos)	Vida útil revisada (anos)	Variação no resultado (R\$ mil)		
			31/03/2025	30/06/2025	30/09/2025
Aeronave	5 anos	5 anos	-	-	-
Benfeitorias em imóvel de terceiros	2 a 5 anos	15 anos	4.194	6.772	10.789
Direito de uso arrendamento	2 a 5 anos	2 a 5 anos	-	-	-
Equipamentos de informática	5 anos	6 anos	296	338	270
Instalações	10 anos	15 anos	644	727	853
Máquinas e equipamentos	10 anos	10 anos	(569)	(590)	(620)
Móveis e utensílios	10 anos	15 anos	1.548	1.664	1.846
Veículos em uso	5 anos	5 anos	-	-	-
Total			6.113	8.911	13.138

Para as demais estimativas e julgamentos contábeis, não houve alterações relevantes nas políticas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas, em comparação com as práticas aplicadas em 31 de dezembro de 2024.

4. Novas normas e interpretações ainda não efetivas

As novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, não tiveram impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

Normas e alterações ainda não vigentes

As novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC mas que ainda não estão em vigor, não foram adotadas de maneira antecipada e o Grupo está avaliando os possíveis impactos.

5. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa da Companhia estão assim representados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	25.089	47.062	35.084	47.290
Aplicações financeiras	1.174	70.128	1.529	80.136
	26.263	117.190	36.613	127.426

No grupo de caixa e bancos, o montante total é composto pelos caixas físicos das lojas e contas bancárias correntes em bancos.

As aplicações financeiras em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 correspondem a aplicações em Certificado de Depósito Bancário – CDB, com liquidez imediata e são atualizadas à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, com rendimento médio de 100% em ambos os períodos apresentados, refletem o valor da realização, sem risco de mudança de valor ou perda de rendimentos.

6. Aplicações financeiras (controladora e consolidado)

Em 30 de setembro de 2025, o saldo total do grupo de aplicações financeiras era de R\$ 53.801, classificado no ativo circulante (R\$ 19.849 em 31 de dezembro de 2024). Desse montante, R\$ 17.771 estão vinculados às operações de empréstimos, enquanto R\$ 36.030 referem-se a aplicações financeiras provenientes recursos originados pela liquidação de saldo de precatórios por parte do Estado, e cujos valores já encontram-se disponíveis à Companhia, que aguarda apenas a expedição de alvará autorizando seu levantamento definitivo. Para mais informações vide nota explicativa nº 10.

Os recursos aplicados estão atualizados à taxa do Certificado de Depósito Interbancário – CDI 100% em ambos os períodos apresentados, e refletem o valor da realização, sem risco de mudança de valor ou perda de rendimentos.

7. Contas a receber de clientes

O contas a receber de clientes está assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cartões de crédito	177.923	120.379	177.922	120.379
Convênios	16.089	16.978	16.089	16.978
Boletos e depósitos	110	166	67.267	57.095
Farmácia popular	9.149	1.576	9.149	1.576
Outras contas a receber	221	221	221	221
(-) Perdas por redução ao valor recuperável	(3.626)	(3.626)	(3.626)	(5.139)
	199.866	135.694	267.022	191.110

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber, por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	172.102	119.163	198.597	170.209
Vencidos entre 1 e 30 dias	9.885	6.808	22.325	8.305
Vencidos entre 31 e 60 dias	6.815	5.673	12.633	6.037
Vencidos entre 61 e 90 dias	5.568	840	11.707	1.184
Vencidos entre 91 e 180 dias	1.512	2.886	4.619	3.097
Vencidos acima de 180 dias	7.610	3.950	20.767	7.417
(-) Perdas por redução ao valor recuperável	(3.626)	(3.626)	(3.626)	(5.139)
Total	199.866	135.694	267.022	191.110

Na controladora, o saldo de contas a receber de clientes é composto por créditos oriundos de cartões de crédito e de parcerias estabelecidas com empresas e o governo. No consolidado, esse saldo se refere às vendas de mercadorias realizadas tanto para o setor privado quanto para o público. Em 30 de setembro de 2025, o prazo médio de recebimento é de 26 dias na controladora e de 28 dias no consolidado (em 31 de dezembro de 2024, o prazo médio era de 12 dias na controladora e de 11 dias no consolidado), sendo esses prazos considerados dentro das condições normais e inerentes as operações do Grupo.

Riscos de crédito e de mercado, e perdas por redução ao valor recuperável

As contas a receber são, substancialmente, representados por valores a receber das adquirentes de cartão de crédito, sendo as principais Cielo e Safra Pay. Baseado no histórico de perdas destes recebíveis a administração avalia o risco de crédito como muito baixo.

As contas a receber de convênios representam contratos específicos com empresas que disponibilizam benefícios aos seus colaboradores para compra de produtos com desconto nas lojas da Nissei. A Companhia considera o risco de crédito baixo devido aos rigorosos critérios seletivos para aceitação destas parcerias.

As contas a receber de operações com a Farmácia Popular do Brasil (programa do Governo Federal para subsidiar medicamentos a população para algumas doenças como diabetes, asma, hipertensão, entre outros), tem baixo risco de crédito considerado pela Companhia, pois não há indicadores relevantes para a não realização de todo montante envolvido e não há histórico de inadimplência do Governo Federal referente a estas operações.

No consolidado, há também títulos a receber por meio de boletos, com prazo médio de vencimento de 62 dias. Apesar do volume relevante de títulos vencidos há mais de 180 dias, o Grupo considera o risco de crédito baixo, dado que as ações de cobrança e renegociação já estão trazendo resultados concretos, com recuperação efetiva dos créditos.

Informações adicionais relacionadas à exposição do Grupo a riscos de crédito e de mercado e perdas por redução ao valor recuperável relacionadas ao ‘Contas a receber de clientes’, estão divulgadas na nota explicativa 31.

A movimentação das perdas por redução ao valor recuperável está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	(3.626)	(426)	(5.139)	(426)
Baixas efetivas	-	-	1.513	-
	(3.626)	(426)	(3.626)	(426)

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	382.880	373.707	443.091	427.279
Materiais de consumo	7.741	6.033	7.741	6.033
	390.621	379.740	450.832	433.312

Os estoques estão distribuídos da seguinte forma nos estabelecimentos do Grupo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Centro de distribuição	89.010	82.321	146.995	134.668
Lojas da rede	310.521	303.477	312.820	304.702
(-) Provisão para perdas nos estoques (a)	(8.910)	(6.058)	(8.983)	(6.058)
	390.621	379.740	450.832	433.312

(a) A provisão para perda nos estoques em 30 de setembro de 2025 inclui: (i) as mercadorias vencidas e danificadas, sem a expectativa de ressarcimento nas políticas dos fabricantes, totalizando R\$ 5.361 (R\$ 2.719 em 31 de dezembro de 2024); e (ii) provisão de perdas de inventário na rede de lojas (roubos, perdas e baixas) no montante de R\$ 3.549 (R\$ 3.339 em 31 de dezembro de 2024). O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, na rubrica de custo das mercadorias vendidas.

A movimentação da provisão de estoques no exercício encontra-se apresentada a seguir (consolidado):

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	(6.058)	(699)
Constituições (a)	(12.233)	(7.822)
Baixas efetivas	9.308	6.314
	(8.983)	(2.207)

(a) As constituições de perdas consideram a expectativa da Companhia com perdas com estoques vencidos, danificados e inventários, e embasadas nos controles de estoques realizados diariamente na rede de lojas e centro de distribuição. O aumento verificado nas constituições em 30 de setembro de 2025 em relação ao mesmo período do exercício anterior está relacionado principalmente à expansão da rede de lojas, que passou de 431 unidades em setembro de 2024 para 475 em setembro de 2025, ampliando proporcionalmente o volume de estoques sob gestão e, consequentemente, a exposição a perdas. Esse incremento tende a se estabilizar à medida que os novos processos operacionais e controles forem consolidados nas unidades recém-inauguradas.

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributos sobre o lucro a recuperar				
IRRF – Imposto de renda retido na fonte	4.959	3.850	5.880	4.460
PIS - Programa de Integração Social (a)	6.994	3.613	7.310	3.945
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (a)	32.230	16.631	33.667	18.149
IRPJ – Imposto de renda pessoa jurídica	202	6.044	954	6.553
CSLL – Contribuição social sobre lucro líquido	285	2.585	551	2.775
	44.670	32.723	48.362	35.882
Outros tributos a recuperar				
ICMS – Imposto sobre circulação de mercadorias (b)	120.023	168.163	155.853	178.613
	120.023	168.163	155.853	178.613
Total dos impostos a recuperar	164.693	200.886	204.215	214.495
Ativo circulante	164.681	116.649	168.232	130.258
Ativo não circulante	12	84.237	35.983	84.237

(a) Na controladora, em 30 de setembro de 2025 o saldo é composto por tributos à recuperar oriundos de créditos de PIS e COFINS, no valor R\$ 6.994 e R\$ 32.230 (R\$ 3.613 e R\$ 16.631 em 31 de dezembro de 2024) respectivamente, inerentes à exclusão do ICMS - ST da base de cálculo dos referidos tributos. Em setembro de 2025, a Receita Federal deferiu o pedido da Companhia para o reconhecimento dos créditos relativos ao período de outubro de 2016 a setembro de 2025, os quais serão compensados com outros tributos federais ao longo dos próximos 12 meses. Por esse motivo, o valor total foi classificado no ativo circulante. No consolidado, os créditos são inerentes a aquisição de mercadorias.

(b) Na controladora, o saldo de R\$ 120.023 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 168.163 em 31 de dezembro de 2024), refere-se ao montante pendente de realização de créditos de ICMS-ST. Os créditos foram reconhecidos em função da decisão do Supremo Tribunal Federal - STF que, em repercussão geral, garantiu o direito de ressarcimento ao contribuinte que recolheu antecipadamente o ICMS-ST em bases de cálculo superiores àquelas efetivamente comercializadas. Nos casos em que o Centro de Distribuição recebe mercadoria com o ICMS-ST retido anteriormente, é autorizado lançamento do crédito do imposto próprio, e o retido por substituição tributária em conta gráfica, conforme previsto no regime especial nº 6.577/2020, que atribuiu a condição de substituto tributário ao centro de distribuição. O saldo também inclui créditos decorrentes das disposições da Portaria CAT nº 42/2018, do Estado de São Paulo, oriundos de operações realizadas durante o exercício de 2024 e até 30 de setembro de 2025, os quais totalizam R\$ 18.155. No consolidado, o Grupo apresenta saldo de ICMS também em decorrência da isenção na venda de produtos oncológicos, amparados pelo convênio ICMS 162/94.

