

Farmácia e Drogaria Nissei S.A

**Informações contábeis intermediárias em 30
de junho de 2025**

Relatório dos auditores independentes sobre a revisão das informações contábeis intermediárias	3
Balancos patrimoniais	5
Demonstrações do resultado	6
Demonstrações do resultado abrangente	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstrações dos fluxos de caixa	9
Demonstração do valor adicionado	10
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias	11



KPMG Auditores Independentes Ltda.

The Five East Batel

Rua Nunes Machado, nº 68 - Batel

Caixa Postal 13533 - CEP: 80250-000 - Curitiba/PR - Brasil

Telefone +55 (41) 3304-2500

kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias.

Aos Conselheiros e Diretores da

Farmácia e Drogaria Nissei S.A.

Curitiba – Paraná

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Farmácia e Drogaria Nissei S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas



Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 07 de agosto de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6-F-PR

Cristiano Aurélio Kruk
Contador CRC PR-054366/O-0

Farmácia e Drogaria Nissei S.A.

Balancos patrimoniais em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado				Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo	Notas					Passivo	Notas				
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa	5	129.085	117.190	137.152	127.426	Fornecedores	17	311.255	389.556	402.728	461.089
Aplicações financeiras	6	54.128	19.849	54.128	19.849	Arrendamentos a pagar	18	78.941	71.756	80.299	71.756
Contas a receber de clientes	7	124.435	135.694	202.650	191.110	Empréstimos e financiamentos	19	90.727	84.085	101.085	86.481
Estoques	8	374.960	379.740	441.984	433.312	Debêntures	20	114.368	89.526	114.368	89.526
Impostos a recuperar	9	102.484	116.649	104.973	130.258	Obrigações sociais e trabalhistas	21	99.070	82.227	101.896	83.707
Outros ativos	12	82.408	69.968	84.003	76.008	Obrigações fiscais e tributárias	22	34.252	27.409	36.070	29.607
		<u>867.500</u>	<u>839.090</u>	<u>1.024.890</u>	<u>977.963</u>	Passivo a descoberto em controlada	14	2.905	-	-	-
						Parcelamento de tributos	23	6.271	6.183	6.378	6.183
						Outros débitos	24	14.981	14.823	20.489	19.162
								<u>752.770</u>	<u>765.565</u>	<u>863.313</u>	<u>847.511</u>
Não circulante											
Instrumentos financeiros derivativos	11	5.638	18.287	5.638	18.287	Não circulante					
Direitos sobre precatórios	10	36.615	37.122	36.615	37.122	Arrendamentos a pagar	18	242.257	257.676	247.542	257.676
Impostos a recuperar	9	68.426	84.237	89.020	84.237	Empréstimos e financiamentos	19	126.608	160.705	126.608	160.705
Aplicações financeiras	6	-	24.478	-	24.478	Debêntures	20	428.575	286.606	428.575	286.606
Ativo fiscal diferido	30	52.913	30.518	58.050	31.302	Parcelamento de tributos	23	7.759	11.457	8.153	11.457
Depósitos judiciais	25	5.133	5.187	5.319	5.373	Outros débitos	24	18.969	22.064	19.487	22.229
Outros ativos	12	99.171	91.425	99.524	91.547	Provisão para contingências	25	4.360	4.360	4.360	4.360
Mútuo a receber	12	73.090	55.923	-	-			<u>828.528</u>	<u>742.868</u>	<u>834.725</u>	<u>743.033</u>
		<u>340.986</u>	<u>347.177</u>	<u>294.166</u>	<u>292.346</u>						
						Patrimônio líquido					
Investimentos	14	31.230	28.372	-	-	Capital social	26	350.548	383.625	350.548	383.625
Imobilizado	15	572.877	565.338	581.122	567.235	Prejuízos acumulados	26	-	6.326	-	6.326
Intangível	16	76.494	79.003	105.649	103.547	Prejuízo do período		(42.759)	(39.404)	(42.759)	(39.404)
		<u>680.601</u>	<u>672.713</u>	<u>686.771</u>	<u>670.782</u>			<u>307.789</u>	<u>350.547</u>	<u>307.789</u>	<u>350.547</u>
Total ativo		<u>1.889.087</u>	<u>1.858.980</u>	<u>2.005.827</u>	<u>1.941.091</u>	Total passivo e patrimônio líquido		<u>1.889.087</u>	<u>1.858.980</u>	<u>2.005.827</u>	<u>1.941.091</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Farmácia e Drogaria Nissei S.A.

Demonstrações do resultado

Período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto o resultado por ação)

		Semestre				Trimestre			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida de vendas	27	1.396.603	1.272.211	1.694.499	1.420.988	710.181	661.324	874.033	738.774
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	(911.936)	(842.895)	(1.168.680)	(975.620)	(444.520)	(436.439)	(584.118)	(506.145)
Lucro bruto		484.667	429.316	525.819	445.368	265.661	224.885	289.915	232.629
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas administrativas	28	(49.578)	(57.970)	(55.474)	(61.435)	(25.742)	(29.531)	(28.619)	(31.678)
Despesas comerciais	28	(392.549)	(320.404)	(413.015)	(329.912)	(198.453)	(164.692)	(209.188)	(169.523)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas		3.081	(1.512)	3.081	(1.513)	2.166	(1.217)	1.434	(1.213)
Resultado antes das despesas financeiras									
líquidas, resultado de equivalência patrimonial e tributo sobre o lucro		45.621	49.430	60.411	52.508	43.632	29.445	53.542	30.215
Receitas financeiras	29	24.336	17.411	21.062	17.831	11.911	9.956	8.504	10.249
Despesas financeiras	29	(132.887)	(119.425)	(150.414)	(123.949)	(77.309)	(65.257)	(84.826)	(66.966)
Despesas financeiras, líquidas	29	(108.551)	(102.014)	(129.352)	(106.118)	(65.398)	(55.301)	(76.322)	(56.717)
Resultado da equivalência patrimonial	14	(2.223)	(1.026)	-	-	1.100	(646)	-	-
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(65.153)	(53.610)	(68.941)	(53.610)	(20.666)	(26.502)	(22.780)	(26.502)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	30	-	-	(152)	-	-	-	(80)	-
Imposto de renda e contribuição social - diferido	30	22.395	15.028	26.335	15.028	5.429	6.366	7.623	6.366
Prejuízo do período		(42.758)	(38.582)	(42.758)	(38.582)	(15.237)	(20.136)	(15.237)	(20.136)
Resultado por ação básico e diluído (em Reais):	32			(0,21379)	(0,20869)				

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Farmácia e Drogeria Nissei S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Prejuízo do período	(42.758)	(38.582)	(42.758)	(38.582)	(15.237)	(20.136)	(15.237)	(20.136)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente total do exercício	(42.758)	(38.582)	(42.758)	(38.582)	(15.237)	(20.136)	(15.237)	(20.136)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Farmácia e Drogeria Nissei S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Notas	Capital social	Reservas de lucros		Prejuízos acumulados	Total
		Reserva legal	Reserva de retenção de lucros		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	203.625	4.498	5.328	-	213.451
Prejuízo do exercício	-	-	-	(38.582)	(38.582)
Aumento de capital	180.000	-	-	-	180.000
Dividendos intermediários	-	-	(3.500)	-	(3.500)
Saldos em 30 de junho de 2024	383.625	4.498	1.828	(38.582)	351.369
Saldos em 31 de dezembro de 2024	383.625	4.498	1.828	(39.404)	350.547
Prejuízo do exercício	-	-	-	(42.758)	(42.758)
Transferência reserva legal para prejuízos acumulados	-	(4.498)	-	4.498	-
Transferência reserva de lucros para prejuízos acumulados	-	-	(1.828)	1.828	-
Redução de capital social	(33.077)	-	-	33.077	-
Saldos em 30 de junho de 2025	350.548	-	-	(42.759)	307.789

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Farmácia e Drogaria Nissei S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fluxo de caixa de atividades operacionais					
Prejuízo do período		(42.759)	(38.582)	(42.759)	(38.582)
Ajustes por					
Resultado na baixas de ativos	15 16	444	2.584	444	2.590
Depreciação e amortização (imobilizado e intangível)	15 16	73.184	53.650	74.628	53.798
Equivalência patrimonial	14	2.223	1.026	-	-
Provisão (reversão) para perdas dos estoques	8	3.655	1.443	3.655	1.443
Apropriação - custo da transação - empréstimos e debêntures	19 20	7.830	5.246	8.675	5.246
Juros apropriados (debêntures, empréstimos e financiamentos e arrendamentos)	18 19 20	86.690	72.321	88.457	73.570
Juros sobre operação de mútuo	13 29	(4.258)	-	-	-
Atualização de precatórios	10	(2.210)	(1.870)	(2.210)	(1.870)
Rendimento de aplicação financeira	29	(4.447)	-	(4.447)	-
Instrumentos financeiros derivativos	11	12.649	(6.513)	12.649	(6.513)
Variação cambial	29	(13.222)	8.273	(13.222)	8.273
Imposto de renda e contribuição social - corrente		-	-	152	-
Imposto de renda e contribuição social - diferido	30	(22.395)	(15.028)	(26.748)	(15.028)
		97.384	82.550	99.274	82.927
Variações em					
Contas a receber de clientes	7	11.259	(32.060)	(11.540)	(43.054)
Estoques	8	1.125	(82.249)	(12.327)	(90.854)
Impostos a recuperar	9	29.976	(2.792)	20.502	(5.440)
Outros ativos	12	(20.595)	(26.848)	(15.972)	(7.642)
Depósitos judiciais	25	54	131	54	131
Fornecedores	17	(78.300)	54.185	(58.360)	72.950
Obrigações fiscais e tributárias	22	6.843	2.246	6.311	5.058
Obrigações sociais e trabalhistas	21	16.843	15.990	18.189	16.141
Outros débitos	24	1.701	8.386	2.854	11.660
Parcelamento de tributos	23	(3.610)	(4.786)	(3.109)	(4.786)
Pagamento de juros - arrendamento	18	(27.222)	(22.723)	(27.610)	(22.723)
Pagamento de juros - empréstimos	19	(22.208)	(17.082)	(23.694)	(17.183)
Pagamento de juros - debêntures	20	(29.487)	(36.079)	(29.487)	(36.079)
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais		(16.237)	(61.131)	(34.915)	(38.894)
Fluxo de caixa de atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado	15	(41.333)	(71.396)	(41.735)	(71.823)
Aquisição de ativo intangível	16	(6.868)	(8.987)	(7.310)	(9.090)
Aquisição de controladoras, líquido do caixa obtido no consolidado	12	(2.176)	-	(4.388)	-
Pagamento por aquisição de investimentos		(1.921)	(1.964)	(1.552)	(1.964)
Resgate de aplicações financeiras		(5.354)	319	(5.354)	319
Aquisição de aplicações financeiras			(8.202)	-	(8.202)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos		(57.652)	(90.230)	(60.339)	(90.760)
Caixa líquido gerados pelas (utilizado nas) atividades de financiamento		85.784	(51.379)	104.980	(69.864)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa no período		11.895	(202.740)	9.726	(199.518)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	5	117.190	323.364	127.426	325.195
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	5	129.085	120.624	137.152	125.677
Redução de caixa e equivalentes de caixa no período		11.895	(202.740)	9.726	(199.518)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Farmácia e Drogaria Nissei S.A.

Demonstração do valor adicionado

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
	1.474.868	1.334.863	1.807.693	1.501.091
Vendas de mercadorias, produtos e serviços, líquido das devoluções e abatimentos	1.474.868	1.334.863	1.807.693	1.501.091
Insumos adquiridos de terceiros (2)	1.036.894	944.406	1.313.536	1.084.637
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	930.972	842.895	1.191.773	975.620
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	105.922	101.511	121.763	109.017
Valor adicionado bruto (1) - (2) = (3)	437.974	390.457	494.157	416.454
Depreciação e amortização (4)	73.184	53.650	74.628	53.798
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia (3) - (4) = (5)	364.790	336.807	419.529	362.656
Valor adicionado recebido em transferência (6)	23.606	16.839	22.555	18.285
Resultado da equivalência patrimonial	(2.223)	(1.026)	-	-
Receitas financeiras	24.336	17.411	21.062	17.716
Outras receitas	1.493	454	1.493	569
Valor adicionado total a distribuir (5) + (6)	388.396	353.646	442.084	380.941
Distribuição do valor adicionado	388.396	353.646	442.084	380.941
Pessoal	225.927	224.576	233.478	229.263
Remuneração direta	195.372	198.772	201.606	202.573
Benefícios	19.511	16.321	20.560	17.001
FGTS	11.044	9.483	11.312	9.689
Impostos, taxas e contribuições	76.537	47.624	105.270	65.075
Federais	42.516	13.576	41.796	19.671
Estaduais	31.792	33.720	61.132	45.076
Municipais	2.229	328	2.342	328
Remuneração de capital de terceiros	128.690	120.028	146.094	125.185
Juros	99.312	62.144	104.667	63.485
Aluguéis	940	21.066	1.004	21.699
Outras	28.438	36.818	40.423	40.001
Remuneração de capital próprios	(42.758)	(38.582)	(42.758)	(38.582)
Resultado do período	(42.758)	(38.582)	(42.758)	(38.582)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

1. Contexto operacional

A Farmácia e Drogaria Nissei S.A. (“Nissei”, “Companhia” ou “Grupo”), é uma sociedade anônima de capital aberto com registro obtido em 14 de janeiro de 2021 como categoria “A”, junto à Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

A Companhia está sediada na Rua Acre, 205 – Água Verde em Curitiba, Estado do Paraná, tendo como atividade básica o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos, dermocosméticos e produtos alimentícios de conveniência em geral.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possuía 474 lojas físicas, sendo 315 alocadas no estado do Paraná, 17 no estado de Santa Catarina, 111 no estado de São Paulo, 26 no estado de Goiás, 4 no Distrito Federal e 1 no estado do Rio Grande do Sul. Além disso, o Grupo conta com três centros de distribuições, dois no município de Colombo – PR e um no Estado do Espírito Santo.

Estrutura societária

Em maio de 2024, o controle societário da Companhia foi transferido para a Kaminari S.A., que passou a deter 100% das ações ordinárias, correspondentes a um capital social de R\$ 383.625, representado por 200 mil ações ordinárias.

Aquisição de controladas

Em janeiro de 2025, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Medme Convênios Ltda., sociedade que, por sua vez, detém 100% do capital social da Medme Laboratórios Ltda. A transação está em conformidade com a estratégia de expansão da Companhia, voltada à consolidação de um hub de saúde integrado de soluções em saúde.

Informações adicionais sobre a operação encontram-se detalhadas na respectiva nota explicativa 14 às informações contábeis intermediárias.

Endividamento

Em 08 de abril de 2025, foi realizada a 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, também com garantia real e garantia fidejussória adicional, em série única, totalizando R\$ 200.000, igualmente divididos em duas séries, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo assim o montante total de R\$ 200.000.

Em 14 de novembro de 2024, a Companhia realizou a 6ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, com garantia real e garantia fidejussória adicional, em série única, no montante total de R\$ 80.000, divididos em duas séries, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo assim o montante total de R\$ 80.000.

Para detalhamento vide nota explicativa nº 20.

Informações por segmento

O Grupo desenvolve suas atividades de negócio considerando um único segmento operacional que é utilizado pelo principal gestor das operações como base para a gestão da entidade e para a tomada de decisões.

As receitas do Grupo são provenientes integralmente do mercado nacional e concentradas na região sul do país. Não há cliente individual que represente mais de 10% das vendas da Companhia.

2. Apresentação e elaboração das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas pela diretoria em 07 de agosto de 2025.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de reais (“R\$”), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

As referidas informações contábeis intermediárias evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Estas informações contábeis intermediárias apresentam notas explicativas selecionadas, de forma a se evitar a redundância de informações já divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024, emitidas em 19 de março de 2025.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de 30 de junho de 2025, portanto, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis aplicáveis para demonstrações financeiras anuais e, consequentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis materiais divulgadas na nota explicativa nº 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

As práticas contábeis adotadas pelas controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelas IFRS e normas brasileiras de contabilidade que estavam em vigor em 30 de junho de 2025.

Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, foi preparada de acordo com o CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado e é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação desta demonstração.

Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

3. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas

As estimativas e premissas contábeis são revisadas continuamente. As revisões são reconhecidas no período em que ocorrem e, quando aplicável, nos períodos futuros impactados. Entre os ativos e passivos que requerem julgamento e estimativas estão: a mensuração do valor justo de ativos e passivos, a provisão para perdas com créditos de liquidação duvidosa e a avaliação da realização dos estoques.

Os julgamentos críticos e as principais estimativas contábeis utilizados na elaboração destas informações contábeis intermediárias permanecem consistentes com aqueles apresentados na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras anuais da Companhia, encerradas em 31 de dezembro de 2024. Entre eles, destacam-se: o prazo dos contratos de arrendamento e as premissas aplicadas na definição das taxas de desconto utilizadas na mensuração dos passivos de arrendamento mercantil; a aplicação de testes de recuperabilidade sobre ativos intangíveis e ágio; o reconhecimento e a mensuração de provisões para contingências, incluindo as principais premissas sobre a probabilidade e magnitude de saídas de recursos; e o reconhecimento de ativos fiscais diferidos, considerando a expectativa de geração de lucro tributável futuro para a compensação de diferenças temporárias e prejuízos fiscais acumulados.

A Companhia realizou, no período findo em 31 de março de 2025, a revisão das vidas úteis econômicas e das taxas de depreciação aplicáveis aos seus ativos imobilizados.

A revisão foi conduzida com o apoio de empresa especializada independente, com base em aspectos técnicos, operacionais e econômicos relacionados ao uso atual e estimado dos ativos.

Como resultado dessa análise, foram identificadas mudanças nas vidas úteis de determinados ativos, cujas taxas de depreciação foram ajustadas para refletir de forma mais apropriada o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros esperados desses ativos.

A mudança foi tratada como mudança de estimativa contábil, conforme previsto no CPC 23, sendo seus efeitos reconhecidos prospectivamente a partir de janeiro de 2025.

Abaixo, apresentamos o quadro com os impactos:

Classe imobilizado	Vida útil anterior (anos)	Vida útil revisada (anos)	Variação no resultado (R\$ mil)	
			31/03/2025	30/06/2025
Aeronave	5 anos	5 anos	-	-
Benfeitorias em imóvel de terceiros	2 a 5 anos	15 anos	4.194	6.772
Direito de uso arrendamento	2 a 5 anos	2 a 5 anos	-	-
Equipamentos de informática	5 anos	6 anos	296	338
Instalações	10 anos	15 anos	644	727
Máquinas e equipamentos	10 anos	10 anos	(569)	(590)
Móveis e utensílios	10 anos	15 anos	1.548	1.664
Veículos em uso	5 anos	5 anos	-	-
Total			6.113	8.911

Para as demais estimativas e julgamentos contábeis, não houve alterações relevantes nas políticas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas, em comparação com as práticas aplicadas em 31 de dezembro de 2024.

4. Novas normas e interpretações ainda não efetivas

As novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, não tiveram impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

Normas e alterações ainda não vigentes

As novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC mas que ainda não estão em vigor, não foram adotadas de maneira antecipada e o Grupo está avaliando os possíveis impactos.

5. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa da Companhia estão assim representados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	46.133	47.062	52.068	47.290
Aplicações financeiras	82.952	70.128	85.084	80.136
	129.085	117.190	137.152	127.426

No grupo de caixa e bancos, o montante total é composto pelos caixas físicos das lojas e contas bancárias correntes em bancos.

As aplicações financeiras em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 correspondem a aplicações em Certificado de Depósito Bancário – CDB, com liquidez imediata e são atualizadas à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, com rendimento médio de 100% em ambos os períodos apresentados, refletem o valor da realização, sem risco de mudança de valor ou perda de rendimentos.

6. Aplicações financeiras (controladora e consolidado)

Em 30 de junho de 2025, o saldo total do grupo de aplicações financeiras era de R\$ 54.128, classificado no ativo circulante (R\$ 19.849 em 31 de dezembro de 2024). Desse montante, R\$ 18.819 estão vinculados às operações de empréstimos, enquanto R\$ 35.309 referem-se a aplicações financeiras provenientes recursos originados pela liquidação de saldo de precatórios por parte do Estado, e cujos valores já encontram-se disponíveis à Companhia, que aguarda apenas a expedição de alvará autorizando seu levantamento definitivo. Para mais informações vide nota explicativa nº 10.

Os recursos aplicados estão atualizados à taxa do Certificado de Depósito Interbancário – CDI 100% em ambos os períodos apresentados, e refletem o valor da realização, sem risco de mudança de valor ou perda de rendimentos.

7. Contas a receber de clientes

O contas a receber de clientes está assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cartões de crédito	105.154	120.379	105.155	120.379
Convênios	15.150	16.978	15.150	16.978
Boletos e depósitos	205	166	78.419	57.095
Farmácia popular	7.331	1.576	7.331	1.576
Outras contas a receber	221	221	221	221
(-) Perdas por redução ao valor recuperável	(3.626)	(3.626)	(3.626)	(5.139)
	124.435	135.694	202.650	191.110

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber, por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	104.075	119.163	152.734	170.209
Vencidos entre 1 e 30 dias	10.944	6.808	19.554	8.305
Vencidos entre 31 e 60 dias	5.250	5.673	14.976	6.037
Vencidos entre 61 e 90 dias	320	840	5.786	1.184
Vencidos entre 91 e 180 dias	2.229	2.886	2.229	3.097
Vencidos acima de 180 dias	5.243	3.950	10.997	7.417
(-) Perdas por redução ao valor recuperável	(3.626)	(3.626)	(3.626)	(5.139)
Total	124.435	135.694	202.650	191.110

Na controladora, o saldo de contas a receber de clientes é composto por créditos oriundos de cartões de crédito e de parcerias estabelecidas com empresas e o governo. No consolidado, esse saldo se refere às vendas de mercadorias realizadas tanto para o setor privado quanto para o público. Em 30 de junho de 2025, o prazo médio de recebimento é de 16 dias na controladora e de 22 dias no consolidado (em 31 de dezembro de 2024, o prazo médio era de 12 dias na controladora e de 11 dias no consolidado), sendo esses prazos considerados dentro das condições normais e inerentes as operações do Grupo.

Riscos de crédito e de mercado, e perdas por redução ao valor recuperável

As contas a receber são, substancialmente, representados por valores a receber das adquirentes de cartão de crédito, sendo as principais Cielo e Safra Pay. Baseado no histórico de perdas destes recebíveis a administração avalia o risco de crédito como muito baixo.

As contas a receber de convênios representam contratos específicos com empresas que disponibilizam benefícios aos seus colaboradores para compra de produtos com desconto nas lojas da Nissei. A Companhia considera o risco de crédito baixo devido aos rigorosos critérios seletivos para aceitação destas parcerias.

As contas a receber de operações com a Farmácia Popular do Brasil (programa do Governo Federal para subsidiar medicamentos a população para algumas doenças como diabetes, asma, hipertensão, entre outros), tem baixo risco de crédito considerado pela Companhia, pois não há indicativos relevantes para a não realização de todo montante envolvido e não há histórico de inadimplência do Governo Federal referente a estas operações.

No consolidado, há também títulos a receber por meio de boletos com prazos médios de vencimento em 52 dias. O Grupo considera o risco de crédito baixo por historicamente ter baixo índice de inadimplência.

Informações adicionais relacionadas à exposição do Grupo a riscos de crédito e de mercado e perdas por redução ao valor recuperável relacionadas ao ‘Contas a receber de clientes’, estão divulgadas na nota explicativa 31.

A movimentação das perdas por redução ao valor recuperável está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo inicial	(3.626)	(426)	(5.139)	(426)
Baixas efetivas	-	-	1.513	-
	(3.626)	(426)	(3.626)	(426)

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	367.448	373.707	434.472	427.279
Materiais de consumo	7.512	6.033	7.512	6.033
	374.960	379.740	441.984	433.312

Os estoques estão distribuídos da seguinte forma nos estabelecimentos do Grupo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Centro de distribuição	65.073	82.321	130.271	134.668
Lojas da rede	319.600	303.477	321.426	304.702
(-) Provisão para perdas nos estoques (a)	(9.713)	(6.058)	(9.713)	(6.058)
	374.960	379.740	441.984	433.312

(a) A provisão para perda nos estoques em 30 de junho de 2025 inclui: (i) as mercadorias vencidas e danificadas, sem a expectativa de ressarcimento nas políticas dos fabricantes, totalizando R\$ 6.370 (R\$ 2.719 em 31 de dezembro de 2024); e (ii) provisão de perdas de inventário na rede de lojas (roubos, perdas e baixas) no montante de R\$ 3.343 (R\$ 3.339 em 31 de dezembro de 2024). O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, na rubrica de custo das mercadorias vendidas.

A movimentação da provisão de estoques no exercício encontra-se apresentada a seguir (controladora e consolidado):

	30/06/2025	30/06/2024
Saldo inicial	(6.058)	(699)
Constituições (a)	(8.064)	(5.181)
Baixas efetivas	4.409	3.738
	(9.713)	(2.142)

(a) As constituições de perdas consideram a expectativa da Companhia com perdas com estoques vencidos, danificados e inventários, e embasadas nos controles de estoques realizados diariamente na rede de lojas e centro de distribuição.