10. Direitos precatórios

A Companhia detém direitos creditórios oriundos de precatórios adquiridos por meio de Escritura Pública de Cessão celebrada com o Estado do Paraná. Em 30 de setembro de 2025, o valor desses direitos totalizam R\$ 37.353, comparado a R\$ 37.122 em 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrado:

	30/09/2025	31/12/2024
Termo de obrigação - Precatório 48.378/1997 (a)	35.922	35.691
Precatórios Estaduais	1.431	1.431
	37.353	37.122

(a) Refere-se aos créditos decorrentes do Precatório nº 48.609/1997, cedidos por meio do termo de obrigações firmado entre o Grupo e a CR Almeida S.A., em 23 de março de 2016, sendo a variação do período atribuída à atualização monetária do período.

Em 31 de dezembro de 2024, a Administração da Companhia reavaliou os trâmites do processo relacionado aos créditos originados na conciliação firmada com o Estado do Paraná em 18 de dezembro de 2014. Na ocasião, o Grupo possuía um precatório no valor de R\$ 110.725 e débitos de ICMS com o Estado no montante de R\$ 106.284, resultando em um saldo remanescente de direito creditório. Esse saldo encontra-se devidamente atualizado conforme os índices legais aplicados pelo Tribunal de Justiça do Estado do Paraná – TJPR. Como resultado dessa reavaliação, a Companhia reclassificou o valor de R\$ 33.121, para o grupo de aplicações financeiras, sendo R\$ 9.477 no ativo circulante e R\$ 24.478 no ativo não circulante. A parcela classificada no ativo circulante refere-se à parte do processo judicial cujos trâmites legais já foram concluídos de forma que já foi protocolado pedido de levantamento dos valores, o qual aguarda despacho final do Poder Judiciário.

Em 30 de junho de 2025, a Administração da Companhia reclassificou para o ativo circulante o valor de R\$ 24.278, que em 31 de dezembro de 2024 estava registrado como aplicação financeira no ativo não circulante. A reclassificação foi realizada em razão do ingresso de pedido judicial de levantamento do valor em discussão e da expectativa de realização do montante nos próximos meses.

11. Instrumentos financeiros derivativos (controladora e consolidado)

As estratégias e políticas para contratação de instrumentos financeiros, estão descritas na nota explicativa 31. Em 30 de setembro de 2025 a posição de instrumentos derivativos compreende:

Saldo em 30 de setembro de 2025

		Ponta ativa	Ponta passiva	Ativo (passivo)
Valor do principal Citibank- Notional	81.000	77.257	74.482	2.775
Valor total instrumentos financeiros derivativos				2.775

Saldo em 31 de dezembro 2024

		Ponta ativa	Ponta passiva	Ativo (passivo)
Valor do principal - Notional	81.000	101.859	83.572	18.287
Valor total instrumentos financeiros derivativos				18.287

Concomitantemente a contratação das operações de empréstimos na modalidade 4131 envolvendo as instituições financeiras acima supracitadas, o grupo contratou a operação Swap.

As variações nos saldos passivos (empréstimos) e demais garantias vinculadas estão descritas na nota explicativa nº19.

12. Outros ativos e mútuo a receber

Os valores a receber de outros ativos estão assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Recebíveis por venda de participação societárias (a)	67.582	66.100	67.582	66.100
Venda de ativos para a Hatake Ltda. (b)	17.516	17.141	17.516	17.141
Outras operações com partes relacionadas	267	210	730	210
Antecipações acionistas (d)	5.099	3.839	5.099	3.839
Total outros ativos – partes relacionadas	90.464	87.290	90.927	87.290

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mútuo a receber (c)	97.394	55.923	15.110	-
Total de mútuo - partes relacionadas	97.394	55.923	15.110	-
Acordos comerciais a receber (e)	52.635	47.110	52.635	52.447
Antecipações para fornecedores	11.179	10.553	12.672	11.190
Antecipações para colaboradores	11.069	7.414	11.082	7.441
Outros (f)	10.936	9.026	11.470	9.187
Total outros ativos – terceiros	85.819	74.103	87.859	80.265
Total de ativos	273.677	217.316	193.896	167.555
Ativo circulante	179.669	69.968	98.966	76.008
Ativo não circulante	94.008	147.348	94.930	91.547

(a) O montante de R\$ 67.582 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 66.100 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a venda das quotas da controlada Hatake Ltda.. Veja detalhes da transação, termos e condições na nota explicativa 13.

(b) O valor de R\$ 17.516 em 30 de setembro de 2025 (R\$17.141 em 31 de dezembro de 2024) a receber refere-se a recebíveis por venda de ativos imobilizados. Informações adicionais da operação de venda constam na nota explicativa 13.

(c) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha saldos a receber decorrentes de operações de mútuo realizadas com suas partes relacionadas Merco Medicamentos Especiais S.A. e Hatake Ltda, no valor total de R\$ 97.394. Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, foi concedido à Merco Medicamentos Especiais S.A. um novo mútuo no valor de R\$ 33.500, e registrada a amortização parcial no valor de R\$ 15.000. Em 30 de julho de 2025, a controladora realizou operação de mútuo com a Hatake Ltda., no montante de R\$ 15.000, com prazo de liquidação em até 12 meses. Os mútuos firmados com ambas as partes estão sujeitos à atualização monetária equivalente a 3% ao ano acrescida da variação do CDI, e possuem expectativa de recebimento integral até nos próximos meses.

Movimentação do saldo em 30 de setembro de 2025:

	Saldo em 31/12/2024	Liberação	Juros	Amortização	Saldo em 30/09/2025
Hatake	-	15.000	110	-	15.110
Merco	55.923	33.500	7.861	(15.000)	82.284
Total	55.923	48.500	7.971	(15.000)	97.394

(d) Valores referem-se a adiantamento de lucros realizados aos sócios, há expectativa da realização destes valores nos próximos exercícios.

(e) Os saldos a receber de acordos comerciais referem-se a negociações com fornecedores de mercadorias para venda diferenciada de seus produtos nas lojas. Compreendem descontos financeiros no momento da venda ao consumidor, bem como, programas de benefícios, verbas de marketing e publicidade, como exposição em lojas e divulgação de ofertas em catálogo próprio e ainda abatimento por metas de volume, aferidos tanto nas compras quanto nas vendas, sendo essas transações reconhecidas como redutora do custo de mercadorias vendidas.

(f) Em 30 de setembro de 2025 os saldos de R\$ 10.937 (R\$ 9.026 em 31 de dezembro de 2024) e R\$11.469 no consolidado (R\$ 9.187 em 31 de dezembro de 2024) são referentes aos valores de IPTU a apropriar, aluguéis sublocação e bloqueios judiciais.

13. Partes relacionadas

As transações com partes relacionadas em aberto são precificadas com base em condições específicas estabelecidas entre as partes, as quais poderiam ser diferentes caso fossem realizados com terceiros e devem ser liquidados conforme fluxo de caixa dos envolvidos, quando a data de vencimento não tiver sido formalmente determinada.

Abaixo demonstramos os saldos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Hatake Ltda	15.110	-	15.110	-
Merco Soluções em Saúde S.A. (c)	82.284	55.923	-	-
Outras operações com partes relacionadas	267	210	730	210
Total do ativo circulante	97.661	56.133	15.840	210
Ativo não circulante				
Antecipações acionistas	5.099	3.839	5.099	3.839
Recebíveis por venda de participação societárias (a)	67.582	66.100	67.582	66.100
Venda de ativos para a Hatake Ltda. (b)	17.516	17.141	17.516	17.141
Total do não ativo circulante	90.197	87.080	90.197	87.080
Total de ativos	187.858	143.213	106.037	87.290
Passivo circulante	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores - Merco Soluções em Saúde S.A	139	8.505	139	8.505
Total do passivo circulante	139	8.505	139	8.505
Total ativo partes relacionadas	187.858	143.213	106.037	87.290
Total passivo partes relacionadas	139	8.505	139	8.505

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
No resultado:				
Atualização monetária venda de investimento para sócios (a)	1.482	1.439	1.482	1.439
Atualização monetária venda imobilizado para Hatake Ltda (b)	374	365	374	365
Atualização monetária operação de mútuo (c)	7.971	-	110	-
Custo com a compra de mercadorias	1.487	-	1.487	-
Despesa de juros – 3ª emissão das debêntures		(7.104)		(7.104)
Despesas com aluguéis	2.208	(2.159)	2.208	(2.159)
Total do resultado	13.522	(7.459)	5.661	(7.459)

(a) Em 30 de junho de 2020, o Grupo optou pela venda integral das quotas (99,9641%) que possuía na investida Hatake Ltda., o valor da venda das quotas na integralidade correspondeu, na data da transação, ao montante de R\$ 87.000. Em 2022 houve o recebimento parcial no montante de R\$ 11.672, em junho de 2022, e R\$ 15.000, realizados em dezembro de 2022. O saldo em aberto deverá ser liquidado no decorrer do ano de 2026. De acordo com as condições pactuadas entre as partes, as parcelas vincendas estão sendo atualizadas monetariamente com juros de 3% ao ano.

(b) O saldo refere-se à venda de imóveis no valor de R\$ 17.264, efetuada em junho de 2020, o qual deverá ser pago em moeda corrente em 2026, sujeito à multa em caso de inadimplência de 2% sobre o valor inadimplido que passa a ser atualizado desde então pelo IPCA ou pelo fator de correção monetária que vier a substituí-lo, além de juros moratórios de 3% ao ano.

(c) Para maiores informações, vide nota explicativa 12, item “c”.

(d) Em 14 de maio de 2021, a controladora realizou a 3ª emissão de debêntures privadas, no montante de R\$ 80.000 (valor nominal unitário de R\$ 1.000) de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, de forma privada em série única, tendo como debenturista a Nissei FID S.A., sendo que essa emissão se fez necessária para que os recursos captados pela Nissei FID S.A. (vide nota explicativa 23, item (iii)) pudessem ser enviados à controladora Farmácia e Drogeria Nissei S.A.. As condições negociadas entre as partes segue a mesma orientação do contrato com os debenturistas terceiros, ou seja, o vencimento dessa operação é em 14 de maio de 2026, com incidência de juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% da Taxa DI, acrescida de spread (sobretaxa) de 5,50% ao ano, base de 252 dias úteis, pagos trimestralmente. O impacto no resultado, no montante de R\$ 7.104 em 30 de setembro 2024, refere-se aos juros sobre a 3ª emissão de debêntures, a qual foi quitada de forma antecipada e facultativa em maio de 2024.

Ainda, a controladora possui imóveis locados da Hatake Ltda.. As transações de aluguel são mensuradas com base em condições de mercado e são liquidados em base mensal, compreendendo os desembolsos abaixo durante os respectivos períodos:

Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Centro de Treinamentos Nissei	330	163
Loja Nissei - Champagnat Batel	75	106
Loja Nissei - Alto da XV 24 horas	363	308
Loja Nissei - Juvevê Rocha Pombo	63	94
Loja Nissei - Praia de Leste	144	94
Loja Nissei - Rui Barbosa 24 horas	139	241
Loja Nissei - Tenente Francisco de Souza	394	560
Loja Nissei - Paranaguá	230	193
Outros	470	400
Total	2.208	2.159

Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração de pessoal-chave da Administração destinado à presidência do conselho e diretores estatutários, totalizou em 30 de setembro de 2025 o montante de R\$ 3.588 (R\$ 4.329 em 30 de setembro de 2024).

14. Investimentos

a) Composição dos saldos

		30/09/2025	31/12/2024
Merco Participações S.A.	100%		
Participação no patrimônio líquido contábil		888	4.801
Ágio		23.571	23.571
Medme Convênios Ltda.	100%		
Participação no patrimônio líquido contábil		(2.764)	-
Ágio		2.719	-
Medme Laboratório Ltda.	100%		
Participação no patrimônio líquido contábil		(530)	-
Ágio		1.531	-
Passivo a descoberto		(3.294)	
Investimentos		28.709	28.372

(a) Em 31 de agosto de 2022, através de fato relevante, a Companhia divulgou ao mercado que celebrou contrato de compra e venda de ações para a aquisição de 100% do capital social das empresas Malaluvi Holding S.A. e Sumatra Administração e Participação Ltda., cujas pessoas jurídicas participam na Merco Soluções em Saúde S.A. (subsidiária integral). O valor da aquisição corresponde ao montante de R\$ 36.886 representando 479.998 (quatrocentas e setenta e nove mil, novecentas e noventa e oito) quotas da sociedade. O pagamento pela aquisição será realizado da seguinte forma: R\$ 8.000 foram pagos em 31 de agosto de 2022; R\$ 18.000 a serem pagos: (i) R\$ 13.500 em 40 pagamentos mensais, atualizados pelo CDI a partir da data de aquisição (agosto de 2022); (ii) R\$ 4.500 refere-se a uma garantia de pagamento e compensação de valores, sendo que R\$ 3.500 podem ser liberados mediante a decisão favorável ou parcialmente favorável (caso a condenação seja inferior ao montante supracitado) de processos em que as adquiridas Malaluvi e Sumatra e a controlada indireta Merco se encontram em polo ativo ou passivo, e R\$ 1.000 liberado em moeda corrente nacional em uma parcela única no 30º dia a partir do 6º aniversário da data da compra, caso o eventual saldo líquido de todas as retenções e compensações sejam suficientes. O saldo remanescente no valor de R\$ 10.886, refere-se a contraprestação contingente, conforme informação abaixo.

Contraprestação contingente

Além da parcela a vista e das parcelas a prazo, os vendedores poderão fazer jus ao recebimento de pagamentos adicionais, em caso de atingimento de metas financeiras apuradas com base no Lucro Líquido Antes do Imposto de Renda (LAIR) ajustado, conforme definido no Contrato de Compra e Venda (“Contrato de Aquisição”), referente aos exercícios sociais a encerrarem-se em 31 de dezembro de 2023, 2024 e 2025, a serem pagos em até 15 de setembro de 2026.

Na data de aquisição a administração estimou o valor provável de desembolso e o considerou no preço da transação, em contrapartida a contraprestação contingente na rubrica “outros débitos”. O valor apurado na data da aquisição, perfazia o montante de R\$ 10.886.

(b) Em conformidade com a estratégia de expansão da Companhia, voltada à consolidação de um ecossistema integrado de soluções em saúde, em 31 de janeiro de 2025, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Medme Convênios Ltda., sociedade que, por sua vez, detém 100% do capital social da Medme Laboratórios Ltda.

As atividades da Medme Convênios Ltda. concentram-se nos seguintes ramos: portais e provedores de conteúdo e informação na internet; desenvolvimento e licenciamento de programas de computador sob encomenda, customizáveis e não customizáveis; agenciamento de negócios (exceto imobiliários); atividades de teleatendimento; e consultoria em tecnologia da informação.

A Medme Laboratórios Ltda. atua nas seguintes áreas: laboratórios de análises clínicas; comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico, cirúrgico, hospitalar e de laboratório; serviços de complementação diagnóstica e terapêutica; e serviços de vacinação e imunização humana.

O valor da aquisição foi de R\$ 2.176, o que resultou no reconhecimento de um ágio de R\$ 4.250, tendo em vista que, na data da aquisição, as investidas apresentavam patrimônio líquido a descoberto.

Abaixo apresentamos os valores relacionados a esta combinação de negócios:

Os valores apresentados a seguir referem-se à Medme Convênios Ltda., que detém 100% de participação na Medme Laboratórios. Ambas as empresas são responsáveis pela geração do fluxo de caixa considerado na avaliação da transação.

O valor do ágio apurado na aquisição das controladas foi determinado com base nas informações financeiras consolidadas dessas investidas.

Ativo	512
Caixa e equivalentes de caixa	322
Contas a receber	4
Outros ativos não circulantes	186
Passivo	2.585
Fornecedores	4
Obrigações sociais e trabalhistas	4
Obrigações fiscais e tributárias	84
Outros débitos	224
Outros passivo não circulantes	2.269
Ativos e (passivos) líquidos	(2.074)
Ágio na aquisição de controladas	4.250
Custo da aquisição	2.176

b) Saldos das controladas em 30 de setembro de 2025

O saldo de equivalência patrimonial está devidamente reconhecido na demonstração do resultado da controladora, no grupo de equivalência patrimonial.

	Merco Participa- ções S.A.	Medme Convênios Ltda	Medme Laboratórios Ltda	Total	Total
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Ativo circulante	140.183	2.770	36	142.989	147.690
Ativo não circulante	50.474	527	5	51.006	3.963
Ativo total	190.657	3.297	41	193.995	151.653
Passivo					
Passivo circulante	184.437	6.061	108	190.606	90.955
Passivo não circulante	5.332	-	463	5.795	56.088
Patrimônio líquido	888	(2.764)	(530)	(2.406)	4.610
Passivo e patrimônio líquido total	190.657	3.297	41	193.995	151.653
		-			
Resultado do período	(3.913)	(827)	(393)	(5.133)	(3.064)
Participação (%)	100%	100%	100%	100%	100%
Equivalência patrimonial	(3.913)	(827)	(393)	(5.133)	(3.064)

c) Movimentação do investimento

	FID S.A.	Merco Participações S.A.	Medme Convênios Ltda	Medme Laboratórios Ltda	Total
Saldo em investidas em 01 de janeiro de 2024		28.653	-	-	28.653
Passivo a descoberto em 01 de janeiro de 2024	(314)	-	-	-	(314)
Resultado das controladas do exercício	(175)	927	-	-	752
Passivo a descoberto em controlada em 30 de setembro de 2024	(489)	-	-	-	(489)
Saldo em investidas em 30 de setembro de 2024	-	29.580	-	-	29.580

Saldo em investidas em 01 de janeiro de 2025	-	28.372	-	-	28.372
Passivo a descoberto na aquisição de controladas	-	-	(1.937)	(137)	(2.074)
Ágio na aquisição de controladas	-	-	2.719	1.531	4.250
Resultado das controladas do exercício	-	(3.913)	(827)	(393)	(5.133)
Passivo a descoberto em controlada em 30 de setembro de 2025	-	-	(2.764)	(530)	(3.294)
Saldo em investidas em 30 de setembro de 2025	-	24.459	2.719	1.531	28.709

- (a) Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia incorporou a subsidiária em decorrência do pagamento facultativo antecipado da 3ª emissão de debêntures, realizado em maio de 2024.

15. Imobilizado

Abaixo demonstrativo das posições de ativo imobilizado e suas movimentações para a controladora e consolidado:

Conciliação do valor contábil

Controladora

	30/09/2025			31/12/2024		
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Benfeitorias em imóvel de terceiros	223.991	(94.890)	129.101	201.640	(94.652)	106.988
Equipamentos de informática	44.690	(33.180)	11.510	39.822	(31.298)	8.524
Instalações	52.981	(24.259)	28.722	48.883	(23.030)	25.853
Máquinas e equipamentos	18.404	(9.367)	9.037	15.248	(7.977)	7.271
Móveis e utensílios	136.177	(58.129)	78.048	133.171	(53.338)	79.833
Veículos em uso	7.331	(6.194)	1.137	7.210	(6.011)	1.199
Direito de uso arrendamento	711.833	(417.237)	294.596	664.958	(343.929)	321.029
Imobilizado em andamento	-	-	-	3.290	-	3.290
Aeronaves	8.419	(810)	7.609	11.884	(533)	11.351
	1.203.826	(644.066)	559.760	1.126.106	(560.768)	565.338

Consolidado

	30/09/2025			31/12/2024		
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Benfeitorias em imóvel de terceiros	224.012	(94.890)	129.122	201.640	(94.652)	106.988
Equipamentos de informática	45.530	(33.524)	12.006	40.593	(31.653)	8.940
Instalações	54.099	(24.406)	29.693	49.857	(23.192)	26.665
Máquinas e equipamentos	18.663	(9.605)	9.058	15.507	(8.140)	7.367
Móveis e utensílios	137.012	(58.411)	78.601	133.976	(53.570)	80.406
Veículos em uso	7.331	(6.193)	1.138	7.210	(6.011)	1.199
Direito de uso arrendamento	719.056	(418.586)	300.470	664.958	(343.929)	321.029
Imobilizado em andamento	-	-	-	3.290	-	3.290
Aeronaves	8.419	(810)	7.609	11.884	(533)	11.351
	1.214.122	(646.425)	567.697	1.128.915	(561.680)	567.235

Movimentação do ativo imobilizado

Controladora

Custo Controladora	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Equipamentos de informática	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos em uso	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Aeronaves	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	123.964	35.271	34.071	13.325	98.920	6.347	466.798	2.800	-	781.496
Adições	57.352	3.558	10.925	2.896	27.393	863	135.678	336	4.310	243.311
Baixas	(1.070)	(29)	(278)	(148)	(1.546)	-	(212)	-	(845)	(4.128)
Transferências	440	365	-	839	840	-	-	76	-	2.560
Saldo em 30 de setembro de 2024	180.686	39.165	44.718	16.912	125.607	7.210	602.264	3.212	3.465	1.023.239
Saldo em 01 de janeiro de 2025	201.640	39.822	48.883	15.248	133.171	7.210	664.958	3.290	11.884	1.126.106
Adições	24.034	4.781	4.834	1.582	4.050	574	46.916	-	-	86.771
Baixas	(3.647)	(357)	(1.001)	-	(88)	(452)	(41)	-	(3.465)	(9.051)
Transferências	1.964	444	265	1.574	(956)	(1)	-	(3.290)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	223.991	44.690	52.981	18.404	136.177	7.331	711.833	-	8.419	1.203.826

Consolidado

Custo Consolidado	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Equipamentos de informática	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos em uso	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Aeronaves	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	123.964	35.832	34.741	13.584	99.384	6.347	466.798	2.800	-	783.450
Adições	57.352	3.704	11.232	2.896	27.657	863	135.678	336	4.310	244.028
Baixas	(1.070)	(30)	(286)	(148)	(1.555)	-	(212)	-	(845)	(4.146)
Transferências	440	(365)	-	(839)	840	-	-	(76)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	180.686	39.141	45.687	15.493	126.326	7.210	602.264	3.060	3.465	1.023.332
Saldo em 01 de janeiro de 2025	201.640	40.593	49.857	15.507	133.976	7.210	664.958	3.290	11.884	1.128.915
Adições	24.054	4.850	4.978	1.582	4.081	574	54.139	-	-	94.258
Baixas	(3.647)	(357)	(1.001)	-	(88)	(452)	(41)	-	(3.465)	(9.051)
Transferências	1.965	444	265	1.574	(957)	(1)	-	(3.290)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	224.012	45.530	54.099	18.663	137.012	7.331	719.056	-	8.419	1.214.122