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributos sobre o lucro a recuperar				
IRRF – Imposto de renda retido na fonte	4.339	3.850	5.107	4.460
PIS - Programa de Integração Social (a)	3.947	3.613	4.104	3.945
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (a)	18.195	16.631	18.893	18.149
IRPJ – Imposto de renda pessoa jurídica	197	6.044	949	6.553
CSLL – Contribuição social sobre lucro líquido	278	2.585	543	2.775
	26.956	32.723	29.596	35.882
Outros tributos a recuperar				
ICMS – Imposto sobre circulação de mercadorias (b)	143.954	168.163	164.397	178.613
	143.954	168.163	164.397	178.613
Total dos impostos a recuperar	170.910	200.886	193.993	214.495
Ativo circulante	102.484	116.649	104.973	130.258
Ativo não circulante	68.426	84.237	89.020	84.237

(a) Na controladora, em 30 de junho de 2025 o saldo é composto por tributos à recuperar oriundos de créditos de PIS e COFINS, no valor R\$ 3.947 e R\$ 18.195 (R\$ 3.613 e R\$ 16.631 em 31 de dezembro de 2024) respectivamente, inerentes à exclusão do ICMS - ST da base de cálculo dos referidos tributos. No consolidado, os créditos são inerentes a aquisição de mercadorias.

(b) Na controladora, o saldo de R\$ 143.954 em 30 de junho de 2025 (R\$ 168.163 em 31 de dezembro de 2024), refere-se ao montante pendente de realização de créditos de ICMS-ST. Os créditos foram reconhecidos em função da decisão do Supremo Tribunal Federal - STF que, em repercussão geral, garantiu o direito de ressarcimento ao contribuinte que recolheu antecipadamente o ICMS-ST em bases de cálculo superiores àquelas efetivamente comercializadas. Nos casos em que o Centro de Distribuição recebe mercadoria com o ICMS-ST retido anteriormente, é autorizado lançamento do crédito do imposto próprio, e o retido por substituição tributária em conta gráfica, conforme previsto no regime especial nº 6.577/2020, que atribuiu a condição de substituto tributário ao centro de distribuição. O saldo também inclui créditos decorrentes das disposições da Portaria CAT nº 42/2018, do Estado de São Paulo, oriundos de operações realizadas durante o exercício de 2024 e até 30 de junho de 2025, os quais totalizam R\$ 17.610. No consolidado, o Grupo apresenta saldo de ICMS também em decorrência da isenção na venda de produtos oncológicos, amparados pelo convênio ICMS 162/94.

10. Direitos precatórios

A Companhia detém direitos creditórios oriundos de precatórios adquiridos por meio de Escritura Pública de Cessão celebrada com o Estado do Paraná. Em 30 de junho de 2025, o valor desses direitos totalizava R\$ 36.615, comparado a R\$ 37.122 em 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrado:

	30/06/2025	31/12/2024
Termo de obrigação - Precatório 48.378/1997 (a)	35.184	35.691
Precatórios Estaduais	1.431	1.431
	36.615	37.122

(a) Refere-se aos créditos decorrentes do Precatório nº 48.609/1997, cedidos por meio do termo de obrigações firmado entre o Grupo e a CR Almeida S.A., em 23 de março de 2016, sendo a variação do período atribuída à atualização monetária do período.

Em 31 de dezembro de 2024, a Administração da Companhia reavaliou os trâmites do processo relacionado aos créditos originados na conciliação firmada com o Estado do Paraná em 18 de dezembro de 2014. Na ocasião, o Grupo possuía um precatório no valor de R\$ 110.725 e débitos de ICMS com o Estado no montante de R\$ 106.284, resultando em um saldo remanescente de direito creditório. Esse saldo encontra-se devidamente atualizado conforme os índices legais aplicados pelo Tribunal de Justiça do Estado do Paraná – TJPR. Como resultado dessa reavaliação, a Companhia reclassificou o valor de R\$ 33.121, para o grupo de aplicações financeiras, sendo R\$ 9.477 no ativo circulante e R\$ 24.478 no ativo não circulante. A parcela classificada no ativo circulante refere-se à parte do processo judicial cujo pedido de levantamento já foi protocolado pela Companhia junto ao Poder Judiciário.

Em 30 de junho de 2025, a Administração da Companhia reclassificou para o ativo circulante o valor de R\$ 24.278, que em 31 de dezembro de 2024 estava registrado como aplicação financeira no ativo não circulante. A reclassificação foi realizada em razão do ingresso de pedido judicial de levantamento do valor em discussão e da expectativa de realização do montante nos próximos meses.

11. Instrumentos financeiros derivativos (controladora e consolidado)

As estratégias e políticas para contratação de instrumentos financeiros, estão descritas na nota explicativa 31. Em 30 de junho de 2025 a posição de instrumentos derivativos compreende:

Saldo em 30 de junho de 2025

		Ponta ativa	Ponta passiva	Ativo (passivo)
Valor do principal Citibank- Notional	81.000	84.762	79.124	5.638
Valor total instrumentos financeiros derivativos				5.638

Saldo em 31 de dezembro 2024

		Ponta ativa	Ponta passiva	Ativo (passivo)
Valor do principal - Notional	81.000	101.859	83.572	18.287
Valor total instrumentos financeiros derivativos				18.287

Concomitantemente a contratação das operações de empréstimos na modalidade 4131 envolvendo as instituições financeiras acima supracitadas, o grupo contratou a operação Swap.

As variações nos saldos passivos (empréstimos) e demais garantias vinculadas estão descritas na nota explicativa nº19.

12. Outros ativos e mútuo a receber

Os valores a receber de outros ativos estão assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Recebíveis por venda de participação societárias (a)	67.085	66.100	67.085	66.100
Venda de ativos para a Hatake Ltda. (b)	17.389	17.141	17.389	17.141
Outras operações com partes relacionadas	677	210	1.030	210
Antecipações acionistas (d)	5.020	3.839	5.020	3.839
Total outros ativos – partes relacionadas	90.171	87.290	90.524	87.290
Mútuo a receber (c)	73.090	55.923	-	-
Total de mútuo - partes relacionadas	73.090	55.923	-	-
Acordos comerciais a receber (e)	57.024	47.110	57.024	52.447
Antecipações para fornecedores	11.423	10.553	12.632	11.190
Antecipações para colaboradores	11.691	7.414	11.712	7.441
Outros (f)	11.270	9.026	11.635	9.187
Total outros ativos – terceiros	91.408	74.103	93.003	80.265
Total de ativos	254.669	217.316	183.527	167.555
Ativo circulante	82.408	69.968	84.003	76.008
Ativo não circulante	172.261	147.348	99.524	91.547

(a) O montante de R\$ 67.085 em 30 de junho de 2025 (R\$ 66.100 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a venda das quotas da controlada Hatake Ltda.. Veja detalhes da transação, termos e condições na nota explicativa 13.

(b) O valor de R\$ 17.389 em 30 de junho de 2025 (R\$ 17.141 em 31 de dezembro de 2024) a receber refere-se a recebíveis por venda de ativos imobilizados. Informações adicionais da operação de venda constam na nota explicativa 13.

(c) O saldo refere-se à operação de mútuo realizado com a parte relacionada Merco Medicamentos Especiais S.A. Em 30 de junho de 2025, o saldo a receber era de R\$ 73.090 (R\$ 55.923 em 31 de dezembro de 2024). No semestre foi concedido um novo mútuo no valor R\$ 25.500. Os mútuos estão sujeitos à atualização de 3% a.a. + CDI, com expectativa de recebimento até dezembro de 2026. Em 2025, a controlada efetuou o pagamento parcial no valor de R\$ 10.000.

(d) Valores referem-se a adiantamento de lucros realizados aos sócios, há expectativa da realização destes valores nos próximos exercícios.

(e) Os saldos a receber de acordos comerciais referem-se a negociações com fornecedores de mercadorias para venda diferenciada de seus produtos nas lojas. Compreendem descontos financeiros no momento da venda ao consumidor, bem como, programas de benefícios, verbas de marketing e publicidade, como exposição em lojas e divulgação de ofertas em catálogo próprio e ainda abatimento por metas de volume, aferidos tanto nas compras quanto nas vendas, sendo essas transações reconhecidas como redutora do custo de mercadorias vendidas.

(f) Em 30 de junho de 2025 os saldos de R\$ 11.720 (R\$ 9.026 em 31 de dezembro de 2024) e R\$12.125 no consolidado (R\$ 9.187 em 31 de dezembro de 2024) são referentes aos valores de IPTU a apropriar, aluguéis sublocação e bloqueios judiciais .

13. Partes relacionadas

As transações com partes relacionadas em aberto são precificadas com base em condições específicas estabelecidas entre as partes, as quais poderiam ser diferentes caso fossem realizados com terceiros e devem ser liquidados conforme fluxo de caixa dos envolvidos, quando a data de vencimento não tiver sido formalmente determinada.

Abaixo demonstramos os saldos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Outras operações com partes relacionadas	677	210	1.030	210
Total do ativo circulante	677	210	1.030	210
Ativo não circulante				
Antecipações acionistas	5.020	3.839	5.020	3.839
Recebíveis por venda de participação societárias (a)	67.085	66.100	67.085	66.100
Venda de ativos para a Hatake Ltda. (b)	17.389	17.141	17.389	17.141
Merco Soluções em Saúde S.A. (c)	73.090	55.923	-	-
Total do não ativo circulante	162.584	143.003	89.494	87.080
Total de ativos	163.261	143.213	90.524	87.290
Passivo circulante	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores - Merco Soluções em Saúde S.A	131	8.505	131	8.505
Total do passivo circulante	131	8.505	131	8.505
Total ativo partes relacionadas	163.260	143.213	90.524	87.290
Total passivo partes relacionadas	131	8.505	131	8.505
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
No resultado:				
Atualização monetária venda de investimento para sócios (a)	984	956	984	956
Atualização monetária venda imobilizado para Hatake Ltda (b)	248	244	248	244
Atualização monetária operação de mútuo (c)	4.258	-	-	-
Custo com a compra de mercadorias	(1.040)	-	-	-
Despesa de juros – 3ª emissão das debêntures	-	(7.104)	-	(7.104)
Despesas com aluguéis	(1.487)	(1.602)	(1.487)	(1.602)
Total do resultado	2.963	(7.506)	(255)	(7.506)

(a) Em 30 de junho de 2020, o Grupo optou pela venda integral das quotas (99,9641%) que possuía na investida Hatake Ltda., o valor da venda das quotas na integralidade correspondeu, na data da transação, ao montante de R\$ 87.000. Em 2022 houve o recebimento parcial no montante de R\$ 11.672, em junho de 2022, e R\$ 15.000, realizados em dezembro de 2022. O saldo em aberto deverá ser liquidado no decorrer do ano de 2026. De acordo com as condições pactuadas entre as partes, as parcelas vincendas estão sendo atualizadas monetariamente com juros de 3% ao ano.

(b) O saldo refere-se à venda de imóveis no valor de R\$ 17.264, efetuada em junho de 2020, o qual deverá ser pago em moeda corrente em 2026, sujeito à multa em caso de inadimplência de 2% sobre o valor inadimplido que passa a ser atualizado desde então pelo IPCA ou pelo fator de correção monetária que vier a substituí-lo, além de juros moratórios de 3% ao ano.

(c) Para maiores informações, vide nota explicativa 12, item “c”.

(d) Em 14 de maio de 2021, a controladora realizou a 3ª emissão de debêntures privadas, no montante de R\$ 80.000 (valor nominal unitário de R\$ 1.000) de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, de forma privada em série única, tendo como debenturista a Nissei FID S.A., sendo que essa emissão se fez necessária para que os recursos captados pela Nissei FID S.A. (vide nota explicativa 23, item (iii)) pudessem ser enviados à controladora Farmácia e Drogaria Nissei S.A.. As condições negociadas entre as partes segue a mesma orientação do contrato com os debenturistas terceiros, ou seja, o vencimento dessa operação é em 14 de maio de 2026, com incidência de juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% da Taxa DI, acrescida de spread (sobretaxa) de 5,50% ao ano, base de 252 dias úteis, pagos trimestralmente. O impacto no resultado, no montante de R\$ 7.104 em 30 de junho 2024, refere-se aos juros sobre a 3ª emissão de debêntures, a qual foi quitada de forma antecipada e facultativa em maio de 2024.

Ainda, a controladora possui imóveis locados da Hatake Ltda.. As transações de aluguel são mensuradas com base em condições de mercado e são liquidados em base mensal, compreendendo os desembolsos abaixo durante os respectivos períodos:

Descrição	30/06/2025	30/06/2024
Centro de Treinamentos Nissei	220	211
Loja Nissei - Champagnat Batel	50	48
Loja Nissei - Alto da XV 24 horas	242	231
Loja Nissei - Juvevê Rocha Pombo	63	70
Loja Nissei - Praia de Leste	96	92
Loja Nissei - Rui Barbosa 24 horas	91	90
Loja Nissei - Tenente Francisco de Souza	260	416
Loja Nissei - Paranaguá	153	144
Outros	312	300
Total	1.487	1.602

Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração de pessoal-chave da Administração destinado à presidência do conselho e diretores estatutários, totalizou em 30 de junho de 2025 o montante de R\$ 2.392 (R\$ 3.059 em 30 de junho de 2024).