Movimentação da depreciação do ativo imobilizado

Controladora

Depreciação acumulada Controladora	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Equipamentos de informática	Instalações	Máquinas e equi- pamentos	Móveis e utensílios	Veículos em uso	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Aeronaves	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(76.845)	(28.449)	(19.941)	(7.043)	(48.687)	(5.603)	(278.287)	-	-	(464.855)
Adições	(12.478)	(2.063)	(2.219)	(703)	(2.120)	(295)	(59.718)	-	(362)	(79.958)
Baixas	97	4	73	1	79	-	-	-	95	349
Saldo em 30 de setembro de 2024	(89.226)	(30.508)	(22.087)	(7.745)	(50.728)	(5.898)	(338.005)	-	(267)	(544.464)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(94.652)	(31.298)	(23.030)	(7.977)	(53.338)	(6.011)	(343.929)	-	(533)	(560.768)
Adições	(4.904)	(2.203)	(2.355)	(1.392)	(6.341)	(312)	(73.308)	-	(862)	(91.677)
Baixas	4.666	321	1.126	2	1.550	129	-	-	585	8.379
Saldo em 30 de setembro de 2025	(94.890)	(33.180)	(24.259)	(9.367)	(58.129)	(6.194)	(417.237)	-	(810)	(644.066)
Imobilizado líquido em 31/12/2024	106.988	8.524	25.853	7.271	79.833	1.199	321.029	3.290	11.351	565.338
Imobilizado líquido em 30/09/2025	129.101	11.510	28.722	9.037	78.048	1.137	294.596	-	7.609	559.760

Consolidado

Depreciação acumulada – Consolidado	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Equipamentos de informática	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos em uso	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Aeronaves	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(76.845)	(28.794)	(20.033)	(7.187)	(48.720)	(5.728)	(278.287)	-	-	(465.594)
Adições	(12.478)	(2.122)	(2.280)	(721)	(2.162)	(295)	(59.718)	-	(362)	(80.138)
Baixas	97	4	73	1	79	-	-	-	95	349
Saldo em 30 de setembro de 2024	(89.226)	(30.912)	(22.240)	(7.907)	(50.803)	(6.023)	(338.005)	-	(267)	(545.383)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(94.652)	(31.653)	(23.192)	(8.140)	(53.570)	(6.011)	(343.929)	-	(533)	(561.680)
Adições	(4.905)	(2.179)	(2.313)	(1.467)	(6.389)	(310)	(74.657)	-	(862)	(93.082)
Baixas	4.667	308	1.099	2	1.548	128	-	-	585	8.337
Saldo em 30 de setembro de 2025	(94.890)	(33.524)	(24.406)	(9.605)	(58.411)	(6.193)	(418.586)	-	(810)	(646.425)
Imobilizado líquido em 31/12/2024	106.988	8.940	26.665	7.367	80.406	1.199	321.029	3.290	11.351	567.235
Imobilizado líquido em 30/09/2025	129.122	12.006	29.693	9.058	78.601	1.138	300.470	-	7.609	567.697

Garantias

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o Grupo e seus acionistas possuíam bens do ativo imobilizado dados em garantia para demandas de captação de empréstimos, conforme divulgado na nota explicativa 19.

Teste ao valor recuperável dos ativos imobilizados

O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor é constituído a provisão para impairment. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Administração avaliou e não identificou indicadores de *impairment*, não havendo, portanto, a necessidade de constituição de provisão.

16. Intangível

Abaixo demonstrativo das posições de ativo intangível e suas movimentações para a controladora e consolidado:

Conciliação do valor contábil

Controladora

Custo Controladora	Software	Fundo de comércio	Relacionamento com cliente	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	8.034	21.300	6.197	35.531
Adições	4.126	37.384	-	41.510
Baixas	(1)	(518)	-	(519)
Amortizações	(1.564)	(1.739)	(446)	(3.749)
Saldo em 30 de setembro de 2024	10.595	56.427	5.751	72.773
Saldo em 01 de janeiro de 2025	14.257	60.363	4.383	79.003
Adições	11.014	146	-	11.160
Baixas	(547)	(528)	-	(1.075)
Amortizações	(3.539)	(9.497)	(726)	(13.762)
Saldo em 30 de setembro de 2025	21.185	50.484	3.657	75.326

Consolidado

Custo Consolidada	Software	Software em andamento	Fundo de comércio	Relacionamento com Cliente	Ágio	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	8.162	-	21.300	6.197	23.587	59.246
Adições	4.998	-	37.384	-	-	42.382
Baixas	-	-	(518)	-	-	(518)
Transferência	(1.900)	-	(1.739)	(446)	-	(4.085)
Saldo em 30 de setembro de 2024	11.260	-	56.427	5.751	23.587	97.025
Saldo em 01 de janeiro de 2025	15.214	-	60.363	4.383	23.587	103.547
Adições	11.014	64	146	488	4.388	16.100
Baixas	(684)	-	(528)	-	-	(1.212)
Transferência	-	-	-	-	-	-
Amortizações	(3.770)	-	(9.497)	(726)	-	(13.993)
Saldo em 30 de setembro de 2025	21.774	64	50.484	4.145	27.975	104.442

Software

Os gastos associados ao desenvolvimento ou à manutenção de softwares são reconhecidos como despesas na medida em que são incorridos. Os gastos diretamente associados a softwares identificáveis e únicos, controlados pelo Grupo e que, provavelmente, gerarão benefícios econômicos maiores que os custos por mais de um ano, são reconhecidos como ativos intangíveis

e são amortizados usando-se o método linear, ao longo de suas vidas úteis. O Grupo realiza o reconhecimento de amortizações a taxa de 20%.

Fundo de comércio

Os gastos com fundo de comércio compreendem gastos com a aquisição de ponto comercial para operar as lojas da rede de acordo com os direitos adquiridos na aquisição ou locação do estabelecimento comercial. Os montantes são avaliados pelo valor de aquisição e o seu valor recuperável é analisado, no mínimo, anualmente. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Administração avaliou e não identificou a necessidade de constituição de provisão para *impairment*.

Em agosto de 2024 a Companhia adquiriu 28 pontos comerciais mediante processo de competitivo de alienação da Unidade Produtiva Isolada (“UPI”) detidos pela Santa Marta Distribuidora de Drogas Ltda. – Em Recuperação Judicial no âmbito do processo de recuperação judicial n.º 5154206- 22.2023.8.09.0011, em trâmite perante a 5ª Vara Cível da Comarca de Aparecida de Goiânia, no valor de R\$ 28.029, cujo saldo será quitado em 36 parcelas, resultando em um saldo líquido de R\$ 7.909, conforme divulgado na nota explicativa 24.

A avaliação do valor recuperável dos gastos com fundo de comércio foi avaliado ao nível de cada unidade geradora de caixa (UGC), no caso do Grupo referem-se as localidades onde estão instaladas cada loja, que inclui tais custos e foi estimado com base na geração dos fluxos de caixa esperados para da UGC.

A vida útil atribuída à este grupo de ativos intangíveis é conforme contrato de locação vigente. Qualquer perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

Relacionamento com cliente

O relacionamento com clientes representa o ativo intangível adquirido que reflete o valor futuro esperado com potencial para gerar fluxos de caixa contínuos para a Companhia. Seu valor é derivado da expectativa de continuidade e crescimento nas vendas para a base de clientes das controladas adquiridas em setembro de 2022. O montante relacionado a esse ativo tem uma vida útil estimada de 75 meses.

Ágio na aquisição de controlada

O ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), adquirido na combinação de negócios com as controladas Malaluví Holding S.A. e Sumatra Administração e Participação Ltda., atualmente incorporadas, foi reconhecido pela Companhia no valor de R\$ 23.587. Para mais detalhes, consultar a Nota Explicativa 14. A movimentação do período refere-se ao ágio apurado na aquisição da controlada MedMe.

Teste de *impairment* do ágio

A Companhia realiza, ao término de cada exercício social, testes de recuperabilidade do ágio por expectativa de rentabilidade futura (“goodwill”), em conformidade com os critérios estabelecidos pelo CPC 01 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos. Com base na última avaliação anual realizada em 31 de dezembro de 2024, não foram identificadas indicações de perda ou necessidade de constituição de provisão para redução ao valor recuperável do referido ativo.

17. Fornecedores

O grupo de fornecedores da Companhia está assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de mercadorias	294.411	339.732	376.187	411.264
Fornecedores de bens e serviços	26.228	49.824	29.862	49.825
	320.639	389.556	406.049	461.089

18. Arrendamentos a pagar (controladora e consolidado)

O Grupo arrenda diversos imóveis para os seus espaços de escritórios, lojas de varejo e centro de distribuição. As locações de imóveis operacionais são executadas por período entre 2 a 5 anos (lojas), exceto para o centro de distribuição, onde o contrato é de 10 anos. Alguns arrendamentos incluem a opção de renovação automática por período adicional do mesmo período após o término do prazo do contrato.

O direito de uso e obrigações com arrendamentos consideram as seguintes premissas:

- O início do prazo de arrendamento considera a data em que o Grupo passa a exercer o direito de uso do imóvel. Neste sentido, foi definida a data de assinatura dos contratos, uma vez que a partir dessa data passa a controlar aspectos operacionais do imóvel como reformas e preparação do espaço físico.
- Para a definição do prazo do arrendamento adotou-se o prazo de cada contrato adicionado as premissas detalhadas abaixo ou, quando aplicável, adicionado pelo exercício da Lei nº 8.245/91 (“Lei do Inquilinato”) que concede ao arrendatário (Controladora) o direito a renovações contratuais (direito executável) quando determinadas condições forem atendidas.
- Aluguéis comerciais: Em virtude dessa modalidade de contrato possuir diversos prazos, a Companhia adota as seguintes premissas:
 - Contratos de lojas com prazos de contratos originais renovados automaticamente e que geram resultados operacionais economicamente viáveis, considerou-se o prazo médio de 2 a 5 anos, conforme contrato.
 - Aluguel do centro de distribuição: considerado o prazo de contrato do imóvel.
 - A taxa de juros incremental de financiamento do arrendamento teve abrangência em todos os contratos e considerou taxas de juros necessárias para adquirir ativos em condições similares àqueles aluguéis contratados na data de assinatura. Após análise, a taxa nominal de desconto ficou entre 0,55% a 1,34% a.m., a qual dentro das análises do Grupo correspondeu a taxas médias das captações de empréstimos, que correspondeu a taxa incremental de financiamento.
 - Para a depreciação do ativo de direito de uso, considerando que não há contratos com opção de aquisição do ativo ao final do prazo, foram utilizadas como vida útil do bem, o prazo do contrato de arrendamento, quando da ausência de perda ao valor recuperável, sendo considerado o que for menor. A depreciação do bem ocorre de forma sistemática e linear. Ressalta-se que o Grupo reavalia periodicamente a vida útil dos direitos de uso,

incluindo sempre que a operação no referido imóvel apresenta alterações de planos comerciais estratégicos ou verifica-se a intenção dos locadores na descontinuidade do contrato.

- Os encargos financeiros decorrentes dos contratos de arrendamento são reconhecidos como despesa financeira e apropriados a cada período durante o prazo do arrendamento.

O Grupo ressalta que acompanha periodicamente aspectos das aplicações do Pronunciamento Técnico CPC 01(R1)/IAS36 – Redução do valor recuperável de ativos, no que tange a avaliação de indicadores de perda por valor recuperável com base em parâmetros gerenciais de avaliação de rentabilidade de lojas e centro de distribuição.

A movimentação do passivo de arrendamento, em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	203.169	203.169
Contratos complementares (novos contratos e reajustes de contratos)	135.678	135.678
Pagamentos efetivados - principal	(50.091)	(50.091)
Pagamentos efetivados – juros	(35.047)	(35.047)
Juros reconhecidos no resultado	34.892	34.892
Baixas contratos por vencimento e fechamento de lojas	(212)	(212)
Saldo em 30 de setembro de 2024	288.389	288.389
Saldo em 01 de janeiro de 2025	329.432	329.432
Contratos complementares (novos contratos e reajustes de contratos)	46.916	54.139
Pagamentos efetivados - principal	(59.355)	(60.326)
Pagamentos efetivados – juros	(40.800)	(41.486)
Juros reconhecidos no resultado	40.814	41.581
Baixas contratos por vencimento e fechamento de lojas	(41)	(41)
Saldo em 30 de setembro de 2025	316.966	323.299
Passivo circulante	80.562	81.932
Passivo não circulante	236.404	241.367

Conforme orientações da CVM, em seu OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/nº1/2020, Companhia que optar por reportar os impactos da norma IFRS 16 / CPC06 (R2) em suas demonstrações financeiras de forma diferente daquela recomendada pelas áreas técnicas da CVM (fluxo nominal x taxa de desconto nominal), deverá apresentar os inputs mínimos para que os usuários das demonstrações financeiras possam chegar a estas informações. O Grupo desta maneira optou por divulgar estes inputs mínimos para que os usuários possam então chegar à informação, os quais são:

- Taxa de desconto nominal aplicada entre – 0,55% a.m. a 1,34% a.m.
- Componente de inflação a ser utilizado na projeção dos fluxos (IPCA) – 0,3% a.m.
- Cronograma de pagamentos não inflacionado (tabela abaixo).

	Controladora		Consolidado	
Período	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Menos de 1 ano	75.226	73.569	81.932	73.569
Entre 1 e 2 anos	81.294	69.282	82.191	69.282
Entre 2 e 5 anos	126.764	137.149	122.981	137.149
Mais de 5 anos	33.682	8.389	36.195	8.389
Total	316.966	288.389	323.299	288.389

A movimentação do direito de uso de arrendamento, classificado dentro da conta de ativo imobilizado, em 30 de setembro de 2025 e 2024 foi a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	188.511	188.511
Contratos complementares (novos contratos e reajustes de contratos)	135.678	135.678
Baixas contratos por vencimento e fechamento de lojas	(212)	(212)
Depreciação no exercício	(59.718)	(59.718)
Saldo em 30 de setembro de 2024	264.259	264.259
Saldo em 01 de janeiro de 2025	321.029	321.029
Contratos complementares (novos contratos e reajustes de contratos)	46.916	54.139
Baixas contratos por vencimento e fechamento de lojas	(41)	(41)
Depreciação no exercício	(73.308)	(74.657)
Saldo em 30 de setembro de 2025	294.596	300.470

19. Empréstimos e financiamentos

O grupo de empréstimos e financiamentos está assim representado:

		Controladora		Consolidado	
Descrição	Indexador	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Moeda estrangeira					
Banco Citibank (a)	Pré fixada + pós fixada (CDI)	77.200	101.784	77.200	101.784
Total em moeda estrangeira		77.200	101.784	77.200	101.784
Capital de giro – moeda local					
Banco Safra	Pré fixada + pós fixada (CDI)	20.656	40.132	20.656	40.132
Banco CCB	Pré fixada + pós fixada (CDI)	3.274	6.948	3.274	6.948
Banco Itaú (b)	Pré fixada + pós fixada (CDI)	-	-	10.000	2.396
Banco do Brasil (c)	Pré fixada + pós fixada (CDI)	82.075	77.777	82.075	77.777
Banco BRDE	Pré fixada + pós fixada (Selic)	14.296	15.467	14.296	15.467
Banco Daycoval	Pós fixada (CDI)	15.060	-	15.060	-
Total capital de giro		135.361	140.324	145.361	142.720
Arrendamentos (Leasing)					
Banco Daycoval	Pré fixada	983	1.990	983	1.990
Banco Bradesco	Pré fixada	1.911	-	1.911	-
Total arrendamentos		2.894	1.990	2.894	1.990
CDC					
Banco Bradesco	Pré-fixada	4.435	692	4.435	692
Total CDC		4.435	692	4.435	692
Reverse Finance Operation (Risco Sacado)					
Banco Bradesco (d)	Pré fixada	34.535	-	34.535	-
Total Reverse Finance Operation (Risco Sacado)		34.535	-	34.535	-
Total de empréstimos e financiamentos		254.425	244.790	264.425	247.186
Circulante		135.437	84.085	145.437	86.481
Não circulante		118.988	160.705	118.988	160.705

- (a) Operação financeira junto ao Banco Citibank teve início em abril de 2024, com vencimento em março de 2029. A operação é em moeda estrangeira na qual há cobertura de derivativos, com variação cambial (swap), provisionada para o período no montante ativo de R\$ 2.775 (vide nota explicativa 11).
- (b) Em 31 de março de 2025, a controlada contratou uma operação de crédito no montante de R\$ 10.000, com vencimento em 9 de março de 2026, à taxa de 1,62% ao ano, acrescida de 100% da CDI. Os juros dessa operação são pagos mensalmente e reconhecidos contabilmente como juros passivos.
- (c) Em 29 de junho de 2023, a Controladora realizou captação de empréstimos para capital de giro no valor de R\$ 80.241, com vencimento em 15 de junho de 2028, remuneradas a uma taxa de 2,62% a.a., mais 100% da CDI.
- (d) A Companhia realizou operações na modalidade “reverse finance operation”, que permitem estruturar operações de antecipação de recebíveis relacionados às transações com fornecedores. Em decorrência de alterações nas condições originalmente pactuadas com o fornecedor, tais operações foram classificadas como empréstimos e financiamentos. Em 30 de setembro de 2025, o saldo da operação é de R\$ 34.535, correspondente ao valor original, e R\$ 1.256 correspondem a encargos financeiros a incorrer até o término da operação, com vencimento em 31 de dezembro de 2025.

Covenants financeiros

Os *covenants* financeiros relacionados à operação vinculada ao Banco Citibank, são iguais aos *covenants* financeiros previstos nas debêntures da Companhia, vide nota explicativa 20.

Cláusulas de inadimplemento ou vencimento antecipado cruzado

O contrato firmado em moeda estrangeira junto ao Banco Citibank, possui cláusulas de inadimplemento ou vencimento antecipado cruzado, de modo que poderão ser impactados e ter seu vencimento antecipado declarado em decorrência do vencimento antecipado e/ou descumprimento de obrigações relacionadas a outras dívidas do Grupo.

Taxas contratadas

O Grupo trabalha na data de 30 de setembro de 2025 com juros pré-fixados e juros pós-fixados. As taxas médias de juros são:

- **Pré-fixado** – Juros médios de 0,28 % a.m.
- **Pós fixados** – Juros médios de CDI + 0,31% a.m. ou juros médios de Selic + 0,30% a.m.

Garantias demais operações

Compõem as garantias para operações de empréstimos e financiamentos do Grupo os seguintes bens e direitos:

- Aval dos acionistas;
- Fluxo de carteira de cartão de crédito; e
- Aplicações financeiras (nota explicativa 6)

Não há qualquer outro ativo do Grupo arrolado em outras operações financeiras.

Movimentações

As movimentações dos empréstimos e financiamentos compreendem:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	260.620	282.322
Captações	204.086	205.666
Juros e atualizações	24.018	26.823
Variação Cambial	6.040	6.040
(-) Pagamento do principal	(111.882)	(132.412)
(-) Pagamento de juros	(21.148)	(21.942)
(-) Novos custos de transação	(1.124)	(1.124)
Amortização de custo da transação	2.262	2.262
Saldo em 30 de setembro de 2024	362.872	367.635
Saldo em 01 de janeiro de 2025	244.790	247.186
Captações	196.194	206.194
Juros e atualizações	33.630	34.757
Variação Cambial	(16.170)	(16.170)
(-) Pagamento do principal	(177.535)	(179.214)
(-) Pagamento de juros	(27.211)	(29.055)
Amortização de custo da transação	727	727
Saldo em 30 de setembro de 2025	254.425	264.425

Custo da transação

Os custos de transações incorridos, incluindo encargos financeiros a transcorrer, ainda não apropriados ao resultado do Grupo nas negociações de empréstimos, foram apresentados reduzindo o saldo passivo e serão realizados durante o prazo de vencimento da operação. Abaixo demonstramos a movimentação dos saldos da controladora e consolidado:

Saldo em 01 de janeiro de 2024	3.836
Novos custos da transação	1.124
(-) Amortização de custo da transação	(2.262)
Saldo em 30 de setembro de 2024	2.698
Saldo em 01 de janeiro de 2025	2.670
Novos custos da transação	-
(-) Amortização de custo da transação	(727)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.943

Cronograma de pagamento em 30 de setembro de 2025:

Período	Controladora	Consolidado
Menos de 1 ano	61.290	71.648
Entre 1 e 2 anos	86.797	86.439
Entre 2 e 3 anos	54.895	54.895
Entre 3 e 4 anos	38.287	38.287
Entre 4 e 5 anos	11.667	11.667
Entre 5 e 6 anos	1.489	1.489
	254.425	264.425

20. Debêntures (controladora e consolidado)

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Primeira série (custo amortizado) – 4ª Emissão Farmácia Nissei (a)	14.690	27.864
Segunda série (custo amortizado) – 4ª Emissão Farmácia Nissei (a)	15.497	27.076
Primeira série (custo amortizado) – 5ª Emissão Farmácia Nissei (b)	212.413	250.741
Primeira série (custo amortizado) – 6ª Emissão Farmácia Nissei (c)	81.402	81.125
Primeira série (custo amortizado) – 7ª Emissão Farmácia Nissei (d)	207.516	-
(-) Custo das operações	(13.804)	(10.674)
	517.714	376.132
Passivo circulante	112.695	89.526
Passivo não circulante	405.019	286.606

a) Em 13 de julho de 2022, a Companhia emitiu R\$ 120.000 (valor nominal unitário de R\$ 1) de debêntures simples, não conversíveis em ações, de forma privada, divididas em duas séries:

(i) 1ª série no valor de R\$ 70.000, com vencimento em 13 de julho de 2026, com incidência de juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% da Taxa DI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,80% ao ano, base de 252 dias úteis, pagos mensalmente. A amortização ocorrerá em 48 parcelas mensais consecutivas, cuja primeira parcela foi paga em 15 de agosto de 2022.