14. Investimentos

a) Composição dos saldos

		Participação	
		30/06/2025	31/12/2024
Merco Participações S.A. (a)	100%		
Participação no patrimônio líquido contábil		3.408	4.801
Ágio		23.571	23.571
Medme Convênios Ltda. (b)	100%		
Participação no patrimônio líquido contábil		(2.771)	-
Ágio		2.719	-
Medme Laboratórios Ltda. (b)	100%		
Participação no patrimônio líquido contábil		(134)	-
Ágio		1.531	-
Passivo a descoberto		(2.905)	-
Investimentos		31.230	28.372

(a) Em 31 de agosto de 2022, através de fato relevante, a Companhia divulgou ao mercado que celebrou contrato de compra e venda de ações para a aquisição de 100% do capital social das empresas Malaluvi Holding S.A. e Sumatra Administração e Participação Ltda., cujas pessoas jurídicas participam na Merco Soluções em Saúde S.A. (subsidiária integral). O valor da aquisição corresponde ao montante de R\$ 36.886 representando 479.998 (quatrocentas e setenta e nove mil, novecentas e noventa e oito) quotas da sociedade. O pagamento pela aquisição será realizado da seguinte forma: R\$ 8.000 foram pagos em 31 de agosto de 2022; R\$ 18.000 a serem pagos: (i) R\$ 13.500 em 40 pagamentos mensais, atualizados pelo CDI a partir da data de aquisição (agosto de 2022); (ii) R\$ 4.500 refere-se a uma garantia de pagamento e compensação de valores, sendo que R\$ 3.500 podem ser liberados mediante a decisão favorável ou parcialmente favorável (caso a condenação seja inferior ao montante supracitado) de processos em que as adquiridas Malaluvi e Sumatra e a controlada indireta Merco se encontram em polo ativo ou passivo, e R\$ 1.000 liberado em moeda corrente nacional em uma parcela única no 30º dia a partir do 6º aniversário da data da compra, caso o eventual saldo líquido de todas as retenções e compensações sejam suficientes. O saldo remanescente no valor de R\$ 10.886, refere-se a contraprestação contingente, conforme informação abaixo.

Contraprestação contingente

Além da parcela a vista e das parcelas a prazo, os vendedores poderão fazer jus ao recebimento de pagamentos adicionais, em caso de atingimento de metas financeiras apuradas com base no Lucro Líquido Antes do Imposto de Renda (LAIR) ajustado, conforme definido no Contrato de Compra e Venda (“Contrato de Aquisição”), referente aos exercícios sociais a encerrarem-se em 31 de dezembro de 2023, 2024 e 2025, a serem pagos em até 15 de setembro de 2026.

Na data de aquisição a administração estimou o valor provável de desembolso e o considerou no preço da transação, em contrapartida a contraprestação contingente na rubrica “outros débitos”. O valor apurado na data da aquisição, perfazia o montante de R\$ 10.886.

(b) Em conformidade com a estratégia de expansão da Companhia, voltada à consolidação de um ecossistema integrado de soluções em saúde, em 31 de janeiro de 2025, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Medme Convênios Ltda., sociedade que, por sua vez, detém 100% do capital social da Medme Laboratórios Ltda.

As atividades da Medme Convênios Ltda. concentram-se nos seguintes ramos: portais e provedores de conteúdo e informação na internet; desenvolvimento e licenciamento de programas de computador sob encomenda, customizáveis e não customizáveis; agenciamento de negócios (exceto imobiliários); atividades de teleatendimento; e consultoria em tecnologia da informação.

A Medme Laboratórios Ltda. atua nas seguintes áreas: laboratórios de análises clínicas; comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico, cirúrgico, hospitalar e de laboratório; serviços de complementação diagnóstica e terapêutica; e serviços de vacinação e imunização humana.

O valor da aquisição foi de R\$ 2.176, o que resultou no reconhecimento de um ágio de R\$ 4.250, tendo em vista que, na data da aquisição, as investidas apresentavam patrimônio líquido a descoberto.

Abaixo apresentamos os valores preliminares relacionados a esta combinação de negócios:

Os valores apresentados a seguir referem-se à Medme Convênios Ltda., que detém 100% de participação na Medme Laboratórios. Ambas as empresas são responsáveis pela geração do fluxo de caixa considerado na avaliação da transação.

O valor do ágio apurado na aquisição das controladas foi determinado com base nas informações financeiras consolidadas dessas investidas.

Ativo	512
Caixa e equivalentes de caixa	322
Contas a receber	4
Outros ativos não circulantes	186
Passivo	2.585
Fornecedores	4
Obrigações sociais e trabalhistas	4
Obrigações fiscais e tributárias	84
Outros débitos	224
Outros passivo não circulantes	2.269
Ativos e (passivos) líquidos	(2.074)
Ágio na aquisição de controladas	4.250
Custo da aquisição	2.176

a) Saldos das controladas em 30 de junho de 2025

O saldo de equivalência patrimonial está devidamente reconhecido na demonstração do resultado da controladora, no grupo de equivalência patrimonial.

	Merco Participações S.A. 30/06/2025	Medme Convênios Ltda 30/06/2025	Medme Laboratórios Ltda 30/06/2025	Total 30/06/2025	Total 31/12/2024
Ativo					
Ativo circulante	195.583	2.477	65	198.125	147.690
Ativo não circulante	35.760	417	-	36.177	3.963
Ativo total	231.343	2.894	65	234.302	151.653
Passivo					
Passivo circulante	149.143	5.665	199	155.006	90.955
Passivo não circulante	78.792	-	-	78.792	56.088
Patrimônio líquido	3.408	(2.771)	(134)	503	4.610
Passivo e patrimônio líquido total	231.343	2.894	65	234.302	151.653

Resultado do período	(1.392)	(560)	(271)	(2.223)	(3.064)
Participação (%)	100%	100%	100%	100%	100%
Equivalência patrimonial	(1.422)	(560)	(271)	(2.223)	(3.064)

b) Movimentação do investimento

	FID S.A. (a)	Merco Participações S.A.	Medme Convênios Ltda	Medme Laboratórios Ltda	Total
Saldo em investidas em 01 de janeiro de 2024	-	28.653	-	-	28.653
Passivo a descoberto em 01 de janeiro de 2024	(314)	-	-	-	(314)
Resultado das controladas do exercício	(171)	(855)	-	-	(1.026)
Passivo a descoberto em controlada em 30 de junho de 2024	(485)	-	-	-	(485)
Saldo em investidas em 30 de junho de 2024	-	27.798	-	-	27.798
Saldo em investidas em 01 de janeiro de 2025	-	28.372	-	-	28.372
Passivo a descoberto na aquisição de controladas	-	-	(1.631)	(443)	(2.074)
Ágio na aquisição de controladas	-	-	2.719	1.531	4.250
Resultado das controladas do exercício	-	(1.392)	(560)	(271)	(2.223)
Passivo a descoberto em controlada em 30 de junho de 2025	-	-	(2.191)	(714)	(2.905)
Saldo em investidas em 30 de junho de 2025	-	26.979	2.719	1.531	31.230

- (a) Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia incorporou a subsidiária em decorrência do pagamento facultativo antecipado da 3ª emissão de debêntures, realizado em maio de 2024.

15. Imobilizado

Abaixo demonstrativo das posições de ativo imobilizado e suas movimentações para a controladora e consolidado:

Conciliação do valor contábil

Controladora

	30/06/2025			31/12/2024		
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Benfeitorias em imóvel de terceiros	230.029	(100.086)	129.943	201.640	(94.652)	106.988
Equipamentos de informática	43.642	(32.515)	11.127	39.822	(31.298)	8.524
Instalações	52.574	(23.674)	28.900	48.883	(23.030)	25.853
Máquinas e equipamentos	17.833	(9.074)	8.759	15.248	(7.977)	7.271
Móveis e utensílios	135.844	(56.446)	79.398	133.171	(53.338)	79.833
Veículos em uso	7.447	(6.218)	1.229	7.210	(6.011)	1.199
Direito de uso arrendamento	695.415	(392.651)	302.764	664.958	(343.929)	321.029
Imobilizado em andamento	-	-	-	3.290	-	3.290
Aeronave	11.884	(1.127)	10.757	11.884	(533)	11.351
	1.194.668	(621.791)	572.877	1.126.106	(560.768)	565.338

Consolidado

	30/06/2025			31/12/2024		
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Benfeitorias em imóvel de terceiros	230.029	(100.086)	129.943	201.640	(94.652)	106.988
Equipamentos de informática	44.434	(32.932)	11.502	40.593	(31.653)	8.940
Instalações	53.918	(23.877)	30.041	49.857	(23.192)	26.665
Máquinas e equipamentos	18.091	(9.230)	8.861	15.507	(8.140)	7.367
Móveis e utensílios	136.661	(56.912)	79.749	133.976	(53.570)	80.406
Veículos em uso	7.447	(6.218)	1.229	7.210	(6.011)	1.199
Direito de uso arrendamento	702.586	(393.546)	309.040	664.958	(343.929)	321.029
Imobilizado em andamento	-	-	-	3.290	-	3.290
Aeronaves	11.884	(1.127)	10.757	11.884	(533)	11.351
	1.205.050	(623.928)	581.122	1.128.915	(561.680)	567.235

Movimentação do ativo imobilizado

Controladora

Custo Controladora	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Equipamentos de informática	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos em uso	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Aeronaves	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	123.964	35.271	34.071	13.325	98.920	6.347	466.798	2.800	-	781.496
Adições	38.986	1.181	6.681	2.838	18.146	3.244	110.776	320	-	182.172
Baixas	(105)	(6)	(260)	(148)	(1.546)	-	(167)	-	-	(2.232)
Transferências	64	-	-	(842)	839	-	-	(61)	-	-
Saldo em 30 de junho de 2024	162.909	36.446	40.492	15.173	116.359	9.591	577.407	3.059	-	961.436
Saldo em 01 de janeiro de 2025	201.640	39.822	48.883	15.248	133.171	7.210	664.958	3.290	11.884	1.126.106
Adições	28.472	3.616	4.206	1.177	3.617	244	30.460	-	-	71.792
Baixas	(2.065)	(357)	(721)	-	(78)	(7)	(3)	-	-	(3.231)
Transferências	1.982	561	206	1.407	(865)	-	-	(3.290)	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025	230.029	43.642	52.574	17.833	135.844	7.447	695.415	-	11.884	1.194.668

Consolidado

Custo Consolidado	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Equipamentos de informática	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos em uso	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Aeronaves	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	123.964	35.832	34.741	13.584	99.384	6.347	466.798	2.800	-	783.450
Adições	38.986	1.270	6.889	2.838	18.276	3.244	110.776	320	-	182.599
Baixas	(105)	(7)	(260)	(148)	(1.551)	-	(167)	-	-	(2.238)
Transferências	64	-	-	(842)	839	-	-	(61)	-	-
Saldo em 30 de junho de 2024	162.909	37.095	41.370	15.432	116.948	9.591	577.407	3.059	-	963.811
Saldo em 01 de janeiro de 2025	201.640	40.593	49.857	15.507	133.976	7.210	664.958	3.290	11.884	1.128.915
Adições	28.472	3.637	4.576	1.177	3.629	244	37.631	-	-	79.366
Baixas	(2.065)	(357)	(721)	-	(78)	(7)	(3)	-	-	(3.231)
Transferências	1.982	561	206	1.407	(866)	-	-	(3.290)	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025	230.029	44.434	53.918	18.091	136.661	7.447	702.586	-	11.884	1.205.050

Movimentação da depreciação do ativo imobilizado

Controladora

Depreciação acumulada – Controladora	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Equipamentos de informática	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos em uso	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Aeronaves	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(76.845)	(28.449)	(19.941)	(7.043)	(48.687)	(5.603)	(278.287)	-	-	(464.855)
Adições	(7.607)	(1.343)	(1.392)	(462)	(1.315)	(446)	(38.609)	-	-	(51.174)
Baixas	142	4	72	1	78	-	-	-	-	297
Saldo em 30 de junho de 2024	(84.310)	(29.788)	(21.261)	(7.504)	(49.924)	(6.049)	(316.896)	-	-	(515.732)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(94.652)	(31.298)	(23.030)	(7.977)	(53.338)	(6.011)	(343.929)	-	(533)	(560.768)
Adições	(5.434)	(1.525)	(1.740)	(1.099)	(4.656)	(207)	(48.722)	-	(594)	(63.977)
Baixas	-	308	1.096	2	1.548	-	-	-	-	2.954
Saldo em 30 de junho de 2025	(100.086)	(32.515)	(23.674)	(9.074)	(56.446)	(6.218)	(392.651)	-	(1.127)	(621.791)
Imobilizado líquido em 31/12/2024	106.988	8.524	25.853	7.271	79.833	1.199	321.029	3.290	11.351	565.338
Imobilizado líquido em 30/06/2025	129.943	11.502	28.900	8.758	79.398	1.229	302.764	-	10.757	572.877

Consolidado

Depreciação acumulada – Consolidado	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Equipamentos de informática	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos em uso	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Aeronaves	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(76.845)	(28.794)	(20.033)	(7.187)	(48.720)	(5.728)	(278.287)	-	-	(465.594)
Adições	(7.607)	(1.379)	(1.430)	(474)	(1.341)	(446)	(38.609)	-	-	(51.286)
Baixas	142	4	72	1	78	-	-	-	-	297
Saldo em 30 de junho de 2024	(84.310)	(30.169)	(21.391)	(7.660)	(49.983)	(6.174)	(316.896)	-	-	(516.583)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(94.652)	(31.653)	(23.192)	(8.140)	(53.570)	(6.011)	(343.929)	-	(533)	(561.680)
Adições	(5.434)	(1.587)	(1.781)	(1.092)	(4.890)	(207)	(49.617)	-	(594)	(65.202)
Baixas	-	308	1.096	2	1.548	-	-	-	-	2.954
Saldo em 30 de junho de 2025	(100.086)	(32.932)	(23.877)	(9.230)	(56.912)	(6.218)	(393.546)	-	(1.127)	(623.928)
Imobilizado líquido em 31/12/2024	106.988	8.940	26.665	7.367	80.406	1.199	321.029	3.290	11.351	567.235
Imobilizado líquido em 30/06/2025	129.943	11.859	29.678	8.861	79.750	1.229	309.040	-	10.757	581.122

Garantias

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o Grupo e seus acionistas possuíam bens do ativo imobilizado dados em garantia para demandas de captação de empréstimos, conforme divulgado na nota explicativa 19.