(ii) 2ª série no valor de R\$ 50.000, com vencimento em 13 de julho de 2026, com incidência de juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% da taxa DI, acrescido spread (sobretaxa) de 2,80% a.a., base de 252 dias úteis, pagos trimestralmente. A amortização ocorrerá em 13 parcelas trimestrais consecutivas, cuja primeira parcela foi paga em 15 de julho de 2022.

b) Em 23 de junho de 2023, a Companhia integralizou 250 mil quotas certificados de recebíveis imobiliários, da 120ª emissão, em série única, da Opea Securitizadora S.A, os quais são lastreados em créditos imobiliários decorrentes da 5ª (quinta) emissão privada de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, da Companhia. Foram emitidas 250.000 debêntures, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na, o valor de R\$ 250.000 (“Debêntures”), nos termos e condições previstos no “Instrumento Particular de Escritura da 5ª (Quinta) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Fidejussória. Adicional, em Série Única, para Colocação Privada, na Companhia a Operação possui vencimento em 20 de junho de 2028, com incidência de juros remuneratórios de correspondentes à variação acumulada de 100% da taxa DI, acrescido spread (sobretaxa) de 3,5% a.a., base de 252 dias úteis, pagos trimestralmente. A amortização ocorrerá em parcelas trimestrais consecutivas, cuja primeira parcela foi paga em 22 de setembro de 2023.

c) Em 25 de novembro de 2024, a Companhia emitiu 6ª emissão de no montante de R\$ 80.000 (valor nominal unitário de R\$ 1) de debêntures simples, não conversíveis em ações, de emissão da Emissora, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, a qual terá vencimento em 25 de novembro de 2029, com incidência de juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% da taxa DI, acrescida de spread (sobretaxa) de 3,00% ao ano, base de 252 dias úteis.

d) Em 11 de abril de 2025, a Companhia emitiu 7ª emissão de no montante de R\$ 200.000 (valor nominal unitário de R\$ 1) de debêntures simples, não conversíveis em ações, de emissão da Emissora, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, a qual terá vencimento em 11 de abril de 2031, com incidência de juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% da taxa DI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,45% ao ano, base de 252 dias úteis.

Covenants financeiros

Acompanhamento semestral

Indicador de liquidez por meio da fórmula: Razão entre Dívida Líquida / EBITDA Ajustado menor ou igual aos indicadores listados abaixo:

Dívida líquida ajustada (correspondente ao resultado de Empréstimos e Financiamentos, deduzido de Caixa e Aplicações Financeiras, dividida pelo EBITDA ajustado (EBITDA para fins de Covenants" significa, para os últimos 12 (doze) meses, o Lucro líquido, (i) acrescido de Imposto de Renda e Contribuição Social corrente e diferido, despesas e receitas financeiras líquidas, depreciação e amortização, outras receitas (despesas) operacionais líquidas e despesas administrativas e comerciais selecionadas, e (ii) deduzido das despesas de arrendamento) conforme descrito nas escrituras de emissão de debêntures, sendo desconsiderados efeitos extemporâneos, CPC 06 (R2)/IFRS, devendo atingir no mínimo os seguintes indicadores por ano:

4ª, 5ª e 6ª e 7ª Emissão de Debêntures

Ano	Indicador
A partir de 31/12/2023 (inclusive) até 31/12/2024 (exclusive)	3,25 x
A partir de 31/12/2024 (inclusive) até 31/12/2025 (exclusive)	3,00 x
A partir de 31/12/2025 (inclusive) até o vencimento	2,75 x

Acompanhamento anual

- Razão entre ativo circulante e o passivo circulante consolidado maior ou igual a 1,10.

Valores nominais mínimos de patrimônio líquido consolidado maior ou igual a R\$ 27.000, valor deve ser corrigido anualmente pelo IPCA. Esses indicadores são aplicáveis às 4ª e 5ª emissões de debêntures da Companhia.

A Companhia monitora regularmente os índices financeiros (covenants) estabelecidos em seus contratos de financiamentos e debêntures, em conformidade com as exigências contratuais. O Grupo realiza o teste desses covenants anualmente e atendeu aos indicadores na avaliação realizada em 31 de dezembro de 2024. Com base nas projeções de fluxo de caixa e nas premissas adotadas na elaboração do orçamento, a Administração entende que a Companhia permanecerá em conformidade com os covenants nos próximos três meses, até a próxima data de medição, prevista para dezembro de 2025. Essa expectativa está fundamentada, entre outros fatores, na manutenção de níveis adequados de liquidez, suportados por estratégias de gestão voltadas à otimização do capital de giro e preservação do caixa.

a. Movimentação dos saldos de debêntures

Movimentação	Debêntures Custo Amortizado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	485.959
(+) Atualização 2ª Emissão de debêntures	5.304
(-) Pagamento de juros 2ª Emissão de debêntures	(7.045)
(-) Pagamento de principal 2ª Emissão de debêntures	(84.489)
(+) Atualização 3ª Emissão de debêntures	4.974
(-) Pagamento de juros 3ª Emissão de debêntures	(6.541)
(-) Pagamento de principal 3ª Emissão de debêntures	(75.600)

Movimentação **Debêntures Custo Amortizado**

(+) Atualização 4ª Emissão de debêntures	7.222
(-) Pagamento de juros 4ª Emissão de debêntures	(7.332)
(-) Pagamento de principal 4ª Emissão de debêntures	(24.663)
(+) Atualização 5ª Emissão de debêntures	26.163
(-) Pagamento de juros 5ª Emissão de debêntures	(26.064)
(+) Apropriação custo da transação	5.388
(=) Total das movimentações	(182.683)
Saldo em 30 de setembro de 2024	303.276

Saldo em 01 de janeiro de 2025	376.132
(+) Atualização 4ª Emissão de debêntures	4.858
(-) Pagamento de principal 4ª Emissão de debêntures	(24.663)
(-) Pagamento de juros 4ª Emissão de debêntures	(4.949)
(+) Atualização 5ª Emissão de debêntures	30.596
(-) Pagamento de principal 5ª Emissão de debêntures	(38.461)
(-) Pagamento de juros 5ª Emissão de debêntures	(30.462)
(+) Atualização 6ª Emissão de debêntures	9.834
(-) Pagamento de juros 6ª Emissão de debêntures	(9.547)
(+) Captação de recursos - 7ª Emissão de debêntures	200.000
(+) Atualização 7ª Emissão de debêntures	15.300
(-) Pagamento de juros 7ª Emissão de debêntures	(7.794)
(-) Novos custos da transação	(6.075)
(+) Apropriação custo da transação	2.945
(=) Total das movimentações	141.582
Saldo em 30 de setembro de 2025	517.714

No que se refere os gastos com a estruturação das emissões de debêntures e serviços especializados foram reduzidos do valor efetivo recebido de debêntures, a título de adiantamento para despesas necessárias ao longo do prazo da operação para com obrigações do contrato e manutenção do debenturistas, conforme movimentação abaixo:

Saldo em 01 de janeiro de 2024	15.959
Novos custos	-
(-) Amortização de custo da transação	(5.388)
Saldo em 30 de setembro de 2024	10.571
Saldo em 01 de janeiro de 2025	10.674
Novos custos	6.075
(-) Amortização de custo da transação	(2.945)
Saldo em 30 de setembro de 2025	13.804

Cronograma de amortização debêntures:

Ano	Controladora
2025	26.875
2026	102.671
2027	113.107
2028	115.914
2029	78.297
A partir de 2030	80.850
	517.714

21. Obrigações sociais e trabalhistas

As obrigações sociais e trabalhistas do Grupo, estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	21.025	23.356	21.437	23.598
FGTS a recolher	1.996	2.912	2.055	3.019
INSS a recolher	9.197	9.906	9.434	10.228
Provisão de férias, 13º salário e encargos	53.844	33.476	55.371	34.077
Prêmios de produtividade e campanhas	7.923	11.461	8.897	11.669
Outras obrigações trabalhistas	2.122	1.116	2.121	1.116
	96.107	82.227	99.315	83.707

22. Obrigações fiscais e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS e COFINS a recolher	722	651	731	636
IRPJ e CSLL a recolher	-	-	99	-
ICMS – Imposto sobre circulação de mercadorias	3.682	5.634	5.280	7.933
ICMS ST - Substituição tributária a recolher	14.957	15.199	15.038	15.199
Outros impostos e taxas	4.359	5.925	4.489	5.839
	23.720	27.409	25.637	29.607
Passivo circulante	23.720	27.409	25.637	29.607
Passivo não circulante	-	-	-	-

23. Parcelamentos de tributos (controladora e consolidado)

Os saldos apresentados nas demonstrações financeiras compreendem parcelamentos de tributos realizados pela controladora, os saldos estão assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Programa de regularização tributária - PRT	5.184	8.001	5.184	8.001
Programa especial de regularização tributária - PERT	6.836	8.077	7.307	8.077
Parcelamento Receita Estadual Paraná	753	1.562	754	1.562
	12.773	17.640	13.245	17.640
Passivo circulante	6.293	6.183	6.397	6.183
Passivo não circulante	6.480	11.457	6.848	11.457

A manutenção do Grupo nos programas de parcelamento acima mencionados depende do atendimento de várias condições, sobretudo da continuidade do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da Lei, e do pagamento dos tributos vincendos. O não pagamento de três parcelas acarretará o vencimento do débito total em aberto, com a imediata apuração do saldo devedor originário e incidência de todos os acréscimos legais.

Em 30 de setembro de 2025 o Grupo está atendendo as condições necessárias para a sua continuação nos programas de parcelamentos.

24. Outros débitos

Abaixo demonstramos a composição dos saldos de outros débitos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamentos	3.960	8.288	9.781	12.646
Parcelamento aquisição investidas (a)	13.130	16.734	13.335	16.734
Aquisição UPI Santa Marta (b)	7.909	11.154	7.909	11.154
Outros valores a pagar	512	711	1.123	857
	25.511	36.887	32.148	41.391
Passivo circulante	9.496	14.823	15.669	19.162
Passivo não circulante	16.015	22.064	16.479	22.229

- (a) Representado substancialmente pelo valor a pagar pela aquisição das empresas Sumatra Administração e Participação Ltda. e Malaluví Holding S.A. (vide nota explicativa 14).
- (b) Em agosto de 2024, a Companhia adquiriu 28 pontos comerciais por meio de processo competitivo de alienação da Unidade Produtiva Isolada ("UPI") da Santa Marta Distribuidora de Drogas Ltda. – em Recuperação Judicial, no âmbito do processo nº 5154206-22.2023.8.09.0011, em trâmite perante a 5ª Vara Cível da Comarca de Aparecida de Goiânia. O valor total da aquisição foi de R\$ 28.029, sendo R\$ 15.050 pagos à vista e o saldo restante será quitado em 36 parcelas.