Teste ao valor recuperável dos ativos imobilizados

O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor é constituído a provisão para impairment. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Administração avaliou e não identificou indicadores de *impairment*, não havendo, portanto, a necessidade de constituição de provisão.

16. Intangível

Abaixo demonstrativo das posições de ativo intangível e suas movimentações para a controladora e consolidado:

Conciliação do valor contábil

Controladora

Custo Controladora	Software	Fundo de comércio	Relacionamento com cliente	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	8.034	21.300	6.197	35.531
Adições	2.899	6.088	-	8.987
Baixas	-	(519)	-	(519)
Amortizações	(845)	(294)	(1.634)	(2.773)
Saldo em 30 de junho de 2024	10.088	26.575	4.563	41.226
Saldo em 01 de janeiro de 2025	14.257	60.363	4.383	79.003
Adições	6.722	146	-	6.868
Baixas	(24)	(146)	-	(170)
Amortizações	(2.231)	(6.416)	(560)	(9.207)
Saldo em 30 de junho de 2025	18.724	53.947	3.823	76.494

Consolidado

Custo Consolidado	Software	Fundo de comércio	Relacionamento com cliente	Ágio	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	8.162	21.300	6.197	23.587	59.246
Adições	3.002	6.088	-	-	9.090
Baixas	-	(519)	-	-	(519)
Amortizações	(881)	(294)	(1.634)	-	(2.809)
Saldo em 30 de junho de 2024	10.283	26.575	4.563	23.587	65.008
Saldo em 01 de janeiro de 2025	15.214	60.363	4.383	23.587	103.547
Adições	7.164	146	-	4.388	11.698
Baixas	(24)	(146)	-	-	(170)
Amortizações	(2.450)	(6.416)	(560)	-	(9.426)
Saldo em 30 de junho de 2025	19.904	53.947	3.823	27.975	105.649

Software

Os gastos associados ao desenvolvimento ou à manutenção de softwares são reconhecidos como despesas na medida em que são incorridos. Os gastos diretamente associados a softwares identificáveis e únicos, controlados pelo Grupo e que, provavelmente, gerarão benefícios econômicos maiores que os custos por mais de um ano, são reconhecidos como ativos intangíveis e são amortizados usando-se o método linear, ao longo de suas vidas úteis. O Grupo realiza o

reconhecimento de amortizações a taxa de 20%.

Fundo de comércio

Os gastos com fundo de comércio compreendem gastos com a aquisição de ponto comercial para operar as lojas da rede de acordo com os direitos adquiridos na aquisição ou locação do estabelecimento comercial. Os montantes são avaliados pelo valor de aquisição e o seu valor recuperável é analisado, no mínimo, anualmente. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Administração avaliou e não identificou a necessidade de constituição de provisão para *impairment*.

Em agosto de 2024 a Companhia adquiriu 28 pontos comerciais mediante processo de competitivo de alienação da Unidade Produtiva Isolada (“UPI”) detidos pela Santa Marta Distribuidora de Drogas Ltda. – Em Recuperação Judicial no âmbito do processo de recuperação judicial n.º 5154206- 22.2023.8.09.0011, em trâmite perante a 5ª Vara Cível da Comarca de Aparecida de Goiânia, no valor de R\$ 28.029, cujo saldo será quitado em 36 parcelas.

A avaliação do valor recuperável dos gastos com fundo de comércio foi avaliado ao nível de cada unidade geradora de caixa (UGC), no caso do Grupo referem-se as localidades onde estão instaladas cada loja, que inclui tais custos e foi estimado com base na geração dos fluxos de caixa esperados para da UGC.

A vida útil atribuída à este grupo de ativos intangíveis é conforme contrato de locação vigente. Qualquer perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

Relacionamento com cliente

O relacionamento com clientes representa o ativo intangível adquirido que reflete o valor futuro esperado com potencial para gerar fluxos de caixa contínuos para a Companhia. Seu valor é derivado da expectativa de continuidade e crescimento nas vendas para a base de clientes das controladas adquiridas em setembro de 2022. O montante relacionado a esse ativo tem uma vida útil estimada de 75 meses.

Ágio na aquisição de controlada

O ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), adquirido na combinação de negócios com as controladas Malaluví Holding S.A. e Sumatra Administração e Participação Ltda., atualmente incorporadas, foi reconhecido pela Companhia no valor de R\$ 23.587. Para mais detalhes, consultar a Nota Explicativa 14. A movimentação do período refere-se ao ágio apurado na aquisição da controlada MedMe.

Teste de *impairment* do ágio

Para o ágio por expectativa de rentabilidade futura, não foi identificada a necessidade de ajustes para perda por redução do valor recuperável, conforme última avaliação anual efetuada, em 31 de dezembro de 2024.

Em 30 de junho de 2025, a Administração avaliou e não identificou nenhum indicativo de *impairment*.

17. Fornecedores

O grupo de fornecedores da Companhia está assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores de mercadorias	283.339	339.732	368.562	411.264
Fornecedores de bens e serviços	27.916	49.824	34.166	49.825
	311.255	389.556	402.728	461.089

18. Arrendamentos a pagar (controladora e consolidado)

O Grupo arrenda diversos imóveis para os seus espaços de escritórios, lojas de varejo e centro de distribuição. As locações de imóveis operacionais são executadas por período entre 2 a 5 anos (lojas), exceto para o centro de distribuição, onde o contrato é de 10 anos. Alguns arrendamentos incluem a opção de renovação automática por período adicional do mesmo período após o término do prazo do contrato.

O direito de uso e obrigações com arrendamentos consideram as seguintes premissas:

- O início do prazo de arrendamento considera a data em que o Grupo passa a exercer o direito de uso do imóvel. Neste sentido, foi definida a data de assinatura dos contratos, uma vez que a partir dessa data passa a controlar aspectos operacionais do imóvel como reformas e preparação do espaço físico.
- Para a definição do prazo do arrendamento adotou-se o prazo de cada contrato adicionado as premissas detalhadas abaixo ou, quando aplicável, adicionado pelo exercício da Lei nº 8.245/91 (“Lei do Inquilinato”) que concede ao arrendatário (Controladora) o direito a renovações contratuais (direito executável) quando determinadas condições forem atendidas.
- Aluguéis comerciais: Em virtude dessa modalidade de contrato possuir diversos prazos, a Companhia adota as seguintes premissas:
 - Contratos de lojas com prazos de contratos originais renovados automaticamente e que geram resultados operacionais economicamente viáveis, considerou-se o prazo médio de 2 a 5 anos, conforme contrato.
 - Aluguel do centro de distribuição: considerado o prazo de contrato do imóvel.
 - A taxa de juros incremental de financiamento do arrendamento teve abrangência em todos os contratos e considerou taxas de juros necessárias para adquirir ativos em condições similares àqueles aluguéis contratados na data de assinatura. Após análise, a taxa nominal de desconto ficou entre 0,55% a 1,34% a.m., a qual dentro das análises do Grupo correspondeu a taxas médias das captações de empréstimos, que correspondeu a taxa incremental de financiamento.
 - Para a depreciação do ativo de direito de uso, considerando que não há contratos com opção de aquisição do ativo ao final do prazo, foram utilizadas como vida útil do bem, o prazo do contrato de arrendamento, quando da ausência de perda ao valor recuperável, sendo considerado o que for menor. A depreciação do bem ocorre de forma sistemática e linear. Ressalta-se que o Grupo reavalia periodicamente a vida útil dos direitos de uso, incluindo sempre que a operação no referido imóvel apresenta alterações de planos

comerciais estratégicos ou verifica-se a intenção dos locadores na descontinuidade do contrato.

- Os encargos financeiros decorrentes dos contratos de arrendamento são reconhecidos como despesa financeira e apropriados a cada período durante o prazo do arrendamento.

O Grupo ressalta que acompanha periodicamente aspectos das aplicações do Pronunciamento Técnico CPC 01(R1)/IAS36 – Redução do valor recuperável de ativos, no que tange a avaliação de indicadores de perda por valor recuperável com base em parâmetros gerenciais de avaliação de rentabilidade de lojas e centro de distribuição.

A movimentação do passivo de arrendamento, em 30 de junho de 2025 e 2024:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	203.169	203.169
Contratos complementares (novos contratos e reajustes de contratos)	110.776	110.776
Pagamentos efetivados - principal	(32.394)	(32.394)
Pagamentos efetivados – juros	(22.723)	(22.723)
Juros reconhecidos no resultado	22.746	22.746
Baixas contratos por vencimento e fechamento de lojas	(167)	(167)
Saldo em 30 de junho de 2024	281.407	281.407
Saldo em 01 de janeiro de 2025	329.432	329.432
Contratos complementares (novos contratos e reajustes de contratos)	30.460	37.631
Pagamentos efetivados - principal	(38.701)	(39.313)
Pagamentos efetivados – juros	(27.222)	(27.610)
Juros reconhecidos no resultado	27.232	27.704
Baixas contratos por vencimento e fechamento de lojas	(3)	(3)
Saldo em 30 de junho de 2025	321.198	327.841
Passivo circulante	78.941	80.299
Passivo não circulante	242.257	247.542

Conforme orientações da CVM, em seu OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n/º1/2020, Companhia que optar por reportar os impactos da norma IFRS 16 / CPC06 (R2) em suas demonstrações financeiras de forma diferente daquela recomendada pelas áreas técnicas da CVM (fluxo nominal x taxa de desconto nominal), deverá apresentar os inputs mínimos para que os usuários das demonstrações financeiras possam chegar a estas informações. O Grupo desta maneira optou por divulgar estes inputs mínimos para que os usuários possam então chegar à informação, os quais são:

- Taxa de desconto nominal aplicada entre – 0,55% a.m. a 1,34% a.m.
- Componente de inflação a ser utilizado na projeção dos fluxos (IPCA) – 0,3% a.m.
- Cronograma de pagamentos não inflacionado (tabela abaixo).