25. Provisão para contingências e depósitos judiciais

A Administração, com suporte das informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, as ações trabalhistas, provisionou os montantes considerados suficientes para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Demandas prováveis				
Trabalhistas e previdenciárias	2.002	2.360	2.002	2.360
Cíveis e administrativas	2.008	2.000	2.008	2.000
Total	4.010	4.360	4.010	4.360
Depósitos judiciais				
Trabalhistas e previdenciárias	4.907	4.984	5.093	5.170
Cíveis e administrativas	203	203	203	203
Total	5.110	5.187	5.296	5.373

Em 30 de setembro de 2025 e 2024, não foram registradas adições ou baixas relacionadas a contingências, tanto na controladora quanto no consolidado.

Contingências trabalhistas e previdenciárias

As ações judiciais de natureza trabalhista referem-se, de maneira geral, a processos de ex-colaboradores questionando diferenças no recebimento de horas extras com consequente diferença em verbas rescisórias e questionando a aplicação do intervalo disposto no artigo 384 da CLT.

Contingências cíveis

O Grupo figura como ré em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

Contingências possíveis

Existem outras contingências passivas envolvendo questões tributárias, trabalhistas e cíveis avaliadas pela Companhia com o suporte dos assessores jurídicos como sendo de risco possível, em 30 de setembro de 2025 no montante estimado de R\$ 38.955 (R\$ 30.290 em 31 de dezembro de 2024), para controladora e no consolidado R\$ 38.955 (R\$ 36.091 em 31 de dezembro de 2024), os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS's não requerem sua contabilização.

26. Patrimônio líquido (controladora)

a) Capital social

Em 30 de setembro de 2025 o capital social da Companhia era de R\$ 350.548 representado por 200.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal (Em 31 de dezembro de 2024 R\$ 383.625 representado por 200.000 ações ordinárias nominativas).

Em maio de 2024 a Kaminari S.A. realizou um aporte em moeda corrente na Companhia no valor de R\$180.000, equivalente à 3.745.790 (três bilhões setecentos e quarenta e cinco milhões setecentos e noventa mil) ações ordinárias de emissão da Companhia e em decorrência da reorganização da estrutura de controle, a Kaminari S.A. passou a deter 100% das ações de emissão da Companhia, na qual em 05 de julho de 2024 foi realizado um grupamento de ações totalizando 200.000 (duzentos mil) ações ordinárias.

A reorganização societária não objetivou alterar a composição do controle acionário ou a estrutura administrativa da Companhia, de modo que a sua composição acionária permaneceu inalterada.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social, podendo ser utilizada para a absorção de prejuízos acumulados.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo da reserva legal é zero, em virtude da absorção de prejuízos acumulados, conforme detalhado no item “d” a seguir. Em 31 de dezembro de 2024, o montante registrado era de R\$ 4.498.

c) Destinação do lucro

Após absorção de prejuízos acumulados, há a retenção de 5% para reserva legal e distribuição de dividendos mínimos de 10%. O Estatuto da Companhia confere aos acionistas o direito de transferir o saldo remanescente para reservas de lucros ou optar pela distribuição adicional de dividendos. Em 30 de setembro de 2025, não foram distribuídos dividendos.

d) Redução de capital

Em 30 de abril de 2025, por meio de deliberação constante da ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, foi aprovada a redução do capital social da Companhia no montante de

R\$ 33.077, com o objetivo de absorver o prejuízo acumulados até 31 de dezembro de 2024. Ressalta-se o prejuízo decorre do intenso processo de expansão ocorrido no último exercício, durante o qual foram inauguradas 91 novas lojas, atualmente em fase de maturação operacional. Essa situação já estava contemplada nas estratégias da Administração, que considerou os efeitos da expansão no planejamento de capital e no cronograma de retorno esperado dos investimentos realizados.

27. Receita líquida de vendas

	Período de nove meses				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional bruta								
Venda de mercadorias	2.190.096	2.020.471	2.705.881	2.293.749	728.776	694.292	894.900	795.511
Verbas de marketing e publicidade (a)	26.447	22.193	26.447	22.193	8.783	8.391	8.783	8.391
Prestação de serviços	3.379	1.971	3.791	1.971	1.254	701	1.282	701
	2.219.922	2.044.635	2.736.119	2.317.913	738.813	703.384	904.965	804.603
Deduções sobre vendas/serviços								
Impostos sobre vendas/serviços (b)	(107.501)	(90.198)	(146.027)	(115.362)	(29.237)	(27.546)	(32.682)	(35.258)
Devoluções e abatimentos	(8.896)	(9.559)	(35.969)	(16.871)	(2.654)	(3.171)	(12.659)	(4.653)
	(116.397)	(99.757)	(181.996)	(132.233)	(31.891)	(30.717)	(45.341)	(39.911)
Receita líquida de vendas	2.103.525	1.944.878	2.554.123	2.185.680	706.922	672.667	859.624	764.692

O Grupo mantém mix amplo de mercadorias para a venda, sendo: i) medicamentos (marca, genérico, similar e MIP (medicamentos isentos de prescrição) ii) higiene e beleza, iii) manipulação, iv) conveniência e v) medicamentos especiais. Adicionalmente, o Grupo gera receitas com prestação de serviços e vendas de marketing e publicidade.

	Período de nove meses				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Medicamentos	1.304.704	1.170.816	1.304.704	1.170.816	443.073	412.214	443.073	412.214
Marca	680.752	599.354	680.752	599.354	233.361	212.914	233.361	212.914
Genéricos	259.459	246.257	259.459	246.257	87.102	87.372	87.102	87.372
Similares	192.651	136.246	192.651	136.246	87.821	67.736	87.821	67.736
MIP	171.842	188.959	171.842	188.959	34.789	44.192	34.789	44.192
Higiene e beleza	684.138	650.923	684.138	650.923	218.878	223.843	218.878	223.843
Manipulação	7.680	25.416	7.680	25.416	2.569	1.594	2.569	1.594
Conveniência	193.574	173.316	193.574	173.316	64.256	56.641	64.256	56.641
Medicamentos especiais	-	-	515.785	273.278	-	-	166.124	101.220
	2.190.096	2.020.471	2.705.881	2.293.749	728.776	694.292	894.900	795.512

	Período de nove meses				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
Outras vendas								
Verbas de marketing e publicidade (a)	26.447	22.193	26.447	22.193	8.783	8.391	8.783	8.391
Prestação de serviços	3.379	1.971	3.791	1.971	1.254	701	1.282	701
Impostos sobre vendas/serviços (b)	(107.501)	(90.198)	(146.027)	(115.362)	(29.237)	(27.546)	(32.682)	(35.259)
Devoluções e abatimentos	(8.896)	(9.559)	(35.969)	(16.871)	(2.654)	(3.171)	(12.659)	(4.653)
	(86.571)	(75.593)	(151.758)	(108.069)	(21.854)	(21.625)	(35.276)	(30.820)
Receita líquida de vendas	2.103.525	1.944.878	2.554.123	2.185.680	706.922	672.667	859.624	764.692

(a) Os saldos registrados na rubrica “Verbas de marketing e publicidade” compreendem os acordos comerciais de marketing e publicidade, como exposição em lojas e divulgação de ofertas em catálogo próprio, bem como demais serviços de exposição de produtos e marcas de indústrias de higiene e beleza, conveniência e/ou laboratórios de medicamentos.

(b) Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente de ICMS com alíquotas entre 17% e 18% preponderantemente, para as mercadorias não sujeitas ao regime de substituição tributária, ISS com alíquota de 5% e contribuições relacionadas ao PIS (1,65%), COFINS (7,60%) para mercadorias não sujeitas ao regime monofásico de tributação (Lei nº 10.147/00).

28. Custos e despesas por natureza

	Período de nove meses				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Mercadorias vendidas	1.353.887	1.281.484	1.742.732	1.499.852	441.951	438.589	574.052	524.232
Despesas de pessoal	383.701	348.442	397.043	355.694	117.820	123.866	122.186	126.431
Depreciação e amortização	105.439	83.707	107.075	84.223	32.255	30.057	32.447	30.425
Propaganda e publicidade	11.610	10.600	11.665	10.600	5.037	3.763	5.057	3.763
Taxas de administração de operadoras de cartões	20.014	22.478	20.096	22.478	6.807	7.114	6.872	7.114
Frete e carretos	17.249	13.399	27.286	13.448	6.135	4.816	9.281	2.107
Serviços de terceiros	48.648	42.337	55.515	45.977	17.592	16.826	19.399	17.929
Despesas com manutenção	19.007	16.021	19.329	16.275	6.736	5.801	6.825	5.835
Outros – Geral	46.643	51.834	52.013	53.939	17.802	18.201	19.466	17.683
	2.006.198	1.870.302	2.432.754	2.102.486	652.135	649.033	795.585	735.519

Classificados como:

	Período de nove meses				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	1.353.887	1.281.484	1.742.732	1.499.852	441.951	438.589	574.052	524.232
Despesas administrativas	77.173	90.799	85.353	95.680	27.595	32.829	29.879	34.245
Despesas comerciais	575.138	498.019	604.669	506.954	182.589	177.615	191.654	177.042
	2.006.198	1.870.302	2.432.754	2.102.486	652.135	649.033	795.585	735.519

29. Resultado financeiro

	Período de nove meses				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras								
Variação cambial	16.170	-	16.170	-	5.357	-	5.357	-
Descontos obtidos	-	-	35	-	-	-	1	-
Rendimentos com aplicações financeiras	5.448	8.823	5.468	8.818	1.001	1.297	1.008	1.297
Atualização monetária	2.667	3.176	2.667	3.176	1.655	1.114	1.655	1.114
Outras receitas financeiras	1.486	1.601	3.445	2.094	90	291	1.221	359
Juros sobre mútuo (a)	7.970	-	110	-	3.712	-	-	-
Operações com derivativos	-	4.196	-	4.196	-	(2.317)	-	(2.317)
Total de receitas	33.741	17.796	27.895	18.284	11.815	385	9.242	453
Despesas financeiras								
Juros sobre empréstimos (b)	(33.629)	(24.018)	(34.757)	(26.823)	(10.362)	(7.060)	(10.195)	(8.616)
Juros passivos	(2.326)	(727)	(16.638)	(882)	54	(190)	(10.293)	(283)
Ajuste a valor presente (c)	(43.128)	(37.394)	(52.949)	(41.270)	(16.724)	(12.733)	(19.281)	(14.444)
Despesas bancária	(1.660)	(1.142)	(2.256)	(1.303)	(568)	(390)	(820)	(455)
Outras despesas financeiras	(4.949)	(17.036)	(4.993)	(18.137)	(1.276)	(4.155)	2.868	(4.333)
Operações com derivativos (d)	(15.511)	-	(15.511)	-	(5.273)	-	(5.273)	-
Juros sobre debêntures (e)	(60.589)	(43.703)	(60.589)	(43.703)	(24.398)	(11.086)	(24.398)	(11.057)
Juros de arrendamentos (f)	(40.814)	(34.892)	(41.581)	(34.892)	(13.582)	(12.146)	(13.877)	(12.146)
Variação Cambial	-	(6.040)	-	(6.040)	-	2.233	-	2.233
Total de despesas	(202.606)	(164.952)	(229.274)	(173.050)	(72.129)	(45.527)	(81.269)	(49.101)

- (a) Para maior detalhamento sobre os juros de empréstimos vide nota explicativa 12
- (b) Para maior detalhamento sobre os juros de empréstimos vide nota explicativa 19.
- (c) Refere-se a atualização do valor presente dos saldos com vencimento junto à fornecedores
- (d) Para maior detalhamento sobre operações com derivativos vide nota explicativa 11.
- (e) Para maior detalhamento sobre os juros de debêntures vide nota explicativa 20.
- (f) Os juros de arrendamentos são os juros dos contratos de arrendamentos apresentados na nota explicativa 18.

30. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social correntes e diferidos são calculados sobre as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das informações contábeis intermediárias. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social efetivos em 30 de setembro de 2025 e de 2024, referem-se:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
(Prejuízo) Lucro antes de IRPJ e CSLL	(77.235)	(72.947)	(83.866)	(72.691)
Imposto utilizado a alíquota normal vigente - 34%	26.260	24.802	28.514	24.715
(+) Adições / (-) Exclusões	5.265	(4.096)	6.253	(4.265)
Multas, brindes e doações	286	(223)	844	(223)
Resultado com Equivalência Patrimonial	1.745	255	-	-
Outras	3.234	(4.128)	4.582	(4.042)
Imposto de renda sobre base presumida	-	-	827	-
Total	31.525	20.706	34.767	20.450
Imposto de renda e contribuição social - corrente	-	-	(256)	(128)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	31.525	20.706	35.023	20.578
Imposto de renda e contribuição social no resultado	31.525	20.706	34.767	20.450
Alíquota efetiva	(41%)	(28%)	(41%)	(28%)

Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Em 30 de setembro 2025 e 31 de dezembro de 2024, o imposto de renda e a contribuição social

diferidos reconhecidos têm a seguinte origem (controladora e consolidado):

	Controladora				Consolidado			
	Balanco patrimonial		Resultado		Balanco patrimonial		Resultado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Provisões de perdas estimadas nos estoques	3.029	2.060	971	751	3.803	2.060	1.330	512
Provisões trabalhistas (campanhas, reajustes salariais)	4.102	5.306	(1.204)	6.131	4.441	5.381	(940)	3.259
Provisões para contingências	1.360	1.482	(122)	2.327	1.360	1.538	(178)	-
Provisões de fornecedores	447	757	(310)	-	1.820	757	1.063	-
Resultado financeiro (Swap e variação cambial)	(6.441)	(6.218)	(224)	(1.427)	(6.441)	(6.218)	(223)	(1.262)
Efeitos operações de arrendamento	3.155	-	3.155	-	3.311	-	3.311	-
Prejuízo fiscal	56.391	27.131	29.259	27.695	58.444	27.784	30.660	18.069
Total	62.043	30.518	31.525	35.477	66.738	31.302	35.023	20.578

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos consolidados corresponde ao montante de R\$ 68.787 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 31.302 em 31 de dezembro de 2024), são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente e o prejuízo fiscal, para os quais não há prazos para prescrições, e de acordo com as estimativas para os próximos exercícios o mesmo será realizado até 2028.

31. Instrumentos financeiros

(i) Gerenciamento de risco financeiro

O Grupo apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito
- Risco de liquidez e estrutura de capital
- Risco de mercado

Essa nota apresenta informações sobre a exposição do Grupo a cada um dos riscos supramencionados, quais são os objetivos do Grupo, as políticas e os processos para a mensuração e gerenciamento de risco, bem como o gerenciamento de capital do Grupo. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas informações contábeis intermediárias.

Estrutura do gerenciamento de risco

O Grupo possui e segue a política de gerenciamento de risco que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e os impactos no fluxo de caixa.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites. O Grupo, através de suas normas, treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os colaboradores entendam os seus papéis, bem como suas obrigações.

A Administração acompanha o cumprimento das políticas, os procedimentos de gerenciamento dos riscos do Grupo, bem como periodicamente revisa a adequação da estrutura e realiza o gerenciamento de risco em relação aos mesmos enfrentados pelo Grupo.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro do Grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais.

As contas a receber são representadas, em grande parte por saldos com operadoras de cartão de crédito, para as quais a Administração não espera enfrentar dificuldades de realização.

Risco de liquidez e estrutura de capital

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que o Grupo faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos quotistas, acelerar ou reduzir o volume de abertura de novas lojas ou ainda buscar outros instrumentos de dívida junto ao mercado. O Grupo também pode acessar linhas de crédito de acordos de financiamento de fornecedores (risco sacado) que proporcionam à entidade prazos de pagamentos estendidos.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não-derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os saldos do balanço consolidado divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Em 30 de setembro de 2025					
Empréstimos e financiamentos	71.648	141.334	49.954	1.489	264.425
4ª, 5ª, 6ª e 7ª - Emissão de Debêntures	26.875	215.778	115.914	159.147	517.714
Fornecedores	406.049	-	-	-	406.049
Passivo de arrendamento	81.932	82.191	122.981	36.195	323.299
Em 31 de dezembro de 2024					
Empréstimos e financiamentos	86.481	115.299	44.060	1.346	247.186
2ª, 3ª e 4ª Emissão de Debêntures - 1ª e 2ª série	90.575	244.583	40.974	-	376.132
Fornecedores	461.089	-	-	-	461.089
Passivo de arrendamento	67.657	74.132	147.928	39.715	329.432

Risco de mercado

Risco de mercado deve-se as alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros ou, ainda, como os preços dos produtos comercializados e serviços prestados pelo Grupo, têm nos ganhos do Grupo ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é controlar as exposições aos riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

O Grupo utiliza derivativos para gerenciar os riscos, em especial o cambial nas operações de empréstimos com taxas estrangeiras. A política é proteger a exposição estimada em moeda estrangeira por meio de swaps de taxas de câmbio.

(ii) Categoria de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado

	Controlada		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Avaliados ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	26.263	117.190	36.613	127.426
Aplicações financeiras	53.801	44.327	53.801	44.327
Contas a receber de clientes	199.866	135.694	267.022	191.110
Outras contas a receber	273.677	217.316	193.896	167.555
Total	553.607	514.527	551.332	530.418
Passivos financeiros				
Avaliados ao custo amortizado:				
Fornecedores	320.639	389.556	406.049	461.089
Empréstimos e financiamentos	254.425	244.790	264.425	247.186
Debêntures	517.714	376.132	517.714	376.132
Outras contas a pagar	25.511	36.887	32.148	41.391
Arrendamentos a pagar	316.966	329.432	323.299	329.432
Total	1.435.255	1.376.797	1.543.635	1.455.230

Ativos e passivos financeiros a valor justo

	Controlada		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Instrumento financeiro derivativo – SWAP	2.775	18.287	2.775	18.287

(iii) Valor justo dos instrumentos financeiros

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 para os instrumentos financeiros do Grupo de ativo financeiro ao custo amortizado, que abrangem principalmente caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber e outras contas à receber e para o grupo de “Passivo financeiro ao custo amortizado” que abrange principalmente, fornecedores e empréstimos e financiamentos e debêntures referentes a segunda e terceira emissão do Grupo, o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

(iv) Análise de sensibilidade

Decorre da possibilidade do Grupo sofrer ganhos ou perdas por oscilações nas taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando mitigar esse tipo de risco, o Grupo busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e, em determinadas circunstâncias, são efetuadas operações de hedge para travar o custo financeiro das operações.

As variações das taxas de juros da economia afetam tanto os ativos quanto os passivos financeiros do Grupo. Abaixo demonstramos os impactos dessas variações na rentabilidade do endividamento em moeda nacional do Grupo, atreladas ao CDI. A sensibilidade dos ativos e passivos financeiros do Grupo foi demonstrada em dois cenários além do provável.

Apresentamos um cenário com taxas nominais verificadas em 30 de setembro de 2025 (saldo

contábil tendo por base o CDI, de 11,69% acumulado nos 4 meses de 2024 e 8 meses de 2025) e ainda mais dois cenários com apreciação de 10% (Cenário I) e 25% (Cenário II) dos indexadores.

Análise de sensibilidade de taxa de juros

A seguir, demonstramos os efeitos no resultado em função de dois cenários de alta da taxa do CDI em 30 de setembro de 2025:

Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Saldo contábil	Cenário I 10%	Cenário II 25%
Empréstimos e financiamentos	Alta do CDI	264.425	3.067	7.721
Debêntures	Alta do CDI	517.714	6.005	15.117
Total empréstimos, financiamentos e debêntures			9.072	22.838

Análise de sensibilidade de moeda estrangeira

O Grupo possui instrumento financeiro derivativo em moeda estrangeira (vide nota 11) para proteção da exposição cambial dos empréstimos em moeda estrangeira (vide nota 19).

A Administração entende que a análise de sensibilidade não é representativa do risco de câmbio inerente a essas operações, uma vez que esta operação está coberta por swap e a exposição no fim do exercício não reflete a exposição durante o período.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas unidades operacionais do Grupo e agregada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento, a fim de que o Grupo não quebre os limites ou cláusulas do empréstimo (quando aplicável) em qual uma de suas linhas de crédito.

O excesso de caixa mantido pelas unidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é transferido. A administração investe o excesso de caixa em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

32. Resultado por ação

O resultado básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela média ponderada das ações ordinárias em circulação. O cálculo da média ponderada reflete a alteração do número de ações ocorridas no período e demonstradas de maneira retrospectiva.

Nenhum ajuste é requerido no prejuízo/lucro diluído por ação:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo do período	(45.710)	(52.241)
Ações ordinárias existentes (mil)	200.000	200.000
Prejuízo por ação básico e diluído (em Reais)	(0,2285500)	(0,2612050)

33. Transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia registrou direito de uso de arrendamentos referentes à novos contratos reconhecidos no período, no valor de R\$ 46.916 para a controladora e R\$ 54.139 e consolidado (R\$ 135.466 em 30 de setembro 2024 na controladora). Adicionalmente, foi realizada uma redução de capital no valor de R\$ 33.077 sem movimentação de caixa à operação. Tais valores não estão refletidos na demonstração do fluxo de caixa como atividade operacional da Companhia.