Período	Controladora	Consolidado
Menos de 1 ano	71.769	73.167
Entre 1 e 2 anos	79.935	80.986
Entre 2 e 5 anos	133.927	135.500
Mais de 5 anos	35.567	38.188
Total	321.198	327.841

A movimentação do direito de uso de arrendamento, classificado dentro da conta de ativo imobilizado, em 30 de junho de 2025 e 2024 foi a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	188.511	188.511
Contratos complementares (novos contratos e reajustes de contratos)	110.776	110.776
Baixas contratos por vencimento e fechamento de lojas	(167)	(167)
Depreciação no exercício	(38.609)	(38.609)
Saldo em 30 de junho de 2024	260.511	260.511
Saldo em 01 de janeiro de 2025	321.029	321.029
Contratos complementares (novos contratos e reajustes de contratos)	30.460	37.631
Baixas contratos por vencimento e fechamento de lojas	(3)	(3)
Depreciação no exercício	(48.722)	(49.617)
Saldo em 30 de junho de 2025	302.764	309.040

19. Empréstimos e financiamentos

O grupo de empréstimos e financiamentos está assim representado:

		Controladora		Consolidado	
Descrição	Indexador	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Moeda estrangeira					
Banco Citibank (a)	Pré fixada + pós fixada (CDI)	84.700	101.784	84.700	101.784
Total em moeda estrangeira		84.700	101.784	84.700	101.784
Capital de giro – moeda local					
Banco Safra	Pré fixada + pós fixada (CDI)	27.156	40.132	27.156	40.132
Banco CCB	Pré fixada + pós fixada (CDI)	4.499	6.948	4.499	6.948
Banco Itaú (b)	Pré fixada + pós fixada (CDI)	-	-	10.358	2.396
Banco do Brasil (c)	Pré fixada + pós fixada (CDI)	78.283	77.777	78.283	77.777
Banco BRDE	Pré fixada + pós fixada (Selic)	14.672	15.467	14.672	15.467
Total capital de giro		124.610	140.324	134.968	142.720
Arrendamentos (Leasing)					
Banco Daycoval	Pré fixada	1.280	1.990	1.280	1.990
Banco Bradesco	Pré fixada	2.022	-	2.022	-
Total arrendamentos		3.302	1.990	3.302	1.990
CDC					
Banco Bradesco	Pré fixada	4.723	692	4.723	692
Total CDC		4.723	692	4.723	692
Total de empréstimos e financiamentos		217.335	244.790	227.693	247.186
Circulante		90.727	84.085	101.085	86.481
Não circulante		126.608	160.705	126.608	160.705

- (a) Operação financeira junto ao Banco Citibank teve início em abril de 2024, com vencimento em março de 2029. A operação é em moeda estrangeira na qual há cobertura de derivativos, com variação cambial (swap), provisionada para o período no montante ativo de R\$ 5.638 (vide nota explicativa 11).
- (b) Em 31 de março de 2025, a controlada contratou uma operação de crédito no montante de R\$ 10.000, com vencimento em 9 de março de 2026, à taxa de 1,62% ao ano, acrescida de 100% da CDI.
- (c) Em 29 de junho de 2023, a Controladora realizou captação de empréstimos para capital de giro no valor de R\$ 80.241, com vencimento em 15 de junho de 2028, remuneradas a uma taxa de 2,62% a.a., mais 100% da CDI.

Covenants financeiros

Os *covenants* financeiros relacionados à operação vinculada ao Banco Citibank, são iguais aos *covenants* financeiros previstos nas debêntures da Companhia, vide nota explicativa 20.

Cláusulas de inadimplemento ou vencimento antecipado cruzado

O contrato firmado em moeda estrangeira junto ao Banco Citibank, possui cláusulas de inadimplemento ou vencimento antecipado cruzado, de modo que poderão ser impactados e ter seu vencimento antecipado declarado em decorrência do vencimento antecipado e/ou descumprimento de obrigações relacionadas a outras dívidas do Grupo.

Taxas contratadas

O Grupo trabalha na data de 30 de junho de 2025 com juros pré-fixados e juros pós-fixados. As taxas médias de juros são:

- **Pré-fixado** – Juros médios de 0,28 % a.m.
- **Pós fixados** – Juros médios de CDI + 0,31% a.m. ou juros médios de Selic + 0,30% a.m.

Garantias demais operações

Compõem as garantias para operações de empréstimos e financiamentos do Grupo os seguintes bens e direitos:

- Aval dos acionistas;
- Fluxo de carteira de cartão de crédito; e
- Aplicações financeiras (nota explicativa 6).

Não há qualquer outro ativo do Grupo arrolado em outras operações financeiras.

Movimentações

As movimentações dos empréstimos e financiamentos compreendem:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	260.620	282.322
Captações	82.645	84.225
Juros e atualizações	16.958	18.207
Variação cambial	8.273	8.273
(-) Pagamento do principal	(101.597)	(121.662)
(-) Pagamento de juros	(17.082)	(17.183)
(-) Novos custos de transação	(2)	(2)
Amortização de custo da transação	1.140	1.140
Saldo em 30 de junho de 2024	250.955	255.320
Saldo em 01 de janeiro de 2025	244.790	247.186
Captações	151.487	161.487
Juros e atualizações	23.267	24.562
Variação cambial	(13.222)	(13.222)
(-) Pagamento do principal	(167.260)	(169.107)
(-) Pagamento de juros	(22.208)	(23.694)
(-) Novos custos de transação	(5.493)	(6.338)
Amortização de custo da transação	5.974	6.819
Saldo em 30 de junho de 2025	217.335	227.693

Custo da transação

Os custos de transações incorridos, incluindo encargos financeiros a transcorrer, ainda não apropriados ao resultado do Grupo nas negociações de empréstimos, foram apresentados reduzindo o saldo passivo e serão realizados durante o prazo de vencimento da operação. Abaixo demonstramos a movimentação dos saldos da controladora e consolidado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	3.717	3.836
Novos custos da transação	2	2
(-) Amortização de custo da transação	(1.021)	(1.140)
Saldo em 30 de junho de 2024	2.698	2.698
Saldo em 01 de janeiro de 2025	2.670	2.670
Novos custos da transação	5.493	6.338
(-) Amortização de custo da transação	(5.974)	(6.819)
Saldo em 30 de junho de 2025	2.189	2.189

Cronograma de pagamento em 30 de junho de 2025:

Ano	Controladora	Consolidado
2025	40.868	51.227
2026	70.910	70.910
2027	54.086	54.086
2028	38.127	38.127
2029	11.912	11.912
A partir de 2030	1.432	1.431
	217.335	227.693

20. Debêntures (controladora e consolidado)

	30/06/2025	31/12/2024
Primeira série (custo amortizado) – 4ª Emissão Farmácia Nissei (i)	19.070	27.864
Segunda série (custo amortizado) – 4ª Emissão Farmácia Nissei (i)	19.345	27.076
Primeira série (custo amortizado) – 5ª Emissão Farmácia Nissei (ii)	231.562	250.741
Primeira série (custo amortizado) – 6ª Emissão Farmácia Nissei (iii)	81.281	81.125
Primeira série (custo amortizado) – 7ª Emissão Farmácia Nissei (vi)	206.578	-
(-) Custo das operações	(14.893)	(10.674)
	542.943	376.132
Passivo circulante	114.368	89.526
Passivo não circulante	428.575	286.606

a) Em 13 de julho de 2022, a Companhia emitiu R\$ 120.000 (valor nominal unitário de R\$ 1) de debêntures simples, não conversíveis em ações, de forma privada, divididas em duas séries:

(a) 1ª série no valor de R\$ 70.000, com vencimento em 13 de julho de 2026, com incidência de juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% da Taxa DI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,80% ao ano, base de 252 dias úteis, pagos mensalmente. A amortização ocorrerá em 48 parcelas mensais consecutivas, cuja primeira parcela foi paga em 15 de agosto de 2022.

(b) 2ª série no valor de R\$ 50.000, com vencimento em 13 de julho de 2026, com incidência de juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% da taxa DI, acrescido spread (sobretaxa) de 2,80% a.a., base de 252 dias úteis, pagos trimestralmente. A amortização ocorrerá em 13 parcelas trimestrais consecutivas, cuja primeira parcela foi paga em 15 de julho de 2022.

b) Em 23 de junho de 2023, a Companhia integralizou 250 mil quotas certificados de recebíveis imobiliários, da 120ª emissão, em série única, da Opea Securitizadora S.A, os quais são lastreados em créditos

imobiliários decorrentes da 5ª (quinta) emissão privada de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, da Companhia. Foram emitidas 250.000 debêntures, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na, o valor de R\$ 250.000 ("Debêntures"), nos termos e condições previstos no "Instrumento Particular de Escritura da 5ª (Quinta) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Fidejussória. Adicional, em Série Única, para Colocação Privada, na Companhia a Operação possui vencimento em 20 de junho de 2028, com incidência de juros remuneratórios de correspondentes à variação acumulada de 100% da taxa DI, acrescido spread (sobretaxa) de 3,5% a.a., base de 252 dias úteis, pagos trimestralmente. A amortização ocorrerá em parcelas trimestrais consecutivas, cuja primeira parcela foi paga em 22 de setembro de 2023.

c) Em 25 de novembro de 2024, a Companhia emitiu 6ª emissão de no montante de R\$ 80.000 (valor nominal unitário de R\$ 1) de debêntures simples, não conversíveis em ações, de emissão da Emissora, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, a qual terá vencimento em 25 de novembro de 2029, com incidência de juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% da taxa DI, acrescida de spread (sobretaxa) de 3,00% ao ano, base de 252 dias úteis.

d) Em 11 de abril de 2025, a Companhia emitiu 7ª emissão de no montante de R\$ 200.000 (valor nominal unitário de R\$ 1) de debêntures simples, não conversíveis em ações, de emissão da Emissora, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, a qual terá vencimento em 11 de abril de 2031, com incidência de juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% da taxa DI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,45% ao ano, base de 252 dias úteis.

Covenants financeiros

Acompanhamento semestral

Indicador de liquidez por meio da fórmula: Razão entre Dívida Líquida / EBITDA Ajustado menor ou igual aos indicadores listados abaixo:

Dívida líquida ajustada (correspondente ao resultado de Empréstimos e Financiamentos, deduzido de Caixa e Aplicações Financeiras, dividida pelo EBITDA ajustado (EBITDA para fins de Covenants" significa, para os últimos 12 (doze) meses, o Lucro líquido, (i) acrescido de Imposto de Renda e Contribuição Social corrente e diferido, despesas e receitas financeiras líquidas, depreciação e amortização, outras receitas (despesas) operacionais líquidas e despesas administrativas e comerciais selecionadas, e (ii) deduzido das despesas de arrendamento) conforme descrito nas escrituras de emissão de debêntures, sendo desconsiderados efeitos extemporâneos, CPC 06 (R2)/IFRS, devendo atingir no mínimo os seguintes indicadores por ano:

4ª, 5ª e 6ª e 7ª Emissão de Debêntures

Ano	Indicador
A partir de 31/12/2023 (inclusive) até 31/12/2024 (exclusive)	3,25 x
A partir de 31/12/2024 (inclusive) até 31/12/2025 (exclusive)	3,00 x
A partir de 31/12/2025 (inclusive) até o vencimento	2,75 x

Acompanhamento anual

- Razão entre ativo circulante e o passivo circulante consolidado maior ou igual a 1,10. Valores nominais mínimos de patrimônio líquido consolidado maior ou igual a R\$ 27.000, valor deve ser corrigido anualmente pelo IPCA. Esses indicadores são aplicáveis às 4ª e 5ª emissões de debêntures da Companhia.

A Companhia monitora regularmente os índices financeiros (covenants) estabelecidos em seus contratos de financiamentos e debêntures, em conformidade com as exigências contratuais. O Grupo realiza o teste desses covenants anualmente e atendeu aos indicadores na avaliação

realizada em 31 de dezembro de 2024. A Companhia espera continuar em conformidade com os covenants nos 12 meses subsequentes à data deste relatório. Essa expectativa está sustentada, entre outros fatores, pelo fortalecimento de sua posição de caixa, decorrente da nova captação de recursos recentemente concluída, conforme detalhado na nota acima item (vi).

a. Movimentação dos saldos de debêntures

Saldo em 01 de janeiro de 2024	485.959
(+) Atualização 2ª Emissão de debêntures	5.304
(-) Pagamento de juros 2ª Emissão de debêntures	(7.045)
(-) Pagamento de principal 2ª Emissão de debêntures	(84.489)
(+) Atualização 3ª Emissão de debêntures	4.974
(-) Pagamento de juros 3ª Emissão de debêntures	(6.541)
(-) Pagamento de principal 3ª Emissão de debêntures	(75.600)
(+) Atualização 4ª Emissão de debêntures	5.066
(-) Pagamento de juros 4ª Emissão de debêntures	(5.176)
(-) Pagamento de principal 4ª Emissão de debêntures	(16.442)
(+) Atualização 5ª Emissão de debêntures	17.273
(-) Pagamento de juros 5ª Emissão de debêntures	(17.317)
(+) Apropriação custo da transação	4.106
(=) Total das movimentações	(175.887)
Saldo em 30 de junho de 2024	310.072
Saldo em 01 de janeiro de 2025	376.132
(+) Atualização 4ª Emissão de debêntures	3.425
(-) Pagamento de principal 4ª Emissão de debêntures	(16.443)
(-) Pagamento de juros 4ª Emissão de debêntures	(3.508)
(+) Atualização 5ª Emissão de debêntures	19.959
(-) Pagamento de principal 5ª Emissão de debêntures	(19.231)
(-) Pagamento de juros 5ª Emissão de debêntures	(19.915)
(+) Captação de recursos - 6ª Emissão de debêntures	-
(+) Atualização 6ª Emissão de debêntures	6.229
(-) Pagamento de juros 6ª Emissão de debêntures	(6.064)
(+) Captação de recursos - 7ª Emissão de debêntures	200.000
(+) Atualização 7ª Emissão de debêntures	6.578
(-) Novos custos da transação	(6.075)
(+) Apropriação custo da transação	1.856
(=) Total das movimentações	166.811
Saldo em 30 de junho de 2025	542.943

No que se refere os gastos com a estruturação das emissões de debêntures e serviços especializados foram reduzidos do valor efetivo recebido de debêntures, a título de adiantamento para despesas necessárias ao longo do prazo da operação para com obrigações do contrato e manutenção do debenturistas, conforme movimentação abaixo:

Saldo em 01 de janeiro de 2024	15.959
Novos custos	-
(-) Amortização de custo da transação	(4.106)
Saldo em 30 de junho de 2024	11.853
Saldo em 01 de janeiro de 2025	10.674
Novos custos	6.075
(-) Amortização de custo da transação	(1.855)
Saldo em 30 de junho de 2025	14.894

Cronograma de amortização debêntures:

Ano	Controladora
2025	54.904
2026	104.824
2027	114.872
2028	116.410
2029	77.949
A partir de 2030	73.984
	542.943

21. Obrigações sociais e trabalhistas

A obrigações sociais e trabalhistas do Grupo, estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários a pagar	24.382	23.356	24.917	23.598
FGTS a recolher	1.918	2.912	1.970	3.019
INSS a recolher	8.711	9.906	8.938	10.228
Provisão de férias, 13º salário e encargos	48.442	33.476	49.739	34.077
Prêmios de produtividade e campanhas	14.244	11.461	14.959	11.669
Outras obrigações trabalhistas	1.373	1.116	1.373	1.116
	99.070	82.227	101.896	83.707

22. Obrigações fiscais e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS e COFINS a recolher	985	651	996	636
IRPJ e CSLL a recolher	-	-	80	-
ICMS – Imposto sobre circulação de mercadorias	11.932	5.634	13.322	7.933
ICMS ST - Substituição tributária a recolher	16.642	15.199	16.887	15.199
Outros impostos e taxas	4.693	5.925	4.785	5.839
	34.252	27.409	36.070	29.607
Passivo circulante	34.252	27.409	36.070	29.607

23. Parcelamentos de tributos (controladora e consolidado)

Os saldos apresentados nas demonstrações financeiras compreendem parcelamentos de tributos realizados pela controladora, os saldos estão assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Programa de regularização tributária - PRT	6.021	8.001	6.021	8.001
Programa especial de regularização tributária - PERT	7.107	8.077	7.603	8.077
Parcelamento Receita Estadual Paraná	902	1.562	907	1.562
	14.030	17.640	14.531	17.640
Passivo circulante	6.271	6.183	6.378	6.183
Passivo não circulante	7.759	11.457	8.153	11.457

A manutenção do Grupo nos programas de parcelamento acima mencionados depende do

atendimento de várias condições, sobretudo da continuidade do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da Lei, e do pagamento dos tributos vincendos. O não pagamento de três parcelas acarretará o vencimento do débito total em aberto, com a imediata apuração do saldo devedor originário e incidência de todos os acréscimos legais.

Em 30 de junho de 2025 o Grupo está atendendo as condições necessárias para a sua continuação nos programas de parcelamentos.

24. Outros débitos

Abaixo demonstramos a composição dos saldos de outros débitos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Adiantamentos	9.369	8.288	14.560	12.646
Parcelamento aquisição investidas (a)	14.813	16.734	15.182	16.734
Aquisição UPI Santa Marta (b)	8.991	11.154	8.991	11.154
Outros valores a pagar	777	711	1.243	857
	33.950	36.887	39.976	41.391
Passivo circulante	14.981	14.823	20.489	19.162
Passivo não circulante	18.969	22.064	19.487	22.229

- (a) Representado substancialmente pelo valor a pagar pela aquisição das empresas Sumatra Administração e Participação Ltda. e Malaluvi Holding S.A. (vide nota explicativa 14).
- (b) Em agosto de 2024, a Companhia adquiriu 28 pontos comerciais por meio de processo competitivo de alienação da Unidade Produtiva Isolada (“UPI”) da Santa Marta Distribuidora de Drogas Ltda. – em Recuperação Judicial, no âmbito do processo nº 5154206-22.2023.8.09.0011, em trâmite perante a 5ª Vara Cível da Comarca de Aparecida de Goiânia. O valor total da aquisição foi de R\$ 28.029, sendo R\$ 15.050 pagos à vista e o saldo restante será quitado em 36 parcelas.

25. Provisão para contingências e depósitos judiciais

A Administração, com suporte das informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, as ações trabalhistas, provisionou os montantes considerados suficientes para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Demandas prováveis				
Trabalhistas e previdenciárias	2.360	2.360	2.360	2.360
Cíveis e administrativas	2.000	2.000	2.000	2.000
Total	4.360	4.360	4.360	4.360
Depósitos judiciais				
Trabalhistas e previdenciárias	4.929	4.984	5.115	5.170
Cíveis e administrativas	204	203	204	203
Total	5.133	5.187	5.319	5.373

Em 30 de junho de 2025 e 2024, não foram registradas adições ou baixas relacionadas a contingências, tanto na controladora quanto no consolidado.

Contingências trabalhistas e previdenciárias

As ações judiciais de natureza trabalhista referem-se, de maneira geral, a processos de ex-colaboradores questionando diferenças no recebimento de horas extras com consequente diferença em verbas rescisórias e questionando a aplicação do intervalo disposto no artigo 384 da CLT.

Contingências cíveis

O Grupo figura como ré em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

Contingências possíveis

Existem outras contingências passivas envolvendo questões tributárias, trabalhistas e cíveis avaliadas pela Companhia com o suporte dos assessores jurídicos como sendo de risco possível, em 30 de junho de 2025 no montante estimado de R\$ 25.273 (R\$ 30.290 em 31 de dezembro de 2024), para controladora e no consolidado R\$ 27.636 (R\$ 36.091 em 31 de dezembro de 2024), os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS's não requerem sua contabilização.

26. Patrimônio líquido (controladora)**a) Capital social**

Em 30 de junho de 2025 o capital social da Companhia era de R\$ 350.548 representado por 200.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal (Em 31 de dezembro de 2024 R\$ 383.625 representado por 200.000 ações ordinárias nominativas).

Em maio de 2024 a Kaminari S.A. realizou um aporte em moeda corrente na Companhia no valor de R\$180.000, equivalente à 3.745.790 (três bilhões setecentos e quarenta e cinco milhões setecentos e noventa mil) ações ordinárias de emissão da Companhia e em decorrência da reorganização da estrutura de controle, a Kaminari S.A. passou a deter 100% das ações de emissão da Companhia, na qual em 05 de julho de 2024 foi realizado um grupamento de ações totalizando 200.000 (duzentos mil) ações ordinárias.

A reorganização societária não objetivou alterar a composição do controle acionário ou a estrutura administrativa da Companhia, de modo que a sua composição acionária permaneceu inalterada.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social, podendo ser utilizada para a absorção de prejuízos acumulados.

Em 30 de junho de 2025, o saldo da reserva legal é zero, em virtude da absorção de prejuízos acumulados, conforme detalhado no item “d” a seguir. Em 31 de dezembro de 2024, o montante registrado era de R\$ 4.498.

c) Destinação do lucro

Após absorção de prejuízos acumulados, há a retenção de 5% para reserva legal e distribuição de dividendos mínimos de 10%. O Estatuto da Companhia confere aos acionistas o direito de

transferir o saldo remanescente para reservas de lucros ou optar pela distribuição adicional de dividendos. Em 30 de junho de 2025, não foram distribuídos dividendos.

d) Redução de capital

Em 30 de abril de 2025, por meio de deliberação constante da ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, foi aprovada a redução do capital social da Companhia no montante de R\$ 33.077, com o objetivo de absorver o prejuízo acumulados até 31 de dezembro de 2024. Ressalta-se o prejuízo decorre do intenso processo de expansão ocorrido no último exercício, durante o qual foram inauguradas 91 novas lojas, atualmente em fase de maturação operacional. Essa situação já estava contemplada nas estratégias da Administração, que considerou os efeitos da expansão no planejamento de capital e no cronograma de retorno esperado dos investimentos realizados.

27. Receita líquida de vendas

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita operacional bruta								
Venda de mercadorias	1.461.320	1.326.179	1.810.981	1.498.237	741.685	688.200	935.203	779.340
Verbas de marketing e publicidade (a)	17.664	13.802	17.664	13.802	8.621	7.554	8.621	7.554
Prestação de serviços	2.125	1.270	2.509	1.270	1.205	682	829	682
	1.481.109	1.341.251	1.831.154	1.513.309	751.511	696.436	944.653	787.576
Deduções sobre vendas/serviços								
Impostos sobre vendas/serviços (b)	(78.264)	(62.652)	(113.345)	(80.103)	(38.249)	(31.858)	(55.160)	(41.454)
Devoluções e abatimentos	(6.242)	(6.388)	(23.310)	(12.218)	(3.081)	(3.254)	(15.460)	(7.348)
	(84.506)	(69.040)	(136.655)	(92.321)	(41.330)	(35.112)	(70.620)	(48.802)
Receita líquida de vendas	1.396.603	1.272.211	1.694.499	1.420.988	710.181	661.324	874.033	738.774

O Grupo mantém mix amplo de mercadorias para a venda, sendo: i) medicamentos (marca, genérico, similar e MIP (medicamentos isentos de prescrição) ii) higiene e beleza, iii) manipulação, iv) conveniência e v) medicamentos especiais. Adicionalmente, o Grupo gera receitas com prestação de serviços e vendas de marketing e publicidade.

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Medicamentos	861.631	758.602	861.631	758.602	453.814	410.104	453.814	410.104
Marca	447.391	386.440	447.391	386.440	234.048	206.970	234.048	206.970
Genéricos	172.357	158.885	172.357	158.885	90.785	86.575	90.785	86.575
Similares	104.830	68.510	104.830	68.510	54.310	49.914	54.310	49.914
MIP	137.053	144.767	137.053	144.767	74.671	66.645	74.671	66.645
Higiene e beleza	465.260	427.080	465.260	427.080	222.220	217.114	222.985	217.114
Manipulação	5.111	23.822	5.111	23.822	2.506	2.553	2.506	2.553
Conveniência	129.318	116.675	129.318	116.675	63.145	58.429	63.145	58.429
Medicamentos especiais	-	-	349.661	172.058	-	-	192.754	91.140
	1.461.320	1.326.179	1.810.981	1.498.237	741.685	688.200	935.204	779.340
Outras vendas								
Verbas de marketing e publicidade (a)	17.664	13.802	17.664	13.802	8.621	7.554	8.621	7.554
Prestação de serviços	2.125	1.270	2.509	1.270	1.205	682	829	682
Impostos sobre vendas/serviços (b)	(78.264)	(62.652)	(113.345)	(80.103)	(38.249)	(31.858)	(55.160)	(41.454)
Devoluções e abatimentos	(6.242)	(6.388)	(23.310)	(12.218)	(3.081)	(3.254)	(15.460)	(7.348)
	(64.717)	(53.968)	(116.482)	(77.249)	(31.504)	(26.876)	(61.170)	(40.566)
Receita líquida de vendas	1.396.603	1.272.211	1.694.499	1.420.988	710.181	661.324	874.034	738.774

- (a) Os saldos registrados na rubrica “Verbas de marketing e publicidade” compreendem os acordos comerciais de marketing e publicidade, como exposição em lojas e divulgação de ofertas em catálogo próprio, bem como demais serviços de exposição de produtos e marcas de indústrias de higiene e beleza, conveniência e/ou laboratórios de medicamentos.
- (b) Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente de ICMS com alíquotas entre 17% e 18% preponderantemente, para as mercadorias não sujeitas ao regime de substituição tributária, ISS com alíquota de 5% e contribuições relacionadas ao PIS (1,65%), COFINS (7,60%) para mercadorias não sujeitas ao regime monofásico de tributação (Lei nº 10.147/00).

28. Custos e despesas por natureza

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Mercadorias vendidas	911.936	842.895	1.168.680	975.620	444.520	436.439	584.118	506.145
Despesas de pessoal	265.881	224.576	274.857	229.263	134.306	117.406	139.214	119.457
Depreciação e amortização	73.184	53.650	74.628	53.798	38.545	26.361	39.332	26.442
Propaganda e publicidade	6.573	6.837	6.608	6.837	2.492	3.738	2.509	3.738
Taxas de administração de operadoras de cartões	13.207	15.364	13.224	15.364	6.628	7.147	6.645	7.147
Frete e carretos	11.114	8.583	18.005	11.341	5.500	4.451	9.458	6.157
Serviços de terceiros	31.056	25.511	36.116	28.048	16.166	13.396	18.687	15.067
Despesas com manutenção	12.271	10.220	12.504	10.440	6.238	5.251	6.324	5.399
Outros – Geral	28.841	33.633	32.547	36.256	14.320	16.473	15.638	17.794
	1.354.063	1.221.269	1.637.169	1.366.967	668.715	630.662	821.925	707.346

Classificados como:

Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	911.936	842.895	1.168.680	975.620	444.520	436.439	584.118	506.145
Despesas administrativas	49.578	57.970	55.474	61.435	25.742	29.531	28.619	31.678
Despesas comerciais	392.549	320.404	413.015	329.912	198.453	164.692	209.188	169.523
	1.354.063	1.221.269	1.637.169	1.366.967	668.715	630.662	821.925	707.346

29. Resultado financeiro

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas Financeiras								
Variação cambial	13.222	-	13.222	-	5.545	-	5.545	-
Descontos obtidos	-	-	34	-	-	-	(18)	-
Rendimentos com aplicações financeiras	4.447	7.526	4.460	7.521	3.723	2.754	3.729	2.749
Atualização monetária	1.012	2.062	1.012	2.062	(417)	893	(417)	893
Ganhos ou perdas financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas financeiras	1.397	1.310	2.334	1.735	(1.198)	800	(335)	1.098
Juros sobre mútuo	4.258	-	-	-	4.258	-	-	-
Operações com derivativos	-	6.513	-	6.513	-	5.509	-	5.509
	24.336	17.411	21.062	17.831	11.911	9.956	8.504	10.249
Despesas Financeiras								
Juros sobre empréstimos (a)	(23.267)	(16.958)	(24.562)	(18.207)	(12.387)	(8.990)	(11.397)	(9.394)
Juros passivos	(2.380)	(537)	(6.345)	(599)	(2.172)	(217)	(2.459)	(278)
Ajuste a valor presente (d)	(26.404)	(24.661)	(33.668)	(26.826)	(19.111)	(12.446)	(23.063)	(13.233)
Despesas bancária	(1.092)	(752)	(1.436)	(848)	(912)	(330)	(658)	(383)
Outras despesas financeiras	(3.673)	(848)	(7.860)	(1.771)	(1.878)	(446)	(6.065)	(836)
Operações com derivativos	(12.648)	-	(12.648)	-	(5.327)	-	(5.327)	-
Juros sobre debêntures (b)	(36.191)	(44.650)	(36.191)	(44.679)	(21.847)	(23.711)	(21.847)	(23.725)
Juros de arrendamentos (c)	(27.232)	(22.746)	(27.704)	(22.746)	(13.675)	(11.874)	(14.010)	(11.874)
Variação Cambial	-	(8.273)	-	(8.273)	-	(7.243)	-	(7.243)
Total de despesas	(132.887)	(119.425)	(150.414)	(123.949)	(77.309)	(65.257)	(84.826)	(66.966)
Despesas financeiras, líquidas	(108.551)	(102.014)	(129.352)	(106.118)	(65.398)	(55.301)	(76.322)	(56.717)

- (a) Para maior detalhamento sobre os juros de empréstimos vide nota explicativa 19.
- (b) Para maior detalhamento sobre os juros de debêntures vide nota explicativa 20.
- (c) Os juros de arrendamentos são os juros dos contratos de arrendamentos apresentados na nota explicativa 18.
- (d) Refere-se a atualização do valor presente dos saldos com vencimento junto à fornecedores.

30. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social correntes e diferidos são calculados sobre as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das informações contábeis intermediárias. As alíquotas desses

impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social efetivos em 30 de junho de 2025 e de 2024, referem-se:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
(Prejuízo) Lucro antes de IRPJ e CSLL	(65.153)	(53.610)	(68.941)	(53.610)
Imposto utilizado a alíquota normal vigente - 34%	22.152	18.228	23.440	18.228
(+) Adições / (-) Exclusões	243	(3.200)	2.895	(3.200)
Multas, doações e provisões contábeis	262	(158)	262	(157)
Resultado de equivalência patrimonial	756	(349)	-	-
Outras	(775)	(2.693)	2.633	(3.043)
Imposto de renda e contribuição social - base diferida	-	-	(152)	-
Total	22.395	15.028	26.183	15.028
Imposto de renda e contribuição social - corrente	-	-	(152)	-
Imposto de renda e contribuição social - diferido	22.395	15.028	26.335	15.028
Imposto de renda e contribuição social no resultado	22.395	15.028	26.183	15.028
Alíquota efetiva	(34%)	(28%)	(38%)	(28%)

Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o imposto de renda e a contribuição social diferidos reconhecidos têm a seguinte origem (controladora e consolidado):

	Controladora				Consolidado			
	Balanco patrimonial		Resultado		Balanco patrimonial		Resultado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Provisões de perdas estimadas nos estoques	3.304	2.060	1.244	490	3.304	2.060	1.244	490
Provisões trabalhistas (campanhas, reajustes salariais)	7.501	5.306	2.195	1.158	12.194	5.381	6.813	1.158
Provisões para contingências	1.482	1.482	-	-	1.482	1.538	(56)	-
Resultado financeiro (Swap e variação cambial)	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação fiscal	(6.413)	(6.218)	(195)	(2.214)	(6.413)	(6.218)	(195)	(2.214)

	Controladora				Consolidado			
	Balanco patrimonial		Resultado		Balanco patrimonial		Resultado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Outras provisões contábeis	(2.999)	-	(2.999)	-	(2.999)	-	(2.999)	-
Arrendamento	818	757	61	-	1.262	757	505	-
Prejuízo fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	52.913	30.518	22.935	15.028	58.050	31.302	26.335	15.028

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos consolidados corresponde ao montante de R\$ 59.708 em 30 de junho de 2025 (R\$ 31.302 em 31 de dezembro de 2024), são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente e o prejuízo fiscal, para os quais não há prazos para prescrições, e de acordo com as estimativas para os próximos exercícios o mesmo será realizado até 2028.

31. Instrumentos financeiros

(i) Gerenciamento de risco financeiro

O Grupo apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito
- Risco de liquidez e estrutura de capital
- Risco de mercado

Essa nota apresenta informações sobre a exposição do Grupo a cada um dos riscos supramencionados, quais são os objetivos do Grupo, as políticas e os processos para a mensuração e gerenciamento de risco, bem como o gerenciamento de capital do Grupo. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas informações contábeis intermediárias.

Estrutura do gerenciamento de risco

O Grupo possui e segue a política de gerenciamento de risco que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e os impactos no fluxo de caixa.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites. O Grupo, através de suas normas, treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os colaboradores entendam os seus papéis, bem como suas obrigações.

A Administração acompanha o cumprimento das políticas, os procedimentos de gerenciamento dos riscos do Grupo, bem como periodicamente revisa a adequação da estrutura e realiza o gerenciamento de risco em relação aos mesmos enfrentados pelo Grupo.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro do Grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais.

As contas a receber são representadas, em grande parte por saldos com operadoras de cartão de crédito, para as quais a Administração não espera enfrentar dificuldades de realização.

Risco de liquidez e estrutura de capital

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que o Grupo faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos quotistas, acelerar ou reduzir o volume de abertura de novas lojas ou ainda buscar outros instrumentos de dívida junto ao mercado. O Grupo também pode acessar linhas de crédito de acordos de financiamento de fornecedores (risco sacado) que proporcionam à entidade prazos de pagamentos estendidos.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não-derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os saldos do balanço consolidado divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Em 30 de junho de 2025					
Empréstimos e financiamentos	51.227	124.996	50.039	1.431	227.693
4ª, 5ª, 6ª e 7ª - Emissão de Debêntures	54.904	219.696	116.410	151.933	542.943
Fornecedores	402.728	-	-	-	402.728
Passivo de arrendamento	80.299	80.986	135.500	31.056	327.841
Em 31 de dezembro de 2024					
Empréstimos e financiamentos	86.481	115.299	44.060	1.346	247.186
2ª, 3ª e 4ª Emissão de Debêntures - 1ª e 2ª série	90.575	244.583	40.974	-	376.132
Fornecedores	461.089	-	-	-	461.089
Passivo de arrendamento	67.657	74.132	147.928	39.715	329.432

Risco de mercado

Risco de mercado deve-se as alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros ou, ainda, como os preços dos produtos comercializados e serviços prestados pelo Grupo, têm nos ganhos do Grupo ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é controlar as exposições aos riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

O Grupo utiliza derivativos para gerenciar os riscos, em especial o cambial nas operações de empréstimos com taxas estrangeiras. A política é proteger a exposição estimada em moeda estrangeira por meio de swaps de taxas de câmbio.

(ii) Categoria de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado

	Controlada		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Avaliados ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	129.085	117.190	137.154	127.426
Aplicações financeiras	54.128	44.327	54.128	44.327
Contas a receber de clientes	124.435	135.694	202.650	191.110
Outras contas a receber	181.579	217.316	183.527	167.555
Total	489.227	514.527	577.459	530.418
Passivos financeiros				
Avaliados ao custo amortizado:				
Fornecedores	311.255	389.556	402.728	461.089
Empréstimos e financiamentos	217.335	244.790	227.693	247.186
Debênture 2ª e 3ª Emissão	542.943	376.132	542.943	376.132
Outras contas a pagar	33.950	36.887	39.976	41.391
Arrendamentos a pagar	321.198	329.432	327.841	329.432
Total	1.426.681	1.376.797	1.541.181	1.455.230

Ativos e passivos financeiros a valor justo

	Controlada		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Instrumento financeiro derivativo – SWAP	5.638	18.287	5.638	18.287

(iii) Valor justo dos instrumentos financeiros

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 para os instrumentos financeiros do Grupo de ativo financeiro ao custo amortizado, que abrangem principalmente caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber e outras contas à receber e para o grupo de “Passivo financeiro ao custo amortizado” que abrange principalmente, fornecedores e empréstimos e financiamentos e debêntures referentes a segunda e terceira emissão do Grupo, o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

Técnica de avaliação e inputs significativos não observáveis

As técnicas de valorização utilizadas na mensuração do valor justo de Nível 3 para instrumentos financeiros mensurados ao valor justo no balanço patrimonial referente a primeira emissão, segunda série, assim como os inputs não observáveis significativos utilizados, foram:

Técnica de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Relacionamento entre os inputs significativos não observáveis e mensuração do valor justo
O valor justo dos derivativos é calculado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As estimativas dos fluxos de caixa futuros de taxas pós-fixadas são baseadas em taxas cotadas de swap, preços futuros e taxas de juros de empréstimos interbancários. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflete a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para esta finalidade ao precificar swaps de taxa de juros.	Não aplicável.	Não aplicável.

(iv) Análise de sensibilidade

Decorre da possibilidade do Grupo sofrer ganhos ou perdas por oscilações nas taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando mitigar esse tipo de risco, o Grupo busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e, em determinadas circunstâncias, são efetuadas operações de hedge para travar o custo financeiro das operações.

As variações das taxas de juros da economia afetam tanto os ativos quanto os passivos financeiros do Grupo. Abaixo demonstramos os impactos dessas variações na rentabilidade do endividamento em moeda nacional do Grupo, atreladas ao CDI. A sensibilidade dos ativos e passivos financeiros do Grupo foi demonstrada em dois cenários além do provável.

Apresentamos um cenário com taxas nominais verificadas em 30 de junho de 2025 (saldo contábil tendo por base o CDI, de 11,80% acumulado nos 6 meses de 2024 e 6 meses de 2025) e ainda mais dois cenários com apreciação de 10% (Cenário I) e 25% (Cenário II) dos indexadores.

Análise de sensibilidade de taxa de juros

A seguir, demonstramos os efeitos no resultado em função de dois cenários de alta da taxa do CDI em 30 de junho de 2025:

Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Saldo contábil	Cenário I 10%	Cenário II 25%
Empréstimos e financiamentos	Alta do CDI	227.693	2.687	6.603
Debêntures	Alta do CDI	542.943	6.407	15.745
Total empréstimos, financiamentos e debêntures			9.094	22.348

Análise de sensibilidade de moeda estrangeira

O Grupo possui instrumento financeiro derivativo em moeda estrangeira (vide nota 11) para proteção da exposição cambial dos empréstimos em moeda estrangeira (vide nota 19).

A Administração entende que a análise de sensibilidade não é representativa do risco de câmbio inerente a essas operações, uma vez que esta operação está coberta por swap e a exposição no fim do exercício não reflete a exposição durante o período.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas unidades operacionais do Grupo e agregada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades

operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento, a fim de que o Grupo não quebre os limites ou cláusulas do empréstimo (quando aplicável) em qual uma de suas linhas de crédito.

O excesso de caixa mantido pelas unidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é transferido. A administração investe o excesso de caixa em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

32. Resultado por ação

O resultado básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela média ponderada das ações ordinárias em circulação. O cálculo da média ponderada reflete a alteração do número de ações ocorridas no período e demonstradas de maneira retrospectiva.

Nenhum ajuste é requerido no prejuízo/lucro diluído por ação:

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Prejuízo do período	(42.758)	(38.582)
Ações ordinárias existentes (mil)	200.000	1.848.802
Prejuízo por ação básico e diluído (em Reais)	(0,21379)	(0,20869)

33. Transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa

Em 30 de junho de 2025, a Companhia registrou direito de uso de arrendamentos nas, referentes à novos contratos reconhecidos no período, no valor de R\$ 30.460 para a controladora e R\$ 37.631 e consolidado (R\$ 110.609 em 30 de junho 2024). Adicionalmente, foi realizada uma redução de capital no valor de R\$ 33.077 sem movimentação de caixa à operação. Tais valores não estão refletidos na demonstração do fluxo de caixa como atividade operacional da Companhia